

2019年注册二级建造师《建设工程施工管理》真题

第 1 题：单选题

政府对工程质量监督的行为从性质上属于（ ）。

- A.技术服务
- B.委托代理
- C.行政执法
- D.司法审查

第 2 题：单选题

针对建设工程项目中的深基础工程编制的施工组织设计属于（ ）。

- A.施工组织总设计
- B.单项工程施工组织设计
- C.单位工程施工组织设计
- D.分部工程施工组织设计

第 3 题：单选题

在项目质量成本的构成内容中，特殊质量保证措施费用属于（ ）。

- A.外部损失成本
- B.内部损失成本
- C.外部质量保证成本
- D.预防成本

第 4 题：单选题

在建设工程项目施工前，承包人对难以控制的风险向保险公司投保，此行为属于风险应对措施中的（ ）。

- A.风险规避
- B.风险转移
- C.风险减轻
- D.风险保留

第 5 题：单选题

在固定总价合同模式下，承包人承担的风险是（ ）。

- A.全部价格的风险，不包括工作量的风险
- B.全部工作量和价格的风险
- C.全部工作量的风险，不包括价格的风险
- D.工程变更的风险，不包括工程量和价格的风险

第 6 题：单选题

在工程实施过程中发生索赔事件后，承包人首先应做的工作是在合同规定时间内（ ）。

- A.向工程项目建设行政主管部门报告
- B.向造价工程师提交正式索赔报告
- C.收集完善索赔证据
- D.向发包人发出书面索赔意向通知

第 7 题：单选题

下列质量控制活动中，属于事中质量控制的是（ ）。

- A.设置质量控制点
- B.明确质量责任
- C.评价质量活动结果
- D.约束质量活动行为

第 8 题：单选题

下列施工职业健康安全与环境管理体系的运行、维持活动中，属于管理体系运行的是（ ）。

- A.管理评审
- B.内部审核
- C.合规性评价
- D.文件管理

第 9 题：单选题

下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治处理措施的是（ ）。

- A.工地临时厕所、化粪池采取防渗漏措施
- B.禁止将有毒、有害废弃物用于土方回填
- C.易扬尘处采用密目式安全网封闭
- D.机械设备安装消声器

第 10 题：单选题

下列施工工程合同风险产生的原因中，属于合同工程风险的是（ ）。

- A.物价上涨
- B.非法分包
- C.偷工减料
- D.恶意拖欠

第 11 题：单选题

下列建筑施工企业为从事危险作业的职工办理的保险中，属于非强制性保险的是（ ）。

- A.工伤保险
- B.意外伤害保险
- C.基本医疗保险
- D.失业保险

第 12 题：单选题

下列建设工程项目中，宜采用成本加酬金合同的是（ ）。

- A. 时间特别紧迫的抢险、救灾工程项目
- B. 采用的技术成熟，但工程量暂不确定的工程项目
- C. 工程结构和技术简单的工程项目
- D. 工程设计详细、工程任务和范围明确的工程项目

第 13 题：单选题

下列建设工程项目成本管理的任务中，作为建立施工项目成本管理责任制、开展施工成本控制和核算的基础是（ ）。

- A. 成本预测
- B. 成本复核
- C. 成本分析
- D. 成本计划

第 14 题：单选题

下列建设工程施工信息内容中，属于施工记录信息的是（ ）。

- A. 施工试验记录
- B. 隐蔽工程验收记录
- C. 材料设备进场记录
- D. 主体结构验收记录

第 15 题：单选题

下列对工程项目施工质量的要求中，体现个性化要求的是（ ）。

- A. 符合国家法律、法规的要求
- B. 不仅要保证产品质量，还要保证施工活动质量
- C. 符合工程勘察、设计文件的要求
- D. 符合施工质量评定等级的要求

第 16 题：单选题

为了保证工程质量，对重要建材的使用，必须经过（ ）。

- A. 监理工程师签字、项目经理签准
- B. 总监理工程师签字
- C. 业主现场代表签准
- D. 业主现场代表签字、监理工程师签准

第 17 题：单选题

根据《标准施工招标文件》，关于暂停施工的说法，正确的是（ ）。

- A.因发包人原因发生暂停施工的紧急情况时，承包人可以先暂停施工，并及时向监理人提出暂停施工的书面请求
- B.发包人原因造成暂停施工，承包人不负责暂停施工期间工程的安全保障
- C.施工中出现意外情况需要暂停施工的，所有责任由发包人承担
- D.由于发包人原因引起的暂停施工，承包人有权要求延长工期和（或）增加费用，但不得要求补偿利润

第 18 题：单选题

根据《标准施工招标文件》，关于施工合同变更权和变更程序的说法，正确的是（ ）。

- A.发包人可以直接向承包人发出变更意向书
- B.承包人书面报告发包人后，可根据实际情况对工程进行变更
- C.承包人根据合同约定，可以向监理人提出书面变更建议
- D.监理人应在收到承包人书面建议后30天内做出变更指示

第 19 题：单选题

根据《标准施工招标文件》，对承包人提出索赔的处理程序，正确的是（ ）。

- A.发包人应在作出索赔处理答复后28天内完成赔付
- B.监理人收到承包人递交的索赔通知书后，发现资料缺失，应及时现场取证
- C.监理人答复承包人处理结果的期限是收到索赔通知书后28天内
- D.发包人在承包人接受竣工付款证书后不再接受任何索赔通知书

