

2018年注册二级建造师《建设工程施工管理》真题

第 1 题：单选题

EPC工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是（ ）。

- A. 决策设计—施工—动用前准备
- B. 决策—施工—动用前准备—保修期
- C. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备
- D. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备—保修期

第 2 题：单选题

关于施工总承包管理方责任的说法，正确的是（ ）。

- A. 承担施工任务并对其质量负责
- B. 与分包方和供货方直接签订合同
- C. 承担对分包方的组织和管理责任
- D. 负责组织和指挥总承包单位的施工

第 3 题：单选题

建设工程施工管理是多个环节组成的过程，第一个环节的工作是（ ）。

- A. 提出问题
- B. 决策
- C. 执行
- D. 检查

第 4 题：单选题

某施工企业采用矩阵组织结构模式，其横向工作部门可以是（ ）。

- A. 合同管理部
- B. 计划管理部
- C. 财务管理部
- D. 项目管理部

第 5 题：单选题

根据施工组织总设计编制程序，编制施工总进度计划前需收集相关资料和图纸、计算主要工程量、确定施工的总体部署和（ ）。

- A. 编制资源需求计划
- B. 编制施工准备工作计划
- C. 拟订施工方案
- D. 计算主要技术经济指标

第 6 题：单选题

下列建设工程项目目标动态控制的工作中，属于准备工作的是（ ）。

- A. 收集项目目标的实际值
- B. 对项目目标进行分解
- C. 将项目目标的实际值和计划值相比较
- D. 对产生的偏差采取纠偏措施

第 7 题：单选题

大型建设工程项目进度目标分解的工作有：①编制各子项目施工进度计划；②编制施工总进度计划；③编制施工总进度规划；④编制项目各子系统进度计划。正确的目标分解过程是（ ）。

- A. ②-③-①-④
- B. ②-③-④-①
- C. ③-②-①-④
- D. ③-②-④-①

第 8 题：单选题

建设工程施工方进度目标能否实现的决定性因素是（ ）。

- A.项目经理
- B.组织体系
- C.施工方案
- D.信息技术

第 9 题：单选题

关于建设工程施工文件归档质量要求的说法，正确的是（ ）。

- A.归档文件用原件和复印件均可
- B.工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为A4幅面
- C.工程文件应签字手续完备，是否盖章不做要求
- D.利用施工图改绘竣工图，有重大改变时，不必重新绘制

第 10 题：单选题

关于双代号网络图中终点节点和箭线关系的说法，正确的是（ ）。

- A.既有内向箭线，又有外向箭线
- B.只有外向箭线，没有内向箭线
- C.只有内向箭线，没有外向箭线
- D.既无内向箭线，又无外向箭线

第 11 题：单选题

用工作计算法计算双代号网络计划的时间参数时，自由时差宜按（ ）计算。

- A.工作完成节点的最迟时间减去开始节点的最早时间再减去工作的持续时间
- B.所有紧后工作的最迟开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间
- C.所有紧后工作的最早开始时间的最小值减去本工作的最早开始时间和持续时间
- D.本工作与所有紧后工作之间时间间隔的最小值

第 12 题：单选题

根据《建设工程安全生产管理条例》，关于工程监理单位安全责任的说法，正确的是（ ）。

- A.在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患，应要求施工单位整改
- B.在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患，应及时向有关主管部门报告
- C.对于情节严重的安全事故隐患，施工单位拒不整改时应向建设单位报告
- D.应审查专项施工方案是否符合工程建设强制性标准

第 13 题：单选题

根据《环境管理体系要求及使用指南》，PDCA循环中“A”环节指的是（ ）。

- A.策划
- B.支持和运行
- C.改进
- D.绩效评价

第 14 题：单选题

编制控制性施工进度计划的主要目的是（ ）。

- A.合理安排施工企业计划周期内的生产活动
- B.具体指导建设工程施工
- C.确定项目实施计划周期内的资金需求
- D.对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证

第 15 题：单选题

采用时间—成本累计曲线编制建设工程项目进度计划时，从节约资金贷款利息的角度出发，适宜采取的做法是（ ）。

- A.所有工作均按最早开始时间开始
- B.关键工作均按最迟开始时间开始
- C.关键工程均按最早开始时间开始

D.所有工作均按最迟开始时间开始

第 16 题：单选题

单代号网络划时间参数计算中，相邻两项工作之间的时间间隔（LAG_{i-j}）等于（ ）。

- A.紧后工作最早开始时间和本工作最早开始时间之差
- B.紧后工作最早完成时间和本工作最早开始时间之差
- C.紧后工作最早开始时间和本工作最早完成时间之差
- D.紧后工作最迟完成时间和本工作最早完成时间之差

第 17 题：单选题

对竣工项目进行工程现场成本核算的目的是（ ）。

- A.评价财务管理效果
- B.核算企业经济效益
- C.考核项目管理绩效
- D.评价项目成本效益

第 18 题：单选题

对施工项目进行综合成本分析时，可作为分析基础的是（ ）。

- A.月（季）度成本分析
- B.年度成本分析
- C.分部分项工程成本分析
- D.施工成本分析

第 19 题：单选题

对于业主而言，成本加酬金合同的优点是（ ）。

- A.有利于控制投资
- B.可通过分段施工缩短工期
- C.不承担工程量变化的风险
- D.不需介入工程施工和管理

第 20 题：单选题

根据《建设工程监理规范》，关于旁站监理的说法，正确的是（ ）。

- A.施工企业对需要旁站监理的关键部位进行施工之前，应至少提前48小时通知项目监理机构
- B.若施工企业现场质检人员未签字而旁站监理人员签字认可，即可进行下一道工序
- C.旁站监理人员发现施工活动危及工程质量的，可直接下达停工指令
- D.旁站监理人员对主体结构混凝土浇筑应进行旁站监理

第 21 题：单选题

根据《标准施工招标文件》通用合同条款，承包人应该在收到变更指示最多不超过（ ）天内，向监理人提交变更报价书。

- A.14
- B.7
- C.28
- D.30

第 22 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用单价合同的工程结算工程量应为（ ）。

- A.施工单位实际完成的工程量
- B.合同中约定应予计量的工程量
- C.以合同图纸的图示尺寸为准计算的工程量
- D.承包人完成合同工程应予以计量的工程量

第 23 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，发包人应在工程开工后的28天内预付不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的（ ）。

- A.50%
- B.90%
- C.60%
- D.100%

第 24 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，暂列金额可用于支付（ ）。

- A.施工中发生设计变更增加的费用
- B.业主提供了暂估价的材料采购费用
- C.因承包人原因导致隐蔽工程质量不合格的返工费用
- D.因施工缺陷造成的工程维修费用

第 25 题：单选题

根据《建设工程施工合同《示范文本》》，项目经理在紧急情况下有权采取必要措施保证与工程有关的人身、财产和工程安全，但应在48小时内向（ ）提交书面报告。

- A.承包方法定代表人和总监理工程师
- B.发包人代表和总监理工程师
- C.监管职能部门和承包方法定代表人
- D.政府职能督部门和发包人代表

第 26 题：单选题

根据《建设工程施工劳务分包合同《示范文本》》，关于保险办理的说法，正确的是（ ）。

- A.劳务分包人施工开始前，应由工程承包人为施工场地内自有人员及第三人人员生命财产办理保险
- B.工程承包人提供给劳务分包人使用的施工机械设备由劳务分包人办理保险并支付费用
- C.工程承包人需为从事危险作业的劳务人员办理意外伤害险并支付费用
- D.运至施工场地用于劳务施工的材料，由工程承包人办理保险并支付费用

第 27 题：单选题

根据《建设工程项目管理规范》，建设工程实施前由施工企业法定代表人或其授权人与项目经理协商制定的文件是（ ）。

- A.施工组织设计
- B.施工总体规划
- C.工程承包合同
- D.项目管理目标责任书

第 28 题：单选题

根据《建筑安装工程费用项目组成》，对超额劳动和增收节支而支付给个人的劳动报酬，应计入建筑安装工程费用人工费项目中的（ ）。

- A.奖金
- B.计件工资或计件工资
- C.津贴补贴
- D.特殊情况下支付的工资

第 29 题：单选题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列建设工程施工生产安全事故中，属于重大事故的是（ ）。

- A.某基坑发生透水事件，造成直接经济损失5000万元，没有人员伤亡
- B.某拆除工程安全事故，造成直接经济损失1000万元，45人重伤
- C.某建设工程脚手架倒塌，造成直接经济损失960万元，8人重伤
- D.某建设工程提前拆模导致结构坍塌，造成35人死亡，直接经济损失4500万元

第 30 题：单选题

根据构成风险的因素分类，建设工程施工现场因防火设施数量不足而产生的风险属于（ ）风险。

- A.经济与管理
- B.组织

- C.工程环境
- D.技术

第 31 题：单选题

根据建设工程文明工地标准，施工现场必须设置“五牌一图”，其“一图”是指（ ）。

- A.施工进度横道图
- B.大型机械布置位置图
- C.施工现场交通组织图
- D.施工现场平面布置图

第 32 题：单选题

根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，编制各层（各级）进度计划的紧前工作是（ ）。

- A.确定项目的工作编码
- B.调查研究和资料收集
- C.进行项目结构分析
- D.进行进度计划系统的结构分析

第 33 题：单选题

根据建筑工程质量终身责任制要求，施工单位项目经理对建设工程质量承担责任的时间期限是（ ）。

- A.建筑工程实际使用年限
- B.建设单位要求年限
- C.缺陷责任期
- D.建筑工程设计使用年限

第 34 题：单选题

关于横道图进度计划的说法，正确的是（ ）。

- A.横道图的一行只能表达一项工作
- B.工作的简要说明必须放在表头内
- C.横道图不能表达工作间的逻辑关系
- D.横道图的工作可按项目对象排序

第 35 题：单选题

关于建设工程施工现场环境污染处理措施的说法，正确的是（ ）。

- A.存放化学溶剂的库房地面和高250mm墙面必须进行防渗处理
- B.所有固体废弃物必须集中储存且有醒目标识
- C.施工现场搅拌站的污水可经排水沟直接排入城市污水管网
- D.现场气焊用的乙炔发生罐产生的污水应倾倒在基坑中

第 36 题：单选题

关于建设工程施工现场文明施工措施的说法，正确的是（ ）。

- A.施工现场要设置半封闭的围挡
- B.施工现场设置的围挡高度不得低于1.5m
- C.施工现场主要场地应硬化
- D.专职安全员为现场文明施工的第一责任人

第 37 题：单选题

关于建设工程专业分包人的说法，正确的是（ ）。

- A.分包人服从监理人直接发出的与分包工程有关的指令
- B.分包人不能直接致函给发包人
- C.分包人可直接致函监理人，对相关指令进行澄清
- D.分包人在接到监理人要求后，可不执行承包人的指令

第 38 题：单选题

关于施工企业质量管理体系文件构成的说法，正确的是（ ）。

- A. 质量计划是纲领性文件
- B. 质量记录应阐述企业质量目标和方针
- C. 质量手册应阐述项目各阶段的质量责任和权限
- D. 程序文件是质量手册的支持性文件

第 39 题：单选题

关于双代号网络计划的工作最迟开始时间的说法，正确的是（ ）。

- A. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值
- B. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值
- C. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值减去持续时间
- D. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值减去持续时间

第 40 题：单选题

关于职业健康安全与环境管理体系中管理评审的说法，正确的是（ ）。

- A. 管理评审是施工企业接受政府监管的一种机制
- B. 管理评审是施工企业最高管理者对管理体系的系统评价
- C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- D. 管理评审是管理体系运行中执行相关法律情况的评价

第 41 题：单选题

建设工程施工质量事故的处理程序中，确定处理结果是否达到预期目的、是否依然存在隐患，属于（ ）环节的工作。

- A. 事故处理鉴定验收
- B. 事故调查
- C. 事故原因分析
- D. 制订事故处理技术方案

第 42 题：单选题

建设工程施工过程中对分部分项工程质量验收时，应该给出综合质量评价的检查项目是（ ）。

- A. 分项工程质量验收
- B. 质量控制资料验收
- C. 主体结构功能检测
- D. 观感质量验收

第 43 题：单选题

建设工程施工质量保证体系运行的主线是（ ）。

- A. 过程管理
- B. 质量计划
- C. PDCA 循环
- D. 质量手册

第 44 题：单选题

建设工程主体结构施工中，政府质量监督机构安排监督检查的频率至少是（ ）。

- A. 每周一次
- B. 每旬一次
- C. 每月一次
- D. 每季度一次

第 45 题：单选题

某分部分项工程预算单价为 300 元/m³，计划一个月完成工程量 100m³，实际施工中用了两个月（匀速）完成工程量 160m³，由于材料费上涨导致实际单价

为330元/m³。则该分项分部工程的费用偏差为（ ）元。

- A.4800
- B.-4800
- C.18000
- D.-18000

第 46 题：单选题

某建设工程采用《建设工程工程量清单计价规范》，招标工程量清单中挖土方工程量为2500m³。投标人根据地质条件和施工方案计算的挖土方工程量为4000m³完成该土方分项工程的人、材、机费用为98000元，管理费13500元，利润8000元。如不考虑其他因素，投标人报价时的挖土方综合单价为（ ）元/m³。

- A.29.88
- B.47.80
- C.42.40
- D.44.60

第 47 题：单选题

某建设工程采用固定总价方式招标，业主在招投标过程中对某项争议工程量不予更正，投标单位正确的应对策略是（ ）。

- A.投标时注明工程量表存在错误，应按实结算
- B.修改工程量后进行报价
- C.按业主要求工程量修改单价后报价
- D.采用不平衡报价法提高该项工程报价

第 48 题：单选题

某建设工程生产安全事故应急预案中，针对脚手架拆除可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的方案，从性质上属于（ ）。

- A.专项应急预案
- B.综合应急预案
- C.现场应急预案
- D.现场处置方案

第 49 题：单选题

某建设工程施工现场发生一起触电事故后，项目部对工人进行安全用电操作教育，同时对现场内的电器、用电电路进行防护改造，设置漏电开关，严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现了施工安全隐患处理原则中的（ ）。

- A.直接隐患与间接隐患并治原则
- B.预防与减灾并重处理原则
- C.动态处理原则
- D.单项隐患综合处理原则

第 50 题：单选题

某建设工程由于业主方临时设计变更导致停工，（承包商的工人窝工8个工日，窝工费为300元/工日；承包商租赁的挖土机窝工2个台班；挖土机租赁费为1000元/台班，动力费160元/台班，承包商自有的自卸汽车窝工2个台班，该汽车折旧费用400元/台班，动力费为200元/台班。则承包商可以向业主索赔的费用为（ ）元。

- A.4800
- B.5200
- C.5400
- D.5800

第 51 题：单选题

某土方合同采用单价合同方式，投标综合总价为30万元，土方单价为50元/m³，清单工程量为6000m³，现场实际完成经监理工程师确认的工程量为5000m³，则结算工程款应为（ ）万元。

- A.25
- B.20
- C.30
- D.35

第 52 题：单选题

施工单位在建设工程开工前编制的测量控制方案，需经（ ）批准后方可实施。

- A.施工项目经理
- B.总监理工程师
- C.甲方工程师
- D.项目技术负责人

第 53 题：单选题

索赔事件是指实际情况与合同规定不符合，最终引起（ ）变化的各类事件。

- A.质量、成本
- B.安全、工期
- C.工期、费用
- D.标准、信息

第 54 题：单选题

下列风险控制方法中，适用于第一类危险物控制的是（ ）。

- A.提高各类施工设施的可能性
- B.隔离危险物质
- C.设置安全监控系统
- D.改善作业环境

第 55 题：单选题

下列工作内容中，属于反索赔工作内容的是（ ）。

- A.收集准备索赔资料
- B.编写法律诉讼文件
- C.防止对方提出索赔
- D.发出最终索赔通知

第 56 题：单选题

下列合同计价方式中，对承包商来说风险最小的是（ ）。

- A.单价合同
- B.成本加酬金合同
- C.固定总价合同
- D.变动总价合同

第 57 题：单选题

下列建设工程施工方进度控制的措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A.重视信息技术在进度控制中的应用
- B.采用网络计划方法编制进度计划
- C.分析工程设计变更的必要性和可能性
- D.编制与进度相适应的资源需求计划

第 58 题：单选题

下列影响建设工程施工质量的因素中，作为施工质量控制基本出发点的因素是（ ）。

- A.人
- B.机械
- C.材料
- D.环境

第 59 题：单选题

由采购方负责提货的建筑材料，交货期限应以（ ）为准。

- A.采购方收货戳记的日期
- B.供货方按照合同规定通知的提货日期
- C.供货方发送产品时承运单位签发的日期

D.采购方向承运单位提出申请的日期

第 60 题：单选题

与施工平行发包模式相比，施工总承包模式对业主不利的方面是（ ）。

- A.合同管理工作量增大
- B.组织协调工作量增大
- C.建设周期比较长，对项目总进度控制不利
- D.开工前合同价不明确，不利于对总造价的早期控制

第 61 题：单选题

在建设工程施工过程的质量验收中，检验批的合格质量主要取决于（ ）。

- A.主控项目的检验结果
- B.资料检查完整、合格和主控项目检验结果
- C.主控项目和一般项目的检验结果
- D.资料检查完整、合格和一般项目的检验结果

第 62 题：单选题

政府投资工程的承包人向发包人提出的索赔请求，索赔文件应该交由（ ）进行审核。

- A.造价鉴定机构
- B.造价咨询人
- C.监理人
- D.政府造价管理部门

第 63 题：单选题

政府质量监督机构检查参与工程项目建设各方的质量保证体系的建立情况，属于（ ）质量监督的内容。

- A.施工过程
- B.竣工验收阶段
- C.项目开工前
- D.建立档案阶段

第 64 题：单选题

编制人工定额时，由于作业前准备不充分造成的停工时间应计入（ ）。

- A.多余和偶然时间
- B.施工本身造成的停工时间
- C.非施工本身造成的停工时间
- D.不可避免中断时间

第 65 题：单选题

某单位产品1月份成本相关参数如下表，用因素分析法计算，单位产品人工消耗量变动对成本的影响是（ ）元

项目	单位	计划值	实际值
产品产量	件	180	200
单位产品人工消耗量	工日/件	12	11
人工单价	元/工日	100	110

- A.-20000
- B.-18000
- C.-19800
- D.-22000

第 66 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用经审定批准的施工图纸及其预算方式发包形成的总价合同，施工过程中未发生工程变更，结算工程量应为（ ）。

- A.承包人实际施工的工程量

- B. 承包人因施工需要自行变更后的工程量
- C. 承包人调整施工方案后的工程量
- D. 总价合同各项目的工程量

第 67 题: 单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用单价合同的工程结算工程量应为（ ）。

- A. 施工单位实际完成的工程量
- B. 合同中约定应予计量的工程量
- C. 以合同图纸的图示尺寸为准计算的工程量
- D. 合同中约定应予计量并实际完成的工程量

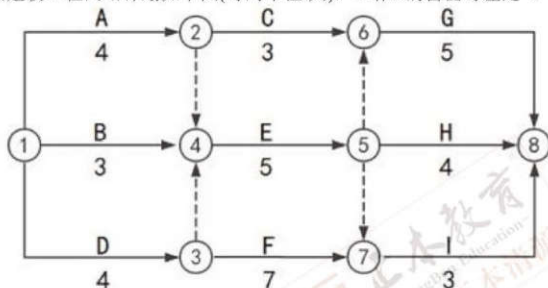
第 68 题: 单选题

根据《质量管理体系基础和术语》，工程产品与规定用途有关的不合格，称为（ ）。

- A. 质量通病
- B. 质量缺陷
- C. 质量问题
- D. 质量事故

第 69 题: 单选题

某建设工程网络计划如下图(时间单位:天)，工作C的自由时差是（ ）天



- A. 2
- B. 0
- C. 1
- D. 3

第 70 题: 多选题

根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》。对建设工程施工职业健康安全管理的基本要求有（ ）。

- A. 设计单位的生产安全事故处理提出指导意见
- B. 施工企业必须对本企业的安全生产负全面责任
- C. 施工项目负责人和专职安全生产管理人员应持证上岗
- D. 坚持安全第一、预防为主和防治结合的方针
- E. 实行总承包的工程，分包单位应当接受总承包单位的安全生产管理

第 71 题: 多选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，分部分项工程清单项目的综合单价包括（ ）。

- A. 其他项目费
- B. 企业管理费
- C. 规费
- D. 利润
- E. 税金

第 72 题: 多选题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，对事故发生单位主要负责人处上一年年收入40%-80%罚款的违法行为有（ ）。

- A. 不立即组织事故抢救
- B. 伪造或者故意破坏事故现场

- C.在事故调查处理期间擅离职守
- D.谎报或者瞒报事故
- E.迟报或者漏报事故

第 73 题：多选题

根据建设工程的工程特点和施工生产特点，施工质量控制的特点有（ ）。

- A.终检局限性大
- B.控制的难度大
- C.控制的成本高
- D.需要控制的因素多
- E.过程控制要求高

第 74 题：多选题

根据建设工程施工进度检查情况编制的进度报告，其内容有（ ）。

- A.进度计划实施过程中存在的问题分析
- B.进度执行情况对质量、安全和施工成本的影响
- C.进度的预测
- D.进度计划的完整性分析
- E.进度计划实施情况的综合描述

第 75 题：多选题

根据建设工程施工文件档案管理的要求，项目竣工图应（ ）。

- A.按规范要求统一折叠
- B.由建设单位负责编制
- C.编制总说明及专业说明
- D.有一般性变更时必须重新控制
- E.真实反映项目竣工验收时实际情况

第 76 题：多选题

关于建设工程施工和招标标前会议的说法，正确的有（ ）。

- A.标前会议是招标人按投标须知规定的时间、地点召开的会议
- B.标前会议纪要与招标文件不一致时，应以招标文件为准
- C.标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面形式发给每个投标人
- D.招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- E.招标人的答复函件对问题的答复须注明问题来源