第 20 题：单选题

对某建设工程项目进行成本偏差分析，若当月计划完成工作量是100m<sup>3</sup>，计划单价为300元/m<sup>3</sup>；当月实际完成工作量是120m<sup>3</sup>，实际单价为320元/m<sup>3</sup>。则关于该项目当月成本偏差分析的说法，正确的是（ ）。

- A.费用偏差为-2400元，成本超支
- B.费用偏差为6000元，成本节约
- C.进度偏差为6000元，进度延误
- D.进度偏差为2400元，进度提前

第 21 题：单选题

当施工项目的实际进度比计划进度提前、但业主方不要求提前工期时，适宜采用的进度计划调整方法是（ ）。

- A.适当延长后续关键工作的持续时间以降低资源强度
- B.在时差范围内调整后续非关键工作的起止时间以降低资源强度
- C.进一步分解后续关键工作以增加工作项目，调整逻辑关系
- D.在时差范围内延长后续非关键工作中直接费率大的工作以降低费用

第 22 题：单选题

单价合同模式下，承包人支付的建筑工程险保险费，宜采用的计量方法是（ ）。

- A.凭据法
- B.估价法
- C.均摊法
- D.分解计量法

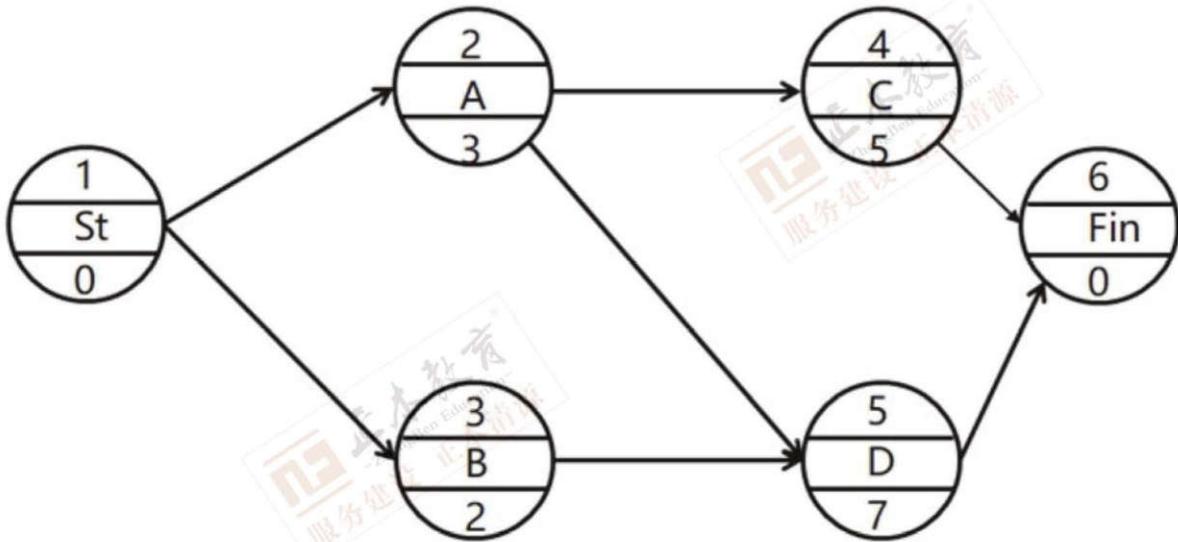
第 23 题：单选题

编制人工定额时，为了提高编制效率，对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程，宜采用的编制方法是（ ）。

- A. 技术测定法
- B. 统计分析法
- C. 比较类推法
- D. 试验测定法

第 24 题：单选题

单代号网络计划中，工作C的已知时间参数（单位：天）标注如下图所示，则该工作的最迟开始时间，最早完成时间和总时差分别是（ ）天。



- A、3、10、5
- B、3、8、5
- C、5、10、5
- D、5、8、2

第 25 题：单选题

县级以上安全生产监督管理部门可给予本行政区域内施工企业警告，并处3万元以下罚款的情形是（ ）。

- A、未按规定编制应急预案
- B、未按规定组织应急预案演练
- C、未按规定进行应急预案备案
- D、未按规定公布应急预案

第 26 题：单选题

对建设工程项目目标控制的纠偏措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A. 调整管理方法和手段

- B.调整项目组织结构
- C.调整资金供给方式
- D.调整施工方法

第 27 题：单选题

采用时间-成本累积曲线法编制建设工程项目成本计划时，为了节约资金贷款利息，所有工作的时间宜按（ ）确定。

- A.最早开始时间
- B.最迟完成时间减干扰时差
- C.最早完成时间加自由时差
- D.最迟开始时间

第 28 题：单选题

为消除施工质量通病而采用新型脚手架应用技术的做法，属于质量影响因素中对（ ）因素的控制。

- A.材料
- B.机械
- C.方法
- D.环境

第 29 题：单选题

关于建设工程施工招标中评标说法，正确的是（ ）。

- A.投标书中单价与数量的乘积之和与总价不一致时，将作无效标处理
- B.投标书正本、副本不一致时，将作无效标处理
- C.初步评审是对投标书进行实质性审查，包括技术评审和商务评审
- D.评标委员会推荐的中标候选人应当限定在1-3人，并标明排列顺序

第 30 题：单选题

下列风险控制方法中，属于第一类危险源控制方法的是（ ）。

- A.消除或减少故障
- B.增加安全系数
- C.设置安全监控系统
- D.隔离危险物质

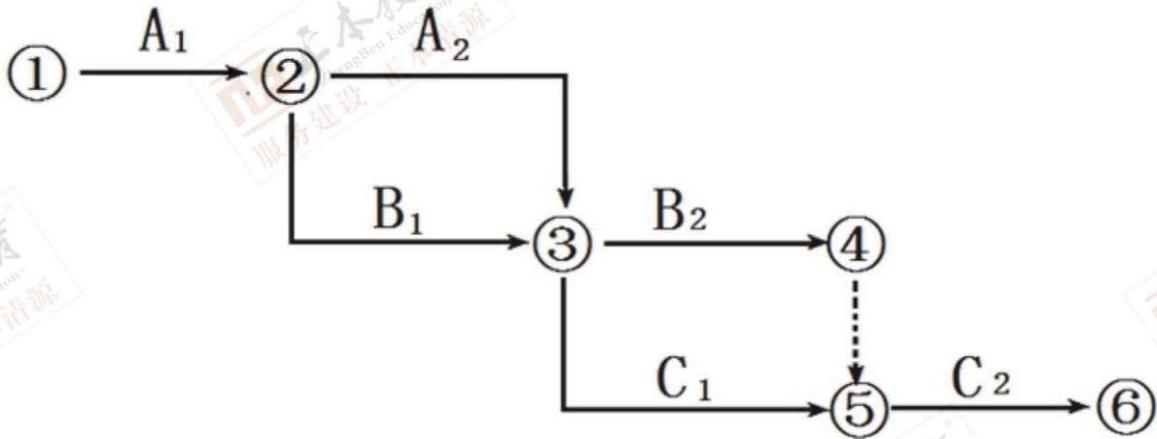
第 31 题：单选题

施工现场文明施工管理的第一责任人是（ ）。

- A.建设单位负责人
- B.施工单位负责人
- C.项目专职安全员
- D.项目经理

第 32 题：单选题

如下图所示网络图中，存在的绘图错误是（ ）。



- A、节点编号错误
- B、存在多余节点
- C、有多个终点节点
- D、工作编号重复

第 33 题：单选题

建设工程项目进度计划按编制的深度可分为（ ）。

- A.指导性进度计划、控制性进度计划、实施性进度计划
- B.总进度计划、单项工程进度计划、单位工程进度计划
- C.里程碑表、横道图计划、网络计划
- D.年度进度计划、季度进度计划、月进度计划

第 34 题：单选题

施工企业投标报价时，周转消耗量应按（ ）计算。

- A.一次使用量
- B.摊销量
- C.每次的补给量
- D.损耗率

第 35 题：单选题

施工总承包模式下，业主甲与其指定的分包施工单位丙单独签订了合同，则关于施工总承包方乙与丙关系的说法，正确的是（ ）。

- A.乙负责组织和管理丙的施工
- B.乙只负责甲与丙之间的索赔工作
- C.乙不参与对丙的组织管理工作
- D.乙只负责对丙的结算支付，不负责组织其施工

第 36 题：单选题

施工企业实施和保持质量管理体系应遵循的纲领性文件是（ ）。

- A. 质量计划
- B. 质量手册
- C. 质量记录
- D. 程序文件

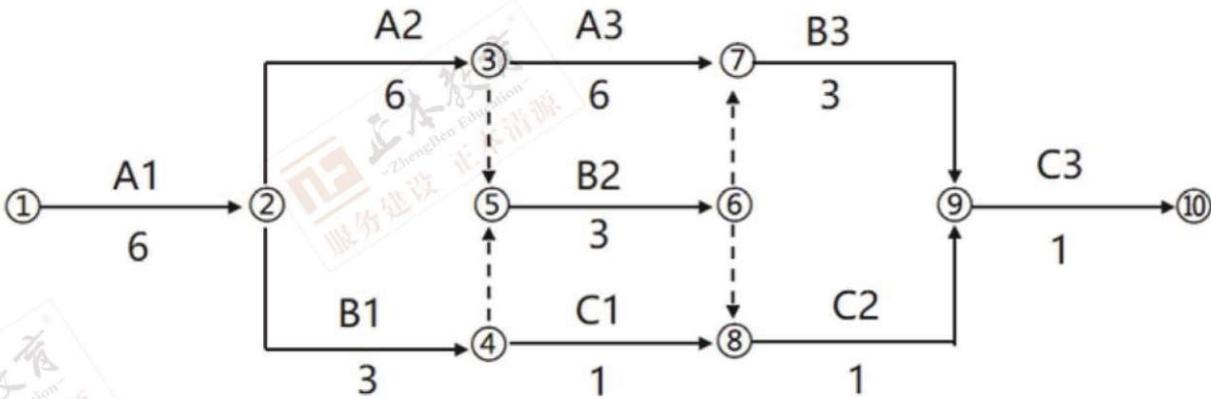
第 37 题：单选题

施工单位在项目开工前编制的测量控制方案，一般应经（ ）批准后实施。

- A. 项目经理
- B. 业主代表
- C. 施工员
- D. 项目技术负责人

第 38 题：单选题

某双代网络计划如下图（时间单位：天），其计算工期是（ ）天。



- A、12
- B、14
- C、22
- D、17

第 39 题：单选题

某建设工程项目在施工中发生了紧急性的安全事故，若短时间内无法与发包人代表和总监理工程师取得联系，则项目经理有权采取措施保证与工程有关的人身和财产安全，但应（ ）。