第 77 题：多选题

关于与施工进度有关的计划及其类型的说法，正确的有（ ）。

- A.建设工程项目施工进度计划应依据企业的施工生产计划合理安排
- B.施工企业的生产计划编制需要往复多次的协调过程
- C.建设工程项目施工进度计划一般由业主编制
- D.施工企业的施工生产计划属于工程项目管理的范畴
- E.施工企业的月度生产计划属于实施性施工进度计划

第 78 题：多选题

建设工程施工成本考核的主要指标有（ ）。

- A.施工实际成本
- B.施工成本降低额
- C.施工成本降低率
- D.局部成本偏差
- E.累计成本偏差

第 79 题：多选题

建设工程施工组织总设计的编制依据有（ ）。

- A.相关规范、法律
- B.合同文件
- C.施工企业资源配置情况
- D.建设地区基础资料
- E.工程施工图纸及标准图

第 80 题: 多选题

建设工程索赔成立应当同时具备的条件有()。

- A.造成的费用增加数额已得到第三方核认
- B.与合同对照,事件已经造成承包人项目成本的额外支出
- C.造成费用增加的原因,按合同约定不属于承包人的行为责任
- D.发包人按合同规定的时间回复索赔报告
- E.承包人按合同规定的程序、时间提交索赔意向通知书和索赔报告

第 81 题: 多选题

某建设工程基础分部工程施工过程中,政府质量监督活动内容有()。

- A.检查参与工程建设各方的组织机构
- B.检查参与工程建设各方的质量行为
- C.检查参与工程建设各方的质量责任制履行情况
- D.审查参与工程建设各方人员资格证书
- E.监督基础分部工程验收

第 82 题: 多选题

某建设工程因发包人提出设计图纸变更,监理人向承包人发出暂停施工指令60天后,仍未向承包人发出复工通知,则承包人正确的做法有()。

- A.向监理人提交书面通知,要求监理人在接到书面通知后28天内准许已暂停的工程继续施工
- B.不受设计变更影响的部分工程,不论监理人是否同意,承包人都可进行施工
- C.如监理人逾期不予批准承包人的书面通知,则承包人可以通知监理人,将工程受影响部分视为变更的可取消工作
- D.如暂停施工影响到整个工程,可视为发包人违约
- E.要求发包人延长工期,支付合理利润

第 83 题: 多选题

若建设工程采用固定总价合同,承包商承担的风险主要有()。

- A.报价计算错误的风险
- B.物价,人工费上调的风险
- C.工程变更的风险
- D.设计深度不够导致误差的风险
- E.投资失控的风险

第 84 题: 多选题

下列工作内容中,属于合同实施偏差分析的有()。

- A.产生偏差的原因分析
- B.实施偏差的责任分析
- C.合同实趋势分析
- D.实施偏差的费用分析
- E.合同终止的原因分析

第 85 题: 多选题

下列建设工程施工质量保证体系的内容中,属于组织保证体系的有()。

- A.进行技术培训
- B.成立质量管理小组
- C.编制施工质量计划
- D.分解施工质量目标
- E.建立质量信息系统

第 86 题: 多选题

下列建设工程资料中，可以作为施工质量事故处理依据的有（ ）。

- A.质量事故状况的描述
- B.工程竣工报告
- C.设计委托合同
- D.施工记录
- E.现场准备材料的质量证明资料

第 87 题：多选题

下列施工企业员工的安全教育中，属于经常性安全教育的有（ ）。

- A.事故现场会
- B.岗前三级教育
- C.变换岗位时的安全教育
- D.安全生产会议
- E.安全活动日

第 88 题：多选题

影响建设工程周转性材料消耗的因素有（ ）。

- A.第一次制造时的材料消耗
- B.施工程序流程
- C.每周转使用一次时的材料损耗
- D.周转使用次数
- E.周转材料的最终回收和回收折价

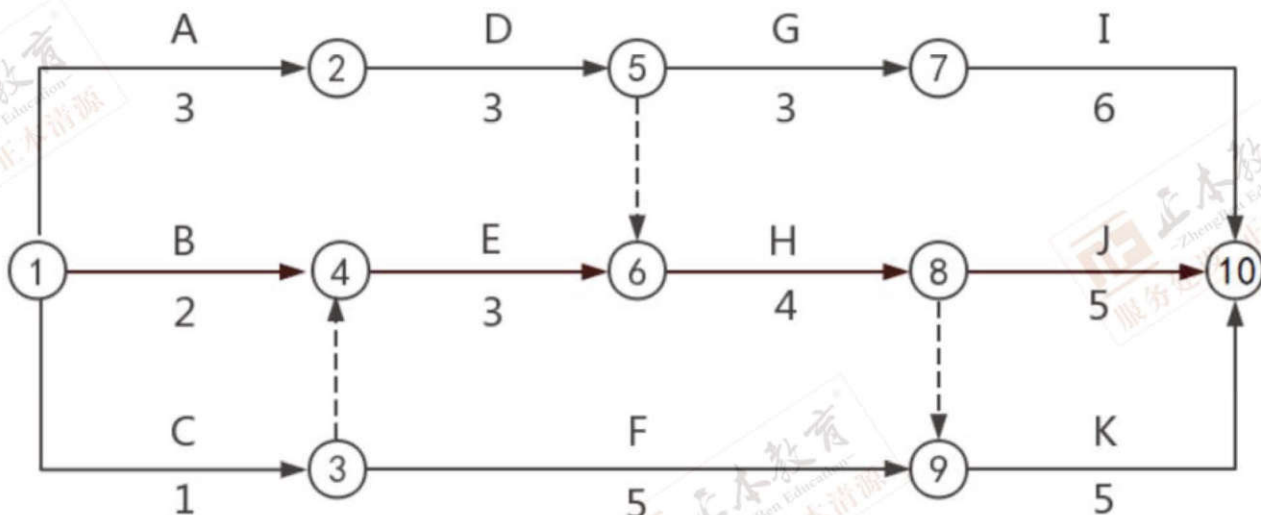
第 89 题：多选题

在建设工程施工管理过程中，项目经理在企业法定代表人授权范围内可以行使的管理权力有（ ）。

- A.对外进行纳税申报
- B.制定企业经营目标
- C.选择施工作业队伍
- D.组织项目管理班子
- E.指挥工程项目建设的生产经营活动

第 90 题：多选题

某建设工程网络计划如下图(时间单位:月)，该网络计划的关键线路有（ ）



- A.①-②-⑤-⑦-⑩
- B.①-④-⑥-⑧-⑩
- C.①-②-⑤-⑥-⑧-⑩
- D.①-②-⑤-⑥-⑧-⑨-⑩
- E.①-④-⑥-⑧-⑨-⑩

第 91 题：多选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，关于发包人书面通知更换不称职项目经理的说法，正确的有（ ）。

- A. 承包人应在接到第二次更换通知后42天内更换项目经理
- B. 承包人应在接到更换通知后14天内向发包人提出书面改进报告
- C. 发包人要求更换项目经理的，承包人无需提供继任项目经理的证明文件
- D. 承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按专用合同条款的约定承担违约责任
- E. 发包人接受承包人提出的书面改进报告后，可不更换项目经理

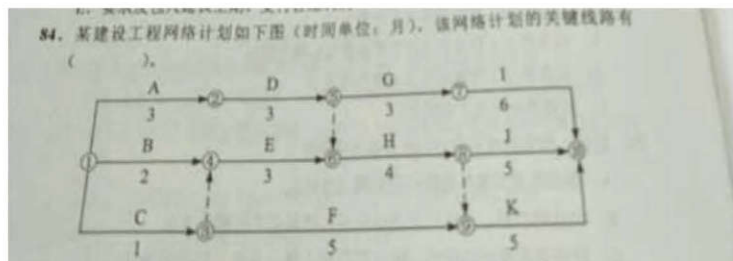
第 92 题: 多选题

关于建设工程项目结构分解的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目结构分解应结合项目进展的总体部署
- B. 项目结构分解应结合项目合同结构的特点
- C. 每一个项目只能有一种项目结构分解方法
- D. 项目结构分解应结合项目组织结构的特点
- E. 单项项目也可进行项目结构分解

第 93 题: 多选题

某建设工程网络计划如下图（时间单位:月），该网络计划的关键线路有（ ）。



- A. ①-②-⑤-⑦-⑩
- B. ①-④-⑥-⑧-⑩
- C. ①-②-⑤-⑥-⑧-⑩
- D. ①-②-⑤-⑥-⑧-⑨-⑩
- E. ①-④-⑥-⑧-⑨-⑩

第 94 题: 多选题

根据《建设工程施工合同示范文本)》，关于发包人书面通知更换不称职项目经理的说法，正确的有（ ）

- A. 承包人应在接到第二次更换通知后42天内更换项目经理
- B. 承包人应在接到更换通知后14天内向发包人提出书面改进报告
- C. 发包人要求更换项目经理的，承包人无需提供继任项目经理的证明文件
- D. 承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按专用合同条款的约定承担违约责任
- E. 发包人接受承包人提出的书面改进报告后，可不更换项目经理

第 95 题: 多选题

为了有效控制施工机械使用费的支出，施工企业可以采取的措施有（ ）

- A. 加强设备租赁计划管理，减少安排不当引起的设备闲置
- B. 加强机械调度，避免窝工
- C. 加强现场设备维修保养，避免不当使用造成设备停置
- D. 做好机上人员和辅助人员的配合，提高台班产量
- E. 尽量采用租赁的方式，降低设备购置费

2018年注册二级建造师《建设工程施工管理》真题解析

第 1 题：单选题

EPC工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是（ ）。

- A. 决策—设计—施工—动用前准备
- B. 决策—施工—动用前准备—保修期
- C. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备
- D. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备—保修期

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P5页

本题考查的是建设工程项目工程总承包方项目管理的目标和任务。建设工程项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

第 2 题：单选题

关于施工总承包管理方责任的说法，正确的是（ ）。

- A. 承担施工任务并对其质量负责
- B. 与分包方和供货方直接签订合同
- C. 承担对分包方的组织和管理责任
- D. 负责组织和指挥总承包单位的施工

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P6页

本题考查的是施工总承包管理方的主要特征。选项A，施工总承包管理方不承担施工任务；选项B，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订；选项C，不论是业主方选定的分包方，还是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任；选项D，负责组织和指挥分包施工单位的施工。

第 3 题：单选题

建设工程施工管理是多个环节组成的过程，第一个环节的工作是（ ）。

- A. 提出问题
- B. 决策
- C. 执行
- D. 检查

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P19页

本题考查的是施工管理的管理职能分工。管理是由多个环节组成的过程，（1）提出问题；（2）筹划；（3）决策；（4）执行。

第 4 题：单选题

某施工企业采用矩阵组织结构模式，其横向工作部门可以是（ ）。

- A. 合同管理部
- B. 计划管理部
- C. 财务管理部
- D. 项目管理部

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P15页

本题考查的是基本的组织结构模式。一个施工企业，如采用矩阵组织结构模式，则纵向工作部门可以是计划管理、技术管理、合同管理、财务管理和人事管理部门等，而横向工作部门可以是项目部。