- A. 立即向建设主管部门报告
- B. 在48小时内向发包人代表提交书面报告
- C. 在48小时内向承包人的企业负责人提交书面报告
- D. 在24小时内向发包人代表进行口头报告

第 40 题：单选题

某建设工程项目设立了采购部、生产部、后勤保障部等部门，但在管理中采购部和生产部均可在职能范围内直接对后勤保障部下达工作指令，则该组织结构模式为（ ）。

- A. 职能组织结构
- B. 线性组织结构
- C. 强矩阵组织结构
- D. 弱矩阵组织结构

第 41 题：单选题

某建设工程项目的造价中人工费为3000万元，材料费为6000万元，施工机具使用费为1000万元，企业管理费为400万元，利润为800万元，规费为300万元，各项费用均不包含增值税可抵扣进项税额，增值税税率为9%。则增值税销项税额为（ ）万元。

- A. 900
- B. 1035
- C. 936
- D. 1008

第 42 题：单选题

某建设工程施工横道图进度计划如下图所示，则关于该工程施工组织正确的是（ ）。

施工过程名称	施工进度/ (天)									
	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
支模板	I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4		
绑扎钢筋		I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4	
浇混凝土			I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4

注：I、II表示楼层；1、2、3、4表示施工段

- A、各层内施工过程间不存在技术间歇和组织间歇
- B、所有施工过程由于施工楼层的影响，均可能施工不连续
- C、由于存在两个施工楼层，每一施工过程均可安排2个施工队伍
- D、在施工高峰期（第9日-24日期间）所有施工段上均有工

第 43 题：单选题

某建设工程师项目的造价中人工费为3000万元，材料费为6000万元，施工机具使用费为1000万元，企业管理费为400万元，利润800万元，规费300万元，各项费用均不包括含增值税可抵扣进项税额，增值税税率为9%，则增值税销项税额为（ ）万元。

- A、900
- B、1035
- C、936
- D、1008

第 44 题：单选题

某工作有2个紧后工作，紧后工作的总时差分别是3天和5天，对应的间隔时间分别是4天和3天，则该工作的总时差是（ ）天。

- A.6
- B.8
- C.9
- D.7

第 45 题：单选题

某工程施工中，操作工人不听从指导，在浇筑混凝土时随意加水造成混凝土质量事故，按事故责任分类，该事故属于（ ）。

- A.操作责任事故
- B.自然灾害事故
- C.指导责任事故
- D.一般责任事故

第 46 题：单选题

建设工程项目目标事前控制是指（ ）。

- A.事前分析可能导致偏差产生的原因并在产生偏差时采取纠偏措施
- B.事前分析可能导致项目目标偏离的影响因素并针对这些因素采取预防措施
- C.定期进行计划值与实际值比较
- D.发现项目目标偏离时及时采取纠偏措施

第 47 题：单选题

建设工程施工质量验收时，分部工程的划分一般按（ ）确定。

- A.施工工艺、设备类别
- B.专业性质、工程部位
- C.专业类别、工程规模
- D.材料种类、施工程序

第 48 题：单选题

关于施工总承包管理模式特点的说法，正确的是（ ）。

- A.对分包单位的质量控制主要由施工总承包管理单位进行
- B.支付给分包单位的款项由业主直接支付，不经过总承包管理单位
- C.业主对分包单位的选择没有控制权
- D.总承包管理单位除了收取管理费以外，还可赚总包与分包之间的差价

第 49 题：单选题

关于施工总承包管理方主要特征的说法，正确的是（ ）。

- A.在平等条件下可通过竞标获得施工任务并参与施工
- B.不能参与业主的招标和发包工作
- C.对于业主选定的分包方，不承担对其的组织和管理责任
- D.只承担质量、进度和安全控制方面的管理任务和责任

第 50 题：单选题

关于施工企业年度成本分析的说法，正确的是（ ）。

- A.一般一年结算一次，可将本年度成本转入下一年
- B.分析的依据是年度成本报表
- C.分析应以本年度开工建设的项目为对象，不含以前年度开工的项目
- D.分析应以本年度竣工验收的项目为对象，不含本年度未完工的项目

第 51 题：单选题

关于建设工程项目进度计划系统构成的说法，正确的是（ ）。

- A.进度计划系统是对同一个计划采用不同方法表示的计划系统
- B.同一个项目进度计划系统的组成不变
- C.同一个项目进度计划系统中的各进度计划之间不能相互关联
- D.进度计划系统包括对同一个项目按不同周期进度计划组成的计划系统

第 52 题：单选题

关于分部分项工程量清单项目与定额子目关系的说法，正确的是（ ）。

- A.清单项目与定额子目之间是一一对应的
- B.一个定额子目不能对应多个清单项目
- C.清单项目与定额子目的工程量计算规则是一致的
- D.清单项目组价时，可能需要组合几个定额子目

第 53 题：单选题

关于单价合同的说法，正确的是（ ）。

- A.实际工程款的支付按照估算工程量乘以合同单价进行计算
- B.单价合同又分为固定单价合同、变动单价合同、成本补偿合同
- C.固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目
- D.变动单价合同允许随工程量变化而调整工程单价，业主承担风险较小