第 5 题：单选题

根据施工组织总设计编制程序，编制施工总进度计划前需收集相关资料和图纸，计算主要工程量、确定施工的总体部署和（ ）。

- A.编制资源需求计划
- B.编制施工准备工作计划
- C.拟订施工方案
- D.计算主要技术经济指标

【正确答案】： C

【试题解析】：

教材P26

本题考查的是施工组织总设计的编制程序。只有拟订施工方案后才可编制施工总进度计划，选项A、B、D均为编制总进度计划后方可进行。

第 6 题：单选题

下列建设工程项目目标动态控制的工作中，属于准备工作的是（ ）。

- A.收集项目目标的实际值
- B.对项目目标进行分解
- C.将项目目标的实际值和计划值相比较
- D.对产生的偏差采取纠偏措施

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P27页

本题考查的是动态控制原理。项目目标动态控制的准备工作是将对项目的目标（如投资/成本、进度和质量目标）进行分解，以确定用于目标控制的计划值（如计划投资/成本、计划进度和质量标准等）。

第 7 题：单选题

大型建设工程项目进度目标分解的工作有:①编制各子项目施工进度计划;②编制施工总进度计划;③编制施工总进度规划;;④编制项目各子系统进度计划。正确的目标分解过程是（ ）。

- A.②-③-①-④
- B.②-③-④-①
- C.③-②-①-④
- D.③-②-④-①

【正确答案】： D

【试题解析】：

教材P29页

本题考查的是运用动态控制原理控制施工进度。对于大型建设工程项目，应通过编制施工总进度规划、施工总进度计划、项目各子系统和各子项目进度计划等进行项目施工进度目标逐层分解。

第 8 题：单选题

建设工程施工方进度目标能否实现的决定性因素是（ ）。

- A.项目经理
- B.组织体系
- C.施工方案
- D.信息技术

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P149页

本题考查的是施工进度控制的措施。组织是目标能否实现的决定性因素，因此，为实现项目的进度目标，应充分重视健全项目管理的组织体系。

第 9 题：单选题

关于建设工程施工文件归档质量要求的说法， 正确的是（ ）。

- A.归档文件用原件和复印件均可
- B.工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为A4幅面

- C.工程文件应签字手续完备,是否盖章不做要求
D.利用施工图改绘竣工图,有重大改变时,不必重新绘制

【正确答案】: B

【试题解析】:

教材P292页

本题考查的是施工文件的归档。选项A,归档文件应为原件。选项C,工程文件应字迹清楚,图样清晰,图表整洁,签字盖章手续完备。选项D,利用施工图改绘竣工图,必须标明变更修改依据;凡施工图结构、工艺、平面布置等有重大改变,或变更部分超过图面1/3的,应当重新绘制竣工图。

第 10 题: 单选题

关于双代号网络图中终点节点和箭线关系的说法,正确的是()。

- A.既有内向箭线,又有外向箭线
B.只有外向箭线,没有内向箭线
C.只有内向箭线,没有外向箭线
D.既无内向箭线,又无外向箭线

【正确答案】: C

【试题解析】:

教材P136页

本题考查的是工程网络计划的类型和应用。终点节点:即网络图的最后一个节点,它只有内向箭线。

第 11 题: 单选题

用工作计算法计算双代号网络计划的时间参数时,自由时差宜按()计算。

- A.工作完成节点的最迟时间减去开始节点的最早时间再减去工作的持续时间
B.所有紧后工作的最迟开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间
C.所有紧后工作的最早开始时间的最小值减去本工作的最早开始时间和持续时间
D.本工作与所有紧后工作之间时间间隔的最小值

【正确答案】: C

【试题解析】:

教材P143页

本题考查的是工程网络计划的类型和应用。双代号网络图中,自由时差等于紧后工作的最早开始时间减去本工作的最早完成时间。

第 12 题: 单选题

根据《建设工程安全生产管理条例》,关于工程监理单位安全责任的说法,正确的是()。

- A.在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患,应要求施工单位整改
B.在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患,应及时向有关主管部门报告
C.对于情节严重的安全事故隐患,施工单位拒不整改时应向建设单位报告
D.应审查专项施工方案是否符合工程建设强制性标准

【正确答案】: D

【试题解析】:

教材P41

本题考查的是工程监理的工作任务。工程监理单位在实施监理过程中,发现存在安全事故隐患的,应当要求施工单位整改;情况严重的,应当要求施工单位暂时停止施工,并及时报告建设单位。施工单位拒不整改或者不停止施工的,工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。

第 13 题: 单选题

根据《环境管理体系要求及使用指南》,PDCA循环中“A”环节指的是()。

- A.策划
B.支持和运行
C.改进
D.绩效评价

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P188页

本题考查的是环境管理体系标准。PDCA分别为策划、支持和运行、绩效评价和改进。

第 14 题：单选题

编制控制性施工进度计划的主要目的是（ ）。

- A.合理安排施工企业计划周期内的生产活动
- B.具体指导建设工程施工
- C.确定项目实施计划周期内的资金需求
- D.对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P133页

本题考查的是控制性施工进度计划的作用。控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制，以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证，并对进度目标进行分解，确定施工的总体规划，并确定为实现进度目标的里程碑事件的进度目标（或称其为控制节点的进度目标），作为进度控制的依据。

第 15 题：单选题

采用时间—成本累计曲线编制建设工程项目进度计划时，从节约资金贷款利息的角度出发，适宜采取的做法是（ ）。

- A.所有工作均按最早开始时间开始
- B.关键工作均按最迟开始时间开始
- C.关键工程均按最早开始时间开始
- D.所有工作均按最迟开始时间开始

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P109页

本题考查的是施工成本计划的编制方法。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率，因此项目经理必须合理地确定成本支出计划，达到既节约成本支出，又能控制项目工期的目的。

第 16 题：单选题

单代号网络计划时间参数计算中，相邻两项工作之间的时间间隔（LAG_{i-j}）等于（ ）。

- A.紧后工作最早开始时间和本工作最早开始时间之差
- B.紧后工作最早完成时间和本工作最早开始时间之差
- C.紧后工作最早开始时间和本工作最早完成时间之差
- D.紧后工作最迟完成时间和本工作最早完成时间之差

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P146页

本题考查的是工程网络计划的类型和应用。相邻两项工作i和j之间的时间间隔（LAG_{i-j}）等于紧后工作j的最早开始时间ES_j和本工作的最早完成时间EF_i之差，

第 17 题：单选题

对竣工项目进行工程现场成本核算的目的是（ ）。

- A.评价财务管理效果
- B.核算企业经济效益
- C.考核项目管理绩效
- D.评价项目成本效益

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P99页

应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

第 18 题：单选题

对施工项目进行综合成本分析时，可作为分析基础的是（ ）。

- A.月（季）度成本分析
- B.年度成本分析
- C.分部分项工程成本分析
- D.施工成本分析

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P122页

本题考查的是施工成本分析的方法。所谓综合成本，是指设计多种生产要素，并受多种因素影响的成本费用，如分部分项工程成本，月（季）度成本、年度成本等。分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。

第 19 题：单选题

对于业主而言，成本加酬金合同的优点是（ ）。

- A.有利于控制投资
- B.可通过分段施工缩短工期
- C.不承担工程量变化的风险
- D.不需介入工程施工和管理

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P255页

本题考查的是成本加酬金合同的特点和使用条件。对业主而言，成本加酬金合同形式也有一定优点，如：

- （1）可以通过分段施工缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始招标和施工；
- （2）可以减少承包商的对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反应会比较积极和快捷；
- （3）可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足；
- （4）业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理；
- （5）也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

第 20 题：单选题

根据《建设工程监理规范》，关于旁站监理的说法，正确的是（ ）。

- A.施工企业对需要旁站监理的关键部位进行施工之前，应至少提前48小时通知项目监理机构
- B.若施工企业现场质检人员未签字而旁站监理人员签字认可，即可进行下一道工序
- C.旁站监理人员发现施工活动危及工程质量的，可直接下达停工指令
- D.旁站监理人员对主体结构混凝土浇筑应进行旁站监理

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P46页

本题考查的是旁站监理。选项A，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。选项B，凡旁站监理人员和施工企业现场质检人员未在旁站监理记录上签字，不得进行下一道工序施工。选项C，旁站监理发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的，应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告，由总监理工程师下达局部暂停施工指令或者采取其它应急措施。

第 21 题：单选题

根据《标准施工招标文件》通用合同条款，承包人应该在收到变更指示最多不超过（ ）天内，向监理人提交变更报价书。

- A.14
- B.7
- C.28
- D.30

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P260页

本题考查的是施工合同变更管理。根据九部委《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定：除专用合同条款对期限另有约定外，承包人应在收到变更指示或变更意向书后的14天内，向监理人提交变更报价书，报价内容应根据合同约定的估价原则，详细开列变更工作的价格组成及其依据，并附必要的施工方法说明和有关图纸。

第 22 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用单价合同的工程结算工程量应为（ ）。

- A.施工单位实际完成的工程量
- B.合同中约定应予计量的工程量
- C.以合同图纸的图示尺寸为准计算的工程量
- D.承包人完成合同工程应予以计量的工程量

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P75

工程量必须在承包人完成合同工程应予以计量的工程量确定

第 23 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，发包人应在工程开工后的28天内预付不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的（ ）。

- A.50%
- B.90%
- C.60%
- D.100%

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P88

本题考查的是安全文明施工费。发包人应在工程开工后的28天内预付安全文明施工费总额的50%，其余部分按与进度款同期支付。

第 24 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，暂列金额可用于支付（ ）。

- A.施工中发生设计变更增加的费用
- B.业主提供了暂估价的材料采购费用
- C.因承包人原因导致隐蔽工程质量不合格的返工费用
- D.因施工缺陷造成的工程维修费用

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P53页

本题考查的是其他项目费、规费和税金。暂列金额是指建设单位在工程量清单中暂定并包括在工程合同价款中的一笔款项。用于施工合同签订时尚未确定或者不可预见的所需材料、工程设备、服务的采购，施工中可能发生的工程变更、合同约定调整因素出现时的价款调整以及发生的索赔、现场签证确认等的费用。

第 25 题：单选题

根据《建设工程施工合同《示范文本》》，项目经理在紧急情况下有权采取必要措施保证与工程有关的人身、财产和工程安全，但应在48小时内向（ ）提交书面报告。

- A.承包方法定代表人和总监理工程师
- B.发包人代表和总监理工程师
- C.监管职能部门和承包方法定代表人
- D.政府职能督部门和发包人代表

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P31页

本题考查的是施工项目经理的任务。在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时，项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在48小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

第 26 题：单选题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于保险办理的说法，正确的是（ ）。

- A. 劳务分包人施工开始前，应由工程承包人为施工场地内自有人员及第三人人员生命财产办理保险
- B. 工程承包人提供给劳务分包人使用的施工机械设备由劳务分包人办理保险并支付费用
- C. 工程承包人需为从事危险作业的劳务人员办理意外伤害险并支付费用
- D. 运至施工场地用于劳务施工的材料，由工程承包人办理保险并支付费用