第 54 题：单选题

工程项目建设中的桩基工程经监督检查验收合格后，建设单位应将质量验收证明在验收后（ ）内报送工程质量监督机构备案。

- A.3天
- B.7天
- C.10天
- D.1月

第 55 题：单选题

工程施工职业健康安全管理工作的程序包括：①确定职业健康安全目标；②识别并评价危险源及风险；③持续改进相关措施和绩效；④编制技术措施计划；⑤措施计划实施结果验证。正确的程序是（ ）。

- A. ①②④⑤③
- B. ①②⑤④③
- C. ②①④⑤③
- D. ②①④③⑤

第 56 题：单选题

根据应急预案体系的构成，针对深基坑开挖编制的应急预案属于（ ）。

- A. 专项应急预案
- B. 专项施工方案
- C. 现场处置预案
- D. 危大工程预案

第 57 题：单选题

根据建质[2010]111号，施工质量事故发生后，事故现场有关人员应立即向工程（ ）报告。

- A. 建设单位负责人
- B. 施工单位负责人
- C. 监理单位负责人
- D. 设计单位负责人

第 58 题：单选题

根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》，对首次取得特种作业操作证的人员，其证书的复审周期为（ ）年一次。

- A. 1
- B. 6
- C. 3
- D. 10

第 59 题：单选题

根据《建设工程项目管理规范》，进度控制的工作包括：①编制进度计划及资源需求计划；②采取纠偏措施或调整计划；③分析计划执行的情况；④实施跟踪检查，收集实际进度数据。其正确的顺序是（ ）。

- A. ④-②-③-①
- B. ②-①-③-④
- C. ③-①-④-②
- D. ①-④-③-②

第 60 题：单选题

根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》，关于专业工程分包人的说法，正确的是（ ）。

- A. 须服从监理人直接发出的与专业分包工程有关的指令
- B. 可直接致函监理人，要求对相关指令进行澄清
- C. 不能以任何理由直接致函给发包人
- D. 在接到监理人指令后，可不执行承包人的指令

第 61 题：单选题

根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》，关于专业分包的说法，正确的是（ ）。

- A. 分包工程合同不能采用固定价格合同
- B. 分包工程合同价款与总包合同相应部分价款没有连带关系
- C. 专业分包人应按规定办理有关施工噪音排放的手续，并承担由此发生的费用
- D. 专业分包人只有在收到承包人的指令后，才能允许发包人授权的人员在工作时间内进入分包工程施工场地

第 62 题：单选题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，必须由劳务分包人办理并支付保险费用的是（ ）。

- A. 为从事危险作业的职工办理意外伤害保险
- B. 为租赁使用的施工机械设备办理保险
- C. 为运至施工场地用于劳务施工的材料办理保险
- D. 为施工场地内的自有人员及第三方人员生命财产办理保险

第 63 题：单选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，招标人要求中标人提供履约担保时，招标人应同时向中标人提供的担保是（ ）。

- A. 履约担保
- B. 工程款支付担保
- C. 预付款担保
- D. 资金来源证明

第 64 题：单选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，招标工程一般以投标截止日前（ ）天作为基准日期。

- A. 7
- B. 14
- C. 42
- D. 28

第 65 题：单选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，工程变更引起施工方案改变并使措施项目发生变化时，承包人提出调整措施项目费的，首先应采取的做法是（ ）。

- A. 提出措施项目变化后增加费用的估算
- B. 将拟实施的方案提交发包人确认并说明变化情况

- C.在该措施项目施工结束后提交增加费用的证据
- D.加快施工,尽快完成措施项目

第 66 题: 单选题

根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 承包人提供质量保证金的方式原则上应为( )。

- A.质量保证金保函
- B.相应比例的工程款
- C.相应额度的担保物
- D.相应额度的现金

第 67 题: 单选题

根据《建设工程监理规范》, 竣工验收阶段建设监理工作的主要任务是( )。

- A.负责编制工程管理归档文件并提交给政府主管部门
- B.审查施工单位的竣工验收申请并组织竣工验收
- C.参与工程预验收并编写工程质量评估报告
- D.督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料, 并提出意见

第 68 题: 单选题

根据《建设工程监理规范》, 关于土方回填工程旁站监理的说法, 正确的是( )。

- A.监理人员实施旁站监理的依据是监理规划
- B.旁站监理人员仅对施工过程跟班监督
- C.承包人应在施工前24小时书面通知监理方
- D.旁站监理人员到场但未在监理记录上签字, 不影响进行下一道工序施工

第 69 题: 单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》, 投标人进行投标报价时, 发现某招标工程量清单项目特征描述与设计图纸不符, 则投标人在确定综合单价时, 应( )。

- A.以招标工程量清单项目的特征描述为报价依据
- B.以设计图纸作为报价依据
- C.综合两者对项目特征共同描述作为报价依据
- D.暂不报价, 待施工时依据设计变更后的项目特征报价

第 70 题: 单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》, 关于暂列金额的说法, 正确的是( )。

- A.由承包单位依据项目情况, 按计价规定估算
- B.由建设单位掌握使用, 若有余额, 返归建设单位
- C.在施工过程中, 由承包单位使用, 监理单位监管
- D.由建设单位估算金额, 承包单位负责使用, 余额双方协商处理

第 71 题：多选题

下列与材料有关的费用中，应计入建筑安装工程材料费的有（ ）。

- A. 运杂费
- B. 运输损耗费
- C. 检验试验费
- D. 采购费
- E. 工地保管费

第 72 题：多选题

下列施工质量的影响因素中，属于质量管理环境因素的有（ ）。

- A. 施工单位的质量管理制度
- B. 各参建单位之间的协调程度
- C. 管理者的质量意识
- D. 运输设备的使用状况
- E. 施工现场的道路条

第 73 题：多选题

下列施工归档文件的质量要求中，正确的有（ ）。

- A. 归档文件应为原件
- B. 工程文件文字材料尺寸宜为A4幅面，图纸采用国家标准图幅
- C. 竣工图章尺寸为60mm×80mm
- D. 所有竣工图均应加盖竣工图章
- E. 利用施工图改绘竣工图，必须标明变更修改依据

第 74 题：多选题

下列施工方进度控制的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A. 进行项目进度管理的职能分工
- B. 评价项目进度管理的组织风险
- C. 学习进度控制的管理理念
- D. 优化计划系统的体系结构
- E. 规范进度变更的管理流程

第 75 题：多选题

网络计划中工作的自由时差是指该工作（ ）。

- A. 最迟完成时间与最早完成时间的差值
- B. 所有紧后工作最早开始时间的最小值与本工作最早完成时间的差值
- C. 与所有紧后工作间波形线段水平长度和的最小值
- D. 与所有紧后工作间间隔时间的最小值
- E. 与其所有紧后工作自由时差与间隔时间和的最小值

第 76 题：多选题

根据《标准施工招标文件》，在合同履行中可以进行变更的有（ ）。

- A.改变合同工程的标高
- B.改变合同中某项工作的施工时间
- C.取消合同中某项工作，转由发包人施工
- D.为完成工程需要追加的额外工作
- E.改变合同中某项工作的质量标准

第 77 题：多选题

某工程网络计划工作逻辑关系如下表所示，则工作A的紧后工作有（ ）。

工作	A	B	C	D	E	G	H
紧前工作	-	A	A、B	A、C	C、D	A、E	E、G

- A、工作B
- B、工作C
- C、工作D
- D、工作E
- E、工作G

第 78 题：多选题

关于建设工程项目进度管理职能各个环节工作的说法，正确的有（ ）。

- A、对进度计划值和实际值比较，发现进度推迟是提出问题环节
- B、落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- C、提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D、检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E、增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

第 79 题：多选题

施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有（ ）。

- A.项目合同文件
- B.组织经营方针
- C.项目实施条件
- D.组织管理制度
- E.项目管理实施规划

第 80 题：多选题

建设行政管理部门对工程质量监督的内容有（ ）。

- A.审核工程建设标准的完整性
- B.抽查质量检测单位的工程质量行为
- C.抽查工程质量责任主体的工程质量行为
- D.参与工程质量事故的调查处理
- E.监督工程竣工验收

第 81 题：多选题

根据工程质量事故造成损失的等级，属于重大事故的有（ ）。

- A. 50人以上100人以下重伤
- B. 3人以上10人以下死亡
- C. 1亿元以上直接经济损失
- D. 1000万元以上5000万元以下直接经济损失
- E. 5000万元以上1亿元以下直接经济损失

第 82 题：多选题

根据《质量管理体系 基础和术语》，质量管理应遵循的原则有（ ）。

- A. 过程方法
- B. 循证决策
- C. 全员积极参与
- D. 领导作用
- E. 以内部实力为关注焦点

第 83 题：多选题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于劳务分包人应承担义务的说法，正确的有（ ）。

- A. 负责组织实施施工管理的各项工作，对工期和质量向发包人负责
- B. 须服从工程承包人转发的发包人及工程师的指令
- C. 自觉接受工程承包人及有关部门的管理、监督和检查
- D. 未经工程承包人授权或许可，不得擅自与发包人建立工作联系
- E. 应按时提交有关技术经济资料，配合工程承包人办理竣工验收

第 84 题：多选题

施工组织总设计的编制程序中，先后顺序不能改变的有（ ）。

- A. 先拟订施工方案，再编制施工总进度计划
- B. 先编制施工总进度计划，再编制资源需求量计划
- C. 先确定施工总体部署，再拟定施工方案
- D. 先计算主要工种工程的工程量，再拟定施工方案
- E. 先计算主要工种工程的工程量，再确定施工总体部署

第 85 题：多选题

根据《建设工程安全生产管理条例》，应组织专家进行专项施工方案论证、审查的分部分项工程有（ ）。

- A. 起重吊装工程
- B. 拆除工程
- C. 深基坑工程
- D. 地下暗挖工程
- E. 高大模板工程

第 86 题：多选题

编制砌筑工程的人工定额时，应计入时间定额的有（ ）。

- A. 领取工具和材料的时间
- B. 闲聊和打电话的时间
- C. 制备砂浆的时间
- D. 修补前一天砌筑工作缺陷的时间
- E. 结束工作时清理和返还工具的时间

第 87 题：多选题

关于建设工程施工招标标前会议的说法，正确的有（ ）。

- A. 标前会议是招标人按投标须知在规定的地点召开的会议
- B. 招标人对问题的答复函件须注明问题来源
- C. 招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- D. 标前会议纪要与招标文件内容不一致时，应以招标文件为准
- E. 标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面通知形式发给每个获得投标文件的投标意向者

第 88 题：多选题

下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 确定合适的施工机械、设备使用方案
- B. 落实各种变更签证
- C. 在满足功能要求下，通过改变配合比降低材料消耗
- D. 加强施工调度，避免物料积压
- E. 确定合理的成本控制工作流程