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P247页

本题考查的是施工劳务合同的内容。选项A，劳务分包人施工开始前，工程承包人应获得发包人为施工场地内的自有人员及第三人人员生命财产办理的保险，且不需劳务分包人支付保险费用；选项B，运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备，由工程承包人办理或获得保险，且不需劳务分包人支付保险费用；选项C，劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险。

第 27 题：单选题

根据《建设工程项目管理规范》，建设工程实施前由施工企业法定代表人或其授权人与项目经理协商制定的文件是（ ）。

- A. 施工组织设计
- B. 施工总体规划
- C. 工程承包合同
- D. 项目管理目标责任书

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P33页

本题考查的是施工项目经理的责任。项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

第 28 题：单选题

根据《建筑安装工程费用项目组成》，对超额劳动和增收节支支付给个人的劳动报酬，应计入建筑安装工程费用人工费项目中的（ ）。

- A. 奖金
- B. 计件工资或计件工资
- C. 津贴补贴
- D. 特殊情况下支付的工资

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P47页

本题考查的是人工费。奖金是指对超额劳动和增收节支支付给个人的劳动报酬。

第 29 题：单选题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列建设工程施工生产安全事故中，属于重大事故的是（ ）。

- A. 某基坑发生透水事件，造成直接经济损失5000万元，没有人员伤亡
- B. 某拆除工程安全事故，造成直接经济损失1000万元，45人重伤
- C. 某建设工程脚手架倒塌，造成直接经济损失960万元，8人重伤
- D. 某建设工程提前拆模导致结构坍塌，造成35人死亡，直接经济损失4500万元

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P175页

本题考查的是施工质量事故分类。重大事故是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤，或5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。

第 30 题：单选题

根据构成风险的因素分类，建设工程施工现场因防火设施数量不足而产生的风险属于（ ）风险。

- A.经济与管理
- B.组织
- C.工程环境
- D.技术

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P39页

本题考查的是施工风险的类型。现场与公用防火设施的可用性及其数量属于经济与管理风险。

第 31 题：单选题

根据建设工程文明工地标准，施工现场必须设置“五牌一图”，其“一图”是指（ ）。

- A.施工进度横道图
- B.大型机械布置位置图
- C.施工现场交通组织图
- D.施工现场平面布置图

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P214页

本题考查的是施工现场文明施工的要求。“五牌一图”，即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工牌和施工现场平面图。

第 32 题：单选题

根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，编制各层（各级）进度计划的紧前工作是（ ）。

- A.确定项目的工作编码
- B.调查研究和资料收集
- C.进行项目结构分析
- D.进行进度计划系统的结构分析

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P129页

本题考查的是总进度目标。建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料；
- (2) 进行项目结构分析；
- (3) 进行进度计划系统的结构分析；
- (4) 确定项目的工作编码；
- (5) 编制各层（各级）进度计划；
- (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

第 33 题：单选题

根据建筑工程质量终身责任制要求，施工单位项目经理对建设工程质量承担责任的时间期限是（ ）。

- A.建筑工程实际使用年限
- B.建设单位要求年限
- C.缺陷责任期
- D.建筑工程设计使用年限

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P156

建筑五方责任主体项目负责人质量终身责任是指，指参与新建、扩建、改建的施工单位项目经理按照国家法律法规，在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任。

第 34 题：单选题

关于横道图进度计划的说法，正确的是（ ）。

- A.横道图的一行只能表达一项工作
- B.工作的简要说明必须放在表头内
- C.横道图不能表达工作间的逻辑关系
- D.横道图的工作可按项目对象排序

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P133

本题考查的是横道图进度计划的编制方法。根据横道图使用者的要求，工作可按照时间先后、责任、项目对象、同类资源等进行排序。横道图的另一种可能的形式是将工作简要说明直接放在横道上，这样，一行上可容纳多项工作，这一般运用在重复性的任务上。横道图也可将最重要的逻辑关系标注在内。所以选项A、B、C错误。

第 35 题：单选题

关于建设工程施工现场环境污染处理措施的说法，正确的是（ ）。

- A.存放化学溶剂的库房地面和高250mm墙面必须进行防渗处理
- B.所有固体废弃物必须集中储存且有醒目标识
- C.施工现场搅拌站的污水可经排水沟直接排入城市污水管网
- D.现场气焊用的乙炔发生罐产生的污水应倾倒在基坑中

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P220页

选项B，对有可能造成二次污染的固体废弃物必须单独贮存、设置安全防范措施且有醒目标识。

选项C，施工现场搅拌站的污水、水磨石的污水等须经排水沟排放和沉淀池沉淀后再排入城市污水管道或河流，污水未经处理不得直接排入城市污水管道或河流。

选项D对于现场气焊用的乙炔发生罐产生的污水严禁随地倾倒，要求专用容器集中存放，并倒入沉淀池处理，以免污染环境。

第 36 题：单选题

关于建设工程施工现场文明施工措施的说法，正确的是（ ）。

- A.施工现场要设置半封闭的围挡
- B.施工现场设置的围挡高度不得低于1.5m
- C.施工现场主要场地应硬化
- D.专职安全员为现场文明施工的第一责任人

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P214页

本题考查的是施工现场文明施工的措施。围挡封闭是创建文明工地的重要组成部分。工地四周设置连续、密闭的砖砌围墙，与外界隔绝进行封闭施工，围墙高度按不同地段的要求进行砌筑，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于2.5m，其他工地的围挡高度不低于1.8m。所以选项A、B错误。建立文明施工的管理组织，应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人，所以选项D也是错误的。

第 37 题：单选题

关于建设工程专业分包人的说法，正确的是（ ）。

- A.分包人服从监理人直接发出的与分包工程有关的指令
- B.分包人不能直接致函给发包人
- C.分包人可直接致函监理人，对相关指令进行澄清
- D.分包人在接到监理人要求后，可不执行承包人的指令

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P245页

本题考查的是施工专业分包合同的内容。分包人须服从承包人转发的发包人或工程师（监理人）与分包工程有关的指令。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师（监理人）。

人），也不得直接接受发标人或工程师（监理人）的指令。

第 38 题：单选题

关于施工企业质量管理体系文件构成的说法，正确的是（ ）。

- A.质量计划是纲领性文件
- B.质量记录应阐述企业质量目标和方针
- C.质量手册应阐述项目各阶段的质量责任和权限
- D.程序文件是质量手册的支持性文件

【正确答案】： D

【试题解析】：

教材P160页

本题考查的是企业质量管理体系文件的构成。程序文件是质量手册的支持性文件，是企业落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度，是企业各职能部门为贯彻落实质量手册要求而规定的实施细则。所以选项D正确

第 39 题：单选题

关于双代号网络计划的工作最迟开始时间的说法，正确的是（ ）。

- A.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值
- B.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值
- C.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值减去持续时间
- D.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值减去持续时间

【正确答案】： D

【试题解析】：

教材P140页

本题考查的是双代号网络计划。最迟开始时间等于最迟完成时间减去其持续时间，最迟完成时间等于各紧后工作的最迟开始时间的最小值。

第 40 题：单选题

关于职业健康安全与环境管理体系中管理评审的说法，正确的是（ ）。

- A.管理评审是施工企业接受政府监管的一种机制
- B.管理评审是施工企业最高管理者对管理体系的系统评价
- C.管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- D.管理评审是管理体系运行中执行相关法律情况进行的评价

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P193页

本题考查的是职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行。管理评审是由施工企业的最高管理者对管理体系的系统评价，判断企业的管理体系面对内部情况的变化和外部环境是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。选项C是内部审核，选项D是合规性评价。无选项A的说法。

第 41 题：单选题

建设工程施工质量事故的处理程序中，确定处理结果是否达到预期目的、是否依然存在隐患，属于（ ）环节的工作。

- A.事故处理鉴定验收
- B.事故调查
- C.事故原因分析
- D.制订事故处理技术方案

【正确答案】： A

【试题解析】：

教材P179页

本题考查的是施工质量事故的处理方法。事故处理的鉴定验收：质量事故的处理是否达到预期的目的，是否依然存在隐患，应当通过检查鉴定和验收做出确认。

第 42 题：单选题

建设工程施工过程中对分部分项工程质量验收时，应该给出综合质量评价的检查项目是（ ）。

- A. 分项工程质量强收
- B. 质量控制资料验收
- C. 主体结构功能检测
- D. 观感质量验收

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P172页

本题考查的是施工过程的工程质量验收。由于各分项工程的性质不尽相同，因此分部工程不能简单地将各分项工程组合进行验收，尚须增加以下两类检查项目：

(1) 涉及安全和使用功能的地基基础、主体结构及有关安全及重要使用功能的安装分部工程应进行有关见证取样送样试验或抽样检测；

(2) 观感质量验收。

第 43 题：单选题

建设工程施工质量保证体系运行的主线是（ ）。

- A. 过程管理
- B. 质量计划
- C. PDCA循环
- D. 质量手册

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P158页

本题考查的是施工质量保证体系的运行。施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，应用PDCA循环的原理，按照计划、实施、检查和处理的步骤展开。

第 44 题：单选题

建设工程主体结构施工中，政府质量监督机构安排监督检查的频率至少是（ ）。

- A. 每周一次
- B. 每旬一次
- C. 每月一次
- D. 每季度一次

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P183页

本题考查的是政府对施工质量监督的实施。监督机构按照监督方案对工程项目全过程施工的情况进行不定期的检查。检查的内容主要是：参与工程建设各方的质量行为及质量责任制的履行情况，工程实体质量和质量控制资料的完成情况，其中对基础和主体结构阶段的施工应每月安排监督检查。

第 45 题：单选题

某分部分项工程预算单价为300元/m³，计划一个月完成工程量100m³，实际施工中用了两个月（匀速）完成工程量160m³，由于材料费上涨导致实际单价为330元/m³。则该分部分项工程的费用偏差为（ ）元。

- A. 4800
- B. -4800
- C. 18000
- D. -18000

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P112页

本题考查的是赢得值法。费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用=160×300-160×330=-4800元。

第 46 题：单选题

某建设工程采用《建设工程工程量清单计价规范》，招标工程量清单中挖土方工程量为2500m³。投标人根据地质条件和施工方案计算的挖土方工程量为4000m³完成该土方分项工程的人、材、机费用为98000元，管理费13500元，利润8000元。如不考虑其他因素，投标人报价时的挖土方综合单价为（ ）元/m³。

- A.29.88
- B.47.80
- C.42.40
- D.44.60

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P64页

本题考查的是工程量清单计价的方法。综合单价包括人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费和利润以及一定范围的风险费用。所以综合单价=(98000+13500+8000)/2500=47.8(元/m³)。

第 47 题：单选题

某建设工程采用固定总价方式招标，业主在招投标过程中对某项争议工程量不予更正，投标单位正确的应对策略是（ ）。

- A.投标时注明工程量表存在错误，应按实结算
- B.修改工程量后进行报价
- C.按业主要求工程量修改单价后报价
- D.采用不平衡报价法提高该项工程报价

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P231页

本题考查的是施工投标。对于总价合同，如果业主在投标前对争议工程量不予更正，而且是对投标者不利的情况，投标者在投标时要附上声明：工程量表中某项工程量有错误，施工结算应按实完成量计算。

第 48 题：单选题

某建设工程生产安全事故应急预案中，针对脚手架拆除可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的方案，从性质上属于（ ）。

- A.专项应急预案
- B.综合应急预案
- C.现场应急预案
- D.现场处置方案

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P207页

本题考查的是生产安全事故应急预案的内容。专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源和应急保障而制定的计划或方案，是综合应急预案的组成部分。应按照综合应急预案的程序和要求组织制定，并作为综合应急预案的附件。

第 49 题：单选题

某建设工程施工现场发生一起触电事故后，项目部对工人进行安全用电操作教育，同时对现场内的电器、用电电路进行防护改造，设置漏电开关，严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现了施工安全隐患处理原则中的（ ）。

- A.直接隐患与间接隐患并治原则
- B.预防与减灾并重处理原则
- C.动态处理原则
- D.单项隐患综合处理原则

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P205页

本题考查的是施工安全隐患的处理。单项隐患综合处理原则：人、机、料、法、环境五者任一环节产生安全隐患，都要从五者安全匹配的角度考虑，调整匹配的方法，提高匹配的可靠性。一件单项隐患问题的整改需综合（多角度）处理。人的隐患，既要治人也要治机具及生产环境等各环节。例如：某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时也要设置漏电开关，对配电箱、用电电路进行防护改造，也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。

第 50 题：单选题

某建设工程由于业主方临时设计变更导致停工，（承包商的工人窝工8个工日，窝工费为300元/工日；承包商租赁的挖土机窝工2个台班；挖土机租赁费为1000元/台班，动力费160元/台班，承包商自有的自卸汽车窝工2个台班，该汽车折旧费用400元/台班，动力费为200元/台班。则承包商可以向业主索赔的费用为（ ）元。

- A.4800
- B.5200
- C.5400
- D.5800

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P85页

本题考查的是索赔费用的计算。人工费：停工损失费按窝工计算， $300 \times 8 = 2400$ 元；设备费：窝工引起的设备费索赔，当施工机械属于施工企业自有时，按照机械折旧费计算索赔费用；当施工机械是施工企业从外部租赁时，索赔费用的标准按照设备租赁费计算。 $400 \times 2 + 1000 \times 2 = 2800$ 元。总共索赔 $2400 + 2800 = 5200$ 元。

第 51 题：单选题

某土方合同采用单价合同方式，投标综合总价为30万元，土方单价为50元/m³，清单工程量为6000m³，现场实际完成经监理工程师确认的工程量为5000m³，则结算工程款应为（ ）万元。

- A.25
- B.20
- C.30
- D.35

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P75

工程量必须以承包人完成合同工程应予计量的工程量确定。施工中进行工程量计量时，当发现招标工程量清单中出现缺项、工程量偏差，或因工程变更引起工程量增减时，应按承包人在履行合同义务中完成的工程量计量。

本题考查的是单价合同。单价合同中，以工程量为准。实际完成工程量为5000m³，投标单位为50元/m³，因此结算工程款为 $50 \times 5000 = 25$ 万元。

第 52 题：单选题

施工单位在建设工程开工前编制的测量控制方案，需经（ ）批准后方可实施。

- A.施工项目经理
- B.总监理工程师
- C.甲方工程师
- D.项目技术负责人

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P166页

本题考查的是技术交底、测量控制和计量控制。项目开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施。

第 53 题：单选题

索赔事件是指实际情况与合同规定不符合，最终引起（ ）变化的各类事件。

- A.质量、成本
- B.安全、工期
- C.工期、费用
- D.标准、信息

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P262页

本题考查的是索赔证据的基本要求和索赔成立的条件。索赔事件，又称为干扰事件，是指那些实际情况与合同规定不符合，最终引起工期和费用变化的各类事件。

第 54 题：单选题

下列风险控制方法中，适用于第一类危险物控制的是（ ）。

- A.提高各类施工设施的可能性
- B.隔离危险物质
- C.设置安全监控系统
- D.改善作业环境

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P204页

本题考查的是风险的控制。第一类危险源控制方法：可以采取消除危险源、限制能量和隔离危险物质、个体防护、应急救援等方法。

第 55 题：单选题

下列工作内容中，属于反索赔工作内容的是（ ）。

- A.收集准备索赔资料
- B.编写法律诉讼文件
- C.防止对方提出索赔
- D.发出最终索赔通知

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P265页

本题考查的是施工合同索赔的程序。反索赔的工作内容可以包括两个方面：一是防止对方提出索赔，二是反击或反驳对方的索赔要求。

第 56 题：单选题

下列合同计价方式中，对承包商来说风险最小的是（ ）。

- A.单价合同
- B.成本加酬金合同
- C.固定总价合同
- D.变动总价合同

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P255页

本题考查的是施工计价方式。采用成本加酬金合同时，承包商不承担任何价格变化或工程量变化的风险，这些风险主要由业主承担，对业主的投资控制很不利。

第 57 题：单选题

下列建设工程施工方进度控制的措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A.重视信息技术在进度控制中的应用
- B.采用网络计划方法编制进度计划
- C.分析工程设计变更的必要性和可能性
- D.编制与进度相适应的资源需求计划

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P150页

本题考查的是施工进度控制的措施。选项A，选项B，均属于管理措施。选项D，属于经济措施。

第 58 题：单选题

下列影响建设工程施工质量的因素中，作为施工质量控制基本出发点的因素是（ ）。

- A.人
- B.机械
- C.材料
- D.环境

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P154页

本题考查的是影响施工质量的主要因素。施工质量控制应以控制人的因素为基本出发点。

第 59 题：单选题

由采购方负责提货的建筑材料，交货期限应以（ ）为准。

- A.采购方收货戳记的日期
- B.供货方按照合同规定通知的提货日期
- C.供货方发送产品时承运单位签发的日期
- D.采购方向承运单位提出申请的日期

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P250页

本题考查的是建筑材料采购合同的主要内容。采购方提货的，以供货方合同规定通知的提货日期为准。

第 60 题：单选题

与施工平行发包模式相比，施工总承包模式对业主不利的方面是（ ）。

- A.合同管理工作量增大
- B.组织协调工作量增大
- C.建设周期比较长，对项目总进度控制不利
- D.开工前合同价不明确，不利于对总造价的早期控制

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P223页

本题考查的是施工发承包的主要类型。一般要等施工图设计全部结束后，才能进行施工总承包的招标，开工日期较迟，建设周期势必较长，对项目总进度控制不利。

第 61 题：单选题

在建设工程施工过程的质量验收中，检验批的合格质量主要取决于（ ）。

- A.主控项目的检验结果
- B.资料检查完整、合格和主控项目检验结果
- C.主控项目和一般项目的检验结果
- D.资料检查完整、合格和一般项目的检验结果

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P171页

本题考查的是施工过程的工程质量验收。检验批的合格质量主要取决于对主控项目和一般项目的检验结果。

第 62 题：单选题

政府投资工程的承包人向发包人提出的索赔请求，索赔文件应该交由（ ）进行审核。

- A.造价鉴定机构
- B.造价咨询人
- C.监理人
- D.政府造价管理部门

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P264页

本题考查的是施工合同索赔的程序。对于承包人向发包人的索赔请求，索赔文件应该交由工程师（监理人）审核。

第 63 题：单选题

政府质量监督机构检查参与工程项目建设各方的质量保证体系的建立情况，属于（ ）质量监督的内容。

- A. 施工过程
- B. 竣工验收阶段
- C. 项目开工前
- D. 建立档案阶段

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P183页

本题考查的是政府对施工质量监督的实施。开工前的质量监督检查的主要内容有：

- (1) 检查参与工程项目建设各方的质量保证体系建立情况，包括组织机构、质量控制方案、措施及质量责任制等制度；
- (2) 审查参与建设各方的工程经营资质证书和相关人员的资格证书；
- (3) 审查按建设程序规定的开工前必须办理的各项建设行政手续是否齐全完备；
- (4) 审查施工组织设计、监理规划等文件以及审批手续；
- (5) 检查结果的记录保存。

第 64 题：单选题

编制人工定额时，由于作业前准备不充分造成的停工时间应计入（ ）。

- A. 多余和偶然时间
- B. 施工本身造成的停工时间
- C. 非施工本身造成的停工时间
- D. 不可避免中断时间

【正确答案】：B

【试题解析】：

本知识点已新版教材已删除，但本题为真题，为保证试题完整性，仅供学员参阅！施工本身造成的停工时间，是由于施工组织不善、材料供应不及时、工作面准备工作做得不好、工作地点组织不良等情况引起的停工时间。

第 65 题：单选题

某单位产品1月份成本相关参数如下表，用因素分析法计算，单位产品人工消耗量变动对成本的影响是（ ）元

项目	单位	计划值	实际值
产品产量	件	180	200
单位产品人工消耗量	工日/件	12	11
人工单价	元/工日	100	110

- A.-20000
- B.-18000
- C.-19800
- D.-22000

【正确答案】：A

【试题解析】：

单位产品人工消耗量变动对成本的影响是： $200 \times (11-12) \times 100 = -20000$ 元。

第 66 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用经审定批准的施工图纸及其预算方式发包形成的总价合同，施工过程中未发生工程变更，结算工程量应为（ ）。

- A. 承包人实际施工的工程量
- B. 承包人因施工需要自行变更后的工程量
- C. 承包人调整施工方案后的工程量
- D. 总价合同各项目的工程量

【正确答案】：D

【试题解析】：

采用经审定批准的施工图纸及其预算方式发包形成的总价合同，除按照工程变更规定引起的工程量增减外，总价合同各项目的工程量是承包人用于结算的最终工程量。

第 67 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，采用单价合同的工程结算工程量应为（ ）。

- A. 施工单位实际完成的工程量
- B. 合同中约定应予计量的工程量
- C. 以合同图纸的图示尺寸为准计算的工程量
- D. 合同中约定应予计量并实际完成的工程量

【正确答案】：D

【试题解析】：

单价合同的计量：（1）工程量必须以承包人完成合同工程应予计量的按照现行国家计量规范规定的工程量计算规则计算得到的工程量确定。（2）施工中工程计量时，若发现招标工程量清单中出现缺项、工程量偏差，或因工程变更引起工程量的增减，应按承包人在履行合同义务中完成的工程量计算。

第 68 题：单选题

根据《质量管理体系基础和术语》，工程产品与规定用途有关的不合格，称为（ ）。

- A. 质量通病
- B. 质量缺陷
- C. 质量问题
- D. 质量事故

【正确答案】：B

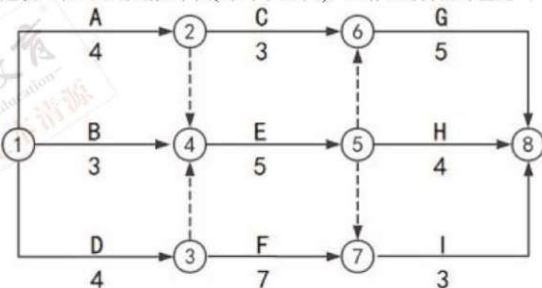
【试题解析】：

教材P175页

本题考查的是工程质量事故分类。根据我国《质量管理体系基础和术语》GB/T19000-2016的术语解释，凡工程产品未满足质量要求，就称之为质量不合格；与预期或规定用途有关的不合格，称为质量缺陷。