第 89 题：多选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，承包人提交的竣工结算申请单应包括的内容有（ ）。

- A. 所有已经支付的现场签证
- B. 竣工结算合同价格
- C. 发包人已支付承包人的款项
- D. 应扣留的质量保证金
- E. 发包人应支付承包人的合同价款

第 90 题：多选题

建设工程施工合同索赔成立的前提条件有（ ）。

- A. 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工程损失
- B. 造成工程费用的增加，已经超出承包人所能承受的范围
- C. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- D. 造成工期损失的时间，已经超出承包人所能承受的范围
- E. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

第 91 题：多选题

关于分部分项工程成本分析资料来源的说法，正确的有（ ）。

- A. 实际成本来自实际工程量和计划单价的乘积
- B. 投标报价来自预算成本
- C. 预算成本来自投标报价
- D. 成本偏差来自预算成本与目标成本的差额
- E. 目标成本来自施工预算

第 92 题：多选题

根据《工程网络计划技术规程》，网络计划中确定工作持续时间的方法有（ ）。

- A. 经验估算法
- B. 试验推算法
- C. 写实记录法
- D. 定额计算法
- E. 三时估算法

第 93 题：多选题

职业健康安全管理体系文件包括（ ）。

- A. 管理手册
- B. 程序文件
- C. 管理方案
- D. 作业文件
- E. 初始状态评审文件

第 94 题：多选题

关于生产安全事故报告和调查处理“四不放过”原则的说法，正确的有（ ）。

- A. 事故原因未查清不放过
- B. 事故责任人员未受到处理不放过
- C. 防范措施没有落实不放过
- D. 职工群众未受到教育不放过
- E. 事故未及时报告不放过

第 95 题：多选题

关于建设工程项目进度管理职能各环节工作的说法，正确的有（ ）。

- A. 落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- B. 对进度计划值和实际值比较，发现进度推迟是提出问题环节的工作
- C. 提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D. 检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E. 增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

## 2019年注册二级建造师《建设工程施工管理》真题解析

### 第 1 题：单选题

政府对工程质量监督的行为从性质上属于（ ）。

- A.技术服务
- B.委托代理
- C.行政执法
- D.司法审查

**【正确答案】：C**

**【试题解析】：**

教材P182

政府质量监督的性质属于行政执法行为。

### 第 2 题：单选题

针对建设工程项目中的深基础工程编制的施工组织设计属于（ ）。

- A.施工组织总设计
- B.单项工程施工组织设计
- C.单位工程施工组织设计
- D.分部工程施工组织设计

**【正确答案】：D**

**【试题解析】：**

教材P24

根据施工组织设计编制的广度、深度和作用的不同，可分为：施工组织总设计；单位工程施工组织设计；分部（分项）工程施工组织设计。分部工程施工组织设计是针对某些特别重要的、技术复杂的，或采用新工艺、新技术施工的分部（分项）工程，如深基础、无粘结预应力混凝土、特大构件的吊装、大量土石方工程、定向爆破工程等对象编制的。

### 第 3 题：单选题

在项目质量成本的构成内容中，特殊质量保证措施费用属于（ ）。

- A.外部损失成本
- B.内部损失成本
- C.外部质量保证成本
- D.预防成本

**【正确答案】：C**

**【试题解析】：**

教材P158

外部质量保证成本是指依据合同要求向顾客提供所需要的客观证据所支付的费用，包括特殊的和附加的质量保证措施、程序、数据、检测试验和评定的费用。

第 4 题：单选题

在建设工程项目施工前，承包人对难以控制的风险向保险公司投保，此行为属于风险应对措施中的（ ）。

- A. 风险规避
- B. 风险转移
- C. 风险减轻
- D. 风险保留

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P40

风险响应指的是针对项目风险而采取的相应对策；常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略；对难以控制的风险向保险公司投保是风险转移的一种措施。

第 5 题：单选题

在固定总价合同模式下，承包人承担的风险是（ ）。

- A. 全部价格的风险，不包括工作量的风险
- B. 全部工作量和价格的风险
- C. 全部工作量的风险，不包括价格的风险
- D. 工程变更的风险，不包括工程量和价格的风险

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P253

在固定总价合同模式下，承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

第 6 题：单选题

在工程实施过程中发生索赔事件后，承包人首先应做的工作是在合同规定时间内（ ）。

- A. 向工程项目建设行政主管部门报告
- B. 向造价工程师提交正式索赔报告
- C. 收集完善索赔证据
- D. 向发包人发出书面索赔意向通知

【正确答案】： D

【试题解析】：

教材P263

在工程实施过程中发生索赔事件后，承包人首先应做的工作是在合同规定的时间内向发包人发出书面索赔意向通知。

第 7 题：单选题

下列质量控制活动中，属于事中质量控制的是（ ）。

- A.设置质量控制点
- B.明确质量责任
- C.评价质量活动结果
- D.约束质量活动行为

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P161

事中控制首先是对质量活动的行为约束，其次是对质量活动过程和结果的监督控制。事中控制的关键是坚持质量标准，控制的重点是对工序质量、工作质量和质量控制点的控制。选项A、B属于事前控制，选项C属于事后控制。

第 8 题：单选题

下列施工职业健康安全与环境管理体系的运行、维持活动中，属于管理体系运行的是（ ）。

- A.管理评审
- B.内部审核
- C.合规性评价
- D.文件管理

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P186

体系运行是指按照已建立体系的要求进行实施，其实施的重点是围绕培训意识和能力，信息交流，文件管理，执行控制程序，监测，不符合、纠正和预防措施，记录等活动推进体系的运行工作。