第 69 题：单选题

某建设工程网络计划如下图(时间单位:天)，工作C的自由时差是（ ）天



- A.2
- B.0
- C.1
- D.3

【正确答案】：A

【试题解析】：

自由时差=紧后工作最早开始最小值-本工作最早完成，C工作的紧后工作只有G工作，由六时标注法可得出G工作的最早开始时间是9天，C工作最早完成时间是7天，C工作的自由时差=9-7=2天。

第 70 题：多选题

根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》。对建设工程施工职业健康安全管理的有关要求有（ ）。

- A.设计单位的生产安全事故处理提出指导意见
- B.施工企业必须对本企业的安全生产负全面责任
- C.施工项目负责人和专职安全生产管理人员应持证上岗
- D.坚持安全第一、预防为主和防治结合的方针
- E.实行总承包的工程，分包单位应当接受总承包单位的安全生产管理

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

教材P190页

A错误。在工程设计阶段，设计单位对涉及施工安全重点部分和环节在设计文件中应进行注明，并对防范生产安全事故提出指导意见。

第 71 题：多选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，分部分项工程清单项目的综合单价包括（ ）。

- A.其他项目费
- B.企业管理费
- C.规费
- D.利润
- E.税金

【正确答案】：BD

【试题解析】：

教材P64页

本题考查的是工程量清单计价的方法。综合单价=人工费+材料费+施工机具使用费+管理费+利润。

第 72 题：多选题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，对事故发生单位主要负责人处上一年年收入40%-80%罚款的违法行为有（ ）。

- A.不立即组织事故抢救
- B.伪造或者故意破坏事故现场
- C.在事故调查处理期间擅离职守
- D.谎报或者瞒报事故
- E.迟报或者漏报事故

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P212页

本题考查的是施工生产安全事故的处理。事故报告和调查处理中的违法行为，包括事故发生单位及其有关人员的违法行为，还包括政府、有关部门及有关人员的违法行为，其种类主要有以下几种：

- (1) 不立即组织事故抢救；
 - (2) 在事故调查处理期间擅离职守；
 - (3) 迟报或者漏报事故；
 - (4) 谎报或者瞒报事故；
 - (5) 伪造或者故意破坏事故现场；
 - (6) 转移、隐匿资金、财产，或者销毁有关证据、资料；
 - (7) 拒绝接收调查或者拒绝提供有关情况资料；
 - (8) 在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证；
 - (9) 事故发生后逃匿；
 - (10) 阻碍、干涉事故调查工作；
 - (11) 对事故调查工作不负责任，致使事故调查工作有重大疏漏；
 - (12) 包庇、袒护负有事故责任的人员或者借机打击报复；
 - (13) 故意拖延或者拒绝落实经批复的对事故责任人的处理意见。
- 事故发生单位主要负责人有上述（1）～（3）条违法行为之一的。处上一年年收入40%-80%的罚款。

第 73 题：多选题

根据建设工程的工程特点和施工生产特点，施工质量控制的特点有（ ）

- A.终检局限性大
- B.控制的难度大
- C.控制的成本高
- D.需要控制的要素多
- E.过程控制要求高

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P155页

本题考查的是施工质量管理 and 施工质量控制的内涵、特点与责任。

施工质量控制的特点包括：

- (1) 需要控制的因素多；
- (2) 控制的难度大；
- (3) 过程控制要求高；
- (4) 终检局限大。

第 74 题：多选题

根据建设工程施工进度检查情况编制的进度报告，其内容有（ ）。

- A. 进度计划实施过程中存在的问题分析
- B. 进度执行情况对质量、安全和施工成本的影响
- C. 进度的预测
- D. 进度计划的完整性分析
- E. 进度计划实施情况的综合描述

【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

教材P149页

本题考查的是施工进度控制的任务。施工进度计划检查后应按下列内容编制进度报告：

- (1) 进度计划实施情况的综合描述；
- (2) 实际工程进度与计划进度的比较；
- (3) 进度计划在实施过程中存在的问题及其原因分析；
- (4) 进度执行情况对工程质量、安全和施工成本的影响情况；
- (5) 将采取的措施；
- (6) 进度的预测。

第 75 题：多选题

根据建设工程施工文件档案管理的要求，项目竣工图应（ ）。

- A. 按规范要求统一折叠
- B. 由建设单位负责编制
- C. 编制总说明及专业说明
- D. 有一般性变更时必须重新控制
- E. 真实反映项目竣工验收时实际情况

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P290页

本题考查的是施工文件档案管理的主要内容。选项B，应由施工单位负责编制。选项D，一般性图纸变更及复合杠改或规划要求的变更，可在原图上更改，加盖并签署竣工图章。

第 76 题：多选题

关于建设工程施工和招标前会议的说法，正确的有（ ）。

- A. 标前会议是招标人按投标须知规定的时间，地点召开的会议
- B. 标前会议纪要与招标文件不一致时，应以招标文件为准
- C. 标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面形式发给每个投标人
- D. 招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- E. 招标人的答复函件对问题的答复须注明问题来源

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

教材P228页

本题考查的是施工招标。选项B，会议纪要和答复函件形成招标文件的补充文件，都是招标文件的有效组成部分，与招标文件具有同等法律效力。当补充文件与招标文件内容不一致时，应以补充文件为准。选项E，无论是会议纪要还是对个别投标人的问题的解答，都应以书面形式发给每一个获得投标文件的投标人，以保证招标的公平和公正。但对问题的答复不需要说明问题来源。

第 77 题：多选题

关于与施工进度有关的计划及其类型的说法，正确的有（ ）。

- A.建设工程项目施工进度计划应依据企业的施工生产计划合理安排
- B.施工企业的生产计划编制需要往复多次的协调过程
- C.建设工程项目施工进度计划一般由业主编制
- D.施工企业的施工生产计划属于工程项目管理的范畴
- E.施工企业的月度生产计划属于实施性施工进度计划

【正确答案】：AB

【试题解析】：

教材P131页

本题考查的是施工进度计划。

选项A正确：建设工程项目施工进度计划，属工程项目管理的范畴。它以每个建设工程项目的施工为系统，依据企业的施工生产计划的总体安排和履行施工合同的要求，以及施工的条件和资源利用的可能性，合理安排一个项目施工的进度。

选项B正确：施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划虽属两个不同系统的计划，但是，两者是紧密相关的。前者针对整个企业，而后者则针对一个具体工程项目，计划的编制有一个自下而上和自上而下的往复多次的协调过程。

选项C错误：施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制深度不同的控制性和直接指导项目施工的进度计划，以及按不同计划周期编制的计划，如年度、季度、月度和旬计划等。

选项D错误：施工企业的施工生产计划，属企业计划的范畴。选项E错误：月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。

第 78 题：多选题

建设工程施工成本考核的主要指标有（ ）。

- A.施工实际成本
- B.施工成本降低额
- C.施工成本降低率
- D.局部成本偏差
- E.累计成本偏差

【正确答案】：BC

【试题解析】：

教材P127

本题考查的是施工成本管理的任务。以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标

第 79 题：多选题

建设工程施工组织总设计的编制依据有（ ）。

- A.相关规范、法律
- B.合同文件
- C.施工企业资源配置情况
- D.建设地区基础资料
- E.工程施工图纸及标准图

【正确答案】：ABD

【试题解析】：

教材P26页

本题考查的是施工组织设计的编制方法。施工组织总设计的编制依据主要包括：

- (1) 计划文件；
- (2) 设计文件；
- (3) 合同文件；
- (4) 建设地区基础资料；
- (5) 有关的标准、规范和法律；
- (6) 类似建设工程项目的资料和经验。

第 80 题：多选题

建设工程索赔成立应当同时具备的条件有（ ）。

- A.造成的费用增加数额已得到第三方核认
- B.与合同对照，事件已经造成承包人项目成本的额外支出
- C.造成费用增加的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任
- D.发包人按合同规定的时间回复索赔报告
- E.承包人按合同规定的程序、时间提交索赔意向通知书和索赔报告

【正确答案】：BCE

【试题解析】：

教材P262页

本题考查的是索赔成立的条件。索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- (1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；
- (2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；
- (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

第 81 题：多选题

某建设工程基础分部工程施工过程中，政府质量监督活动内容有（ ）。

- A.检查参与工程建设各方的组织机构
- B.检查参与工程建设各方的质量行为
- C.检查参与工程建设各方的质量责任制履行情况
- D.审查参与工程建设各方人员资格证书
- E.监督基础分部工程验收

【正确答案】：BCE

【试题解析】：

教材P182页

本题考查的是政府对施工质量的监督职能。工程质量监督管理包括下列内容：

- (1) 执行法律法规和工程建设强制性标准的情况；
- (2) 抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量；
- (3) 抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为；
- (4) 抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量；
- (5) 对工程竣工验收进行监督；
- (6) 组织或者参与工程质量事故的调查处理；
- (7) 定期对本地区工程质量状况进行统计分析；
- (8) 依法对违法违规行为实施处罚。

其中，对涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量抽查的范围应包括：地基基础、主体结构、防水与装饰装修、建筑节能、设备安装等相关建筑材料和现场实体的检测。

第 82 题：多选题

某建设工程因发包人提出设计图纸变更，监理人向承包人发出暂停施工指令60天后，仍未向承包人发出复工通知，则承包人正确的做法有（ ）。

- A.向监理人提交书面通知，要求监理人在接到书面通知后28天内准许已暂停的工程继续施工
- B.不受设计变更影响的部分工程，不论监理人是否同意，承包人都可进行施工
- C.如监理人逾期不予批准承包人的书面通知，则承包人可以通知监理人，将工程受影响部分视为变更的可取消工作
- D.如暂停施工影响到整个工程，可视为发包人违约
- E.要求发包人延长工期，支付合理利润

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

教材P238页

本题考查的是施工承包合同的主要内容。承包人可向监理人提交书面通知，要求监理人在收到书面通知后28天内准许已暂停施工的工程或其中一部分工程继续施工。如监理人逾期不予批准，则承包人可以通知监理人，将工程受影响的部分视为可取消工作。如暂停施工影响到整个工程，可视为发包人违约，应按发包人违约办理。由于发包人原因引起的暂停施工造成工期延误的，承包人有权要求发包人延长工期和（或）增加费用，并支付合理利润。

第 83 题：多选题

若建设工程采用固定总价合同，承包商承担的风险主要有（ ）。

- A.报价计算错误的风险
- B.物价，人工费上调的风险
- C.工程变更的风险
- D.设计深度不够导致误差的风险
- E.投资失控的风险

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P254页

本题考查的是固定总价合同。采用固定总价合同，承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险由报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够

所造成的误差等。

第 84 题：多选题

下列工作内容中，属于合同实施偏差分析的有（ ）。

- A.产生偏差的原因分析
- B.实施偏差的责任分析
- C.合同实施趋势分析
- D.实施偏差的费用分析
- E.合同终止的原因分析

【正确答案】：ABC

【试题解析】：

教材P259页

本题考查的是施工合同跟踪与控制。合同实施偏差分析的内容包括以下三个方面：

- (1)产生偏差的原因分析；
- (2)合同实施偏差的责任分析；
- (3)合同实施趋势分析。

第 85 题：多选题

下列建设工程施工质量保证体系的内容中，属于组织保证体系的有（ ）。

- A.进行技术培训
- B.成立质量管理小组
- C.编制施工质量计划
- D.分解施工质量目标
- E.建立质量信息系统

【正确答案】：BE

【试题解析】：

教材P158

本题考查的是。组织保证体系主要由成立质量管理小组，健全各种规章制度，明确规定各职能部门主管人员和参与施工人员在保证和提高工程中所承担的任务、职责和权限，建立质量信息系统等内容构成。

第 86 题：多选题

下列建设工程资料中，可以作为施工质量事故处理依据的有（ ）。

- A.质量事故状况的描述
- B.工程竣工报告
- C.设计委托合同
- D.施工记录
- E.现场准备材料的质量证明资料

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

教材P178页

本题考查的是施工质量事故处理的依据。施工质量事故处理的依据包括：质量事故的实况资料、有关的合同文件、有关的技术文件和档案及相关的建设法规。选项A属于质量事故的实况资料；选项C属于有关的合同文件；选项D和E属于有关的技术文件和档案。

第 87 题：多选题

下列施工企业员工的安全教育中，属于经常性安全教育的有（ ）。

- A.事故现场会
- B.岗前三级教育
- C.变换岗位时的安全教育
- D.安全生产会议
- E.安全活动日

【正确答案】：ADE

【试题解析】：

教材P198页

本题考查的是施工安全生产管理制度体系的主要内容。经常性安全教育的形式有：每天的班前班后会上说明安全注意事项；安全活动日；安全生产会议；事故现场会；张贴安全生产招贴画、宣传标语及标志等。

第 88 题：多选题

影响建设工程周转性材料消耗的因素有（ ）。

- A.第一次制造时的材料消耗
- B.施工程序
- C.每周转使用一次时的材料损耗
- D.周转使用次数
- E.周转材料的最终回收和回收折价

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

教材P62页

本题考查的是周转性材料消耗定额的编制。周转性材料消耗一般与下列四个因素有关：

- (1) 第一次制造时的材料消耗（一次使用量）；
- (2) 每周转使用一次材料的损耗（第二次使用时需要补充）；
- (3) 周转使用次数；
- (4) 周转材料的最终回收及其回收折价，

第 89 题：多选题

在建设工程施工管理过程中，项目经理在企业法定代表人授权范围内可以行使的管理权力有（ ）。

- A.对外进行纳税申报
- B.制定企业经营目标
- C.选择施工作业队伍
- D.组织项目管理班子
- E.指挥工程项目建设的生产经营活动

【正确答案】：CDE

【试题解析】：

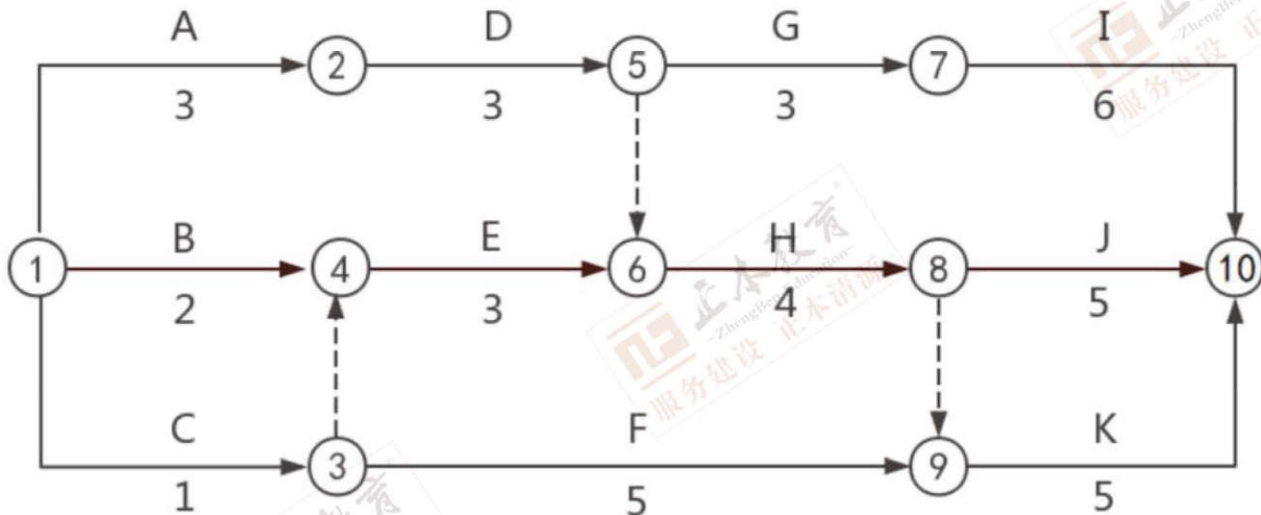
教材P33页

本题考查的是施工项目经理的任务。

- (1) 组织项目管理班子；
- (2) 以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系，受托签署有关合同；
- (3) 指挥工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素；
- (4) 选择施工作业队伍；
- (5) 进行合理的经济分配；
- (6) 企业法定代表人授予的其他管理权力。

第 90 题：多选题

某建设工程网络计划如下图所示(时间单位:月)，该网络计划的关键线路有（ ）



- A. ①-②-⑤-⑦-⑩
 B. ①-④-⑥-⑧-⑩
 C. ①-②-⑤-⑥-⑧-⑩
 D. ①-②-⑤-⑥-⑧-⑨-⑩
 E. ①-④-⑥-⑧-⑨-⑩

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

关键线路：①-②-⑤-⑦-⑩、①-②-⑤-⑥-⑧-⑩、①-②-⑤-⑥-⑧-⑨-⑩，工期为15。

第 91 题：多选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，关于发包人书面通知更换不称职项目经理的说法，正确的有（ ）。

- A. 承包人应在接到第二次更换通知后42天内更换项目经理
 B. 承包人应在接到更换通知后14天内向发包人提出书面改进报告
 C. 发包人要求更换项目经理的，承包人无需提供继任项目经理的证明文件
 D. 承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按专用合同条款的约定承担违约责任
 E. 发包人接受承包人提出的书面改进报告后，可不更换项目经理

【正确答案】：BDE

【试题解析】：

教材P31页

本题考查的是施工项目经理的任务和责任。发包人有权书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理，通知中应当载明要换的理由。承包人应在接到更换通知后14天内向发包人提出书面的改进报告。发包人收到改进报告后仍要求更换的，承包人应在接到第二次更换通知的28天内进行更换，并将新任命的项目经理的注册执业资格、管理经验等资料书面通知发包人。承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按照专用合同条款的约定承担违约责任。

第 92 题：多选题

关于建设工程项目结构分解的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目结构分解应结合项目进展的总体部署
 B. 项目结构分解应结合项目合同结构的特点
 C. 每一个项目只能有一种项目结构分解方法
 D. 项目结构分解应结合项目组织结构的特点
 E. 单项项目也可进行项目结构分解

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P12页

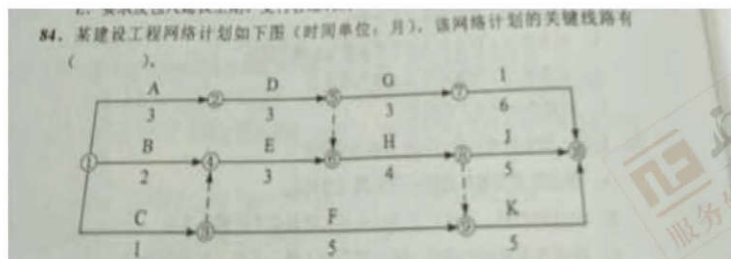
本题考查的是项目结构分析。项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考以下原则进行：

- (1) 考虑项目进展的总体部署；
- (2) 考虑项目的组成；
- (3) 有利于项目实施任务（设计施工和物资采购）的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构；
- (4) 有利于项目目标的控制；
- (5) 结合项目管理的组织结构的特点等。

以上所列举的都是群体工程的项目结构分解，单体工程如有必要（如投资、进度和质量控制的需要）也应进行项目结构分解。

第 93 题：多选题

某建设工程网络计划如下图（时间单位:月），该网络计划的关键线路有（ ）。



- A. ①-②-⑤-⑦-⑩
 B. ①-④-⑥-⑧-⑩
 C. ①-②-⑤-⑥-⑧-⑩
 D. ①-②-⑤-⑥-⑧-⑨-⑩

E.①-④-⑥-⑧-⑨-⑩

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

教材P137页

关键线路：①-②-⑤-⑦-⑩、①-②-⑤-⑥-⑧-⑩、①-②-⑤-⑥-⑧-⑨-⑩，工期为15。

第 94 题：多选题

根据《建设工程施工合同示范文本》，关于发包人书面通知更换不称职项目经理的说法，正确的有（ ）

- A.承包人应在接到第二次更换通知后42天内更换项目经理
- B.承包人应在接到更换通知后14天内向发包人提出书面改进报告
- C.发包人要求更换项目经理的，承包人无需提供继任项目经理的证明文件
- D.承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按专用合同条款的约定承担违约责任
- E.发包人接受承包人提出的书面改进报告后，可不更换项目经理

【正确答案】：BDE

【试题解析】：

承包人需要更换项目经理的，应提前14天书面通知发包人和代理人，并征得发包人书面同意。发包人有书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理，通知中应当载明要求更换的理由。承包人应在接到更换通知后14天内向发包人提出书面的改进报告。发包人收到改进报告后仍要求更换的，承包人应在接到第二次更换通知的28天内进行更换，并将新任命的项目经理的注册执业资格、管理经验等资料书面通知发包人。承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按照专用合同条款的约定承担违约责任。

第 95 题：多选题

为了有效控制施工机械使用费的支出，施工企业可以采取的措施有（ ）

- A.加强设备租赁计划管理，减少安排不当引起的设备闲置
- B.加强机械调度，避免窝工
- C.加强现场设备维修保养，避免不当使用造成设备停置
- D.做好机上人员和辅助人员的配合，提高台班产量
- E.尽量采用租赁的方式，降低设备购置费

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

施工机械使用费主要由台班数量和台班单价两方面决定，为有效控制施工机械使用费支出，主要从以下几个方面进行控制：（1）合理安排施工生产，加强设备租赁计划管理，减少因安排不当引起的设备闲置；（2）加强机械设备的调度工作，尽量避免窝工，提高现场设备利用率；（3）加强现场设备的维修保养，避免因不正当使用造成机械设备的停置；（4）做好机上人员与辅助生产人员的协调与配合，提高施工机械台班产量。