第 9 题：单选题

下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治处理措施的是（ ）。

- A.工地临时厕所、化粪池采取防渗漏措施
- B.禁止将有毒、有害废弃物用于土方回填
- C.易扬尘处采用密目式安全网封闭
- D.机械设备安装消声器

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P219

选项A、B属于水污染防治措施；选项D属于噪声污染防治措施。

第 10 题：单选题

下列施工工程合同风险产生的原因中，属于合同工程风险的是（ ）。

- A. 物价上涨
- B. 非法分包
- C. 偷工减料
- D. 恶意拖欠

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P266

合同工程风险是指客观原因和非主观故意导致的，如工程进展过程中发生不利的地质条件变化、工程变更、物价上涨、不可抗力等。合同信用风险是指主观故意原因导致的，表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

第 11 题：单选题

下列建筑施工企业为从事危险作业的职工办理的保险中，属于非强制性保险的是（ ）。

- A. 工伤保险
- B. 意外伤害保险
- C. 基本医疗保险
- D. 失业保险

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P202

建筑施工企业作为用人单位，为职工参加工伤保险并缴纳工伤保险费是其应尽的法定义务，但为从事危险作业的职工投保意外伤害险并非强制性规定，是否投保意外伤害险由建筑施工企业自主决定。

第 12 题：单选题

下列建设工程项目中，宜采用成本加酬金合同的是（ ）。

- A. 时间特别紧迫的抢险、救灾工程项目
- B. 采用的技术成熟，但工程量暂不确定的工程项目
- C. 工程结构和技术简单的工程项目
- D. 工程设计详细、工程任务和范围明确的工程项目

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P255

成本加酬金合同通常用于如下情况：①工程特别复杂，工程技术、结构方案不能预先确定，或者尽管可以确定工程技术和结构方案，但是不可能进行竞争性的招标活动并以总价合同或单价合同的形式确定承包商，如研究开发性质的工程项目；②时间特别紧迫，如抢险、救灾工程，来不及进行详细的计划和商谈。

第 13 题：单选题

下列建设工程项目成本管理的任务中，作为建立施工项目成本管理责任制、开展施工成本控制和核算的基础是（ ）。

- A.成本预测
- B.成本复核
- C.成本分析
- D.成本计划

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P98

成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础。

第 14 题：单选题

下列建设工程施工信息内容中，属于施工记录信息的是（ ）。

- A.施工试验记录
- B.隐蔽工程验收记录
- C.材料设备进场记录
- D.主体结构验收记录

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P277

施工记录信息包括：施工日志、质量检查记录、材料设备进场记录、用工记录表等。

第 15 题：单选题

下列对工程项目施工质量的要求中，体现个性化要求的是（ ）。

- A.符合国家法律、法规的要求
- B.不仅要保证产品质量，还要保证施工活动质量
- C.符合工程勘察、设计文件的要求
- D.符合施工质量评定等级的要求

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P153

工程勘察、设计单位针对本工程的水文地质条件，根据建设单位的要求，从技术和经济结合的角度，为满足工程的使用功能和安全性、经济性、与环境的协调性等要求，以图纸、文件的形式对施工提出要求，是针对每个工程项目的个性化要求。这个要求可以归结为“按图施工”。

第 16 题：单选题

为了保证工程质量，对重要建材的使用，必须经过（ ）。

- A. 监理工程师签字、项目经理签准
- B. 总监理工程师签字
- C. 业主现场代表签字
- D. 业主现场代表签字、监理工程师签准

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P165

对重要建材的使用，必须经过监理工程师签字和项目经理签准。必要时，监理工程师应对进场建材进行平行检验。

第 17 题：单选题

根据《标准施工招标文件》，关于暂停施工的说法，正确的是（ ）。

- A. 因发包人原因发生暂停施工的紧急情况时，承包人可以先暂停施工，并及时向监理人提出暂停施工的书面请求
- B. 发包人原因造成暂停施工，承包人不负责暂停施工期间工程的安全保障
- C. 施工中出现意外情况需要暂停施工的，所有责任由发包人承担
- D. 由于发包人原因引起的暂停施工，承包人有权要求延长工期和（或）增加费用，但不得要求补偿利润

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P237

选项B错误，不管是谁的原因造成的暂停施工，承包人都要负责暂停施工期间工程的安全保障。选项C错误，施工中出现意外情况需要暂停施工的，谁的责任造成的由谁承担责任。选项D错误，由于发包人原因引起的暂停施工，承包人有权要求延长工期和（或）增加费用，以及要求补偿合理的利润。

第 18 题：单选题

根据《标准施工招标文件》，关于施工合同变更权和变更程序的说法，正确的是（ ）。

- A. 发包人可以直接向承包人发出变更意向书
- B. 承包人书面报告发包人后，可根据实际情况对工程进行变更
- C. 承包人根据合同约定，可以向监理人提出书面变更建议
- D. 监理人应在收到承包人书面建议后30天内做出变更指示

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P260

选项A、B错误，经发包人同意，监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示，承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。选项D错误，监理人收到承包人书面建议后，应与发包人共同研究，确认存在变更的，应在收到承包人书面建议后的14天内作出变更指示。

第 19 题：单选题

根据《标准施工招标文件》，对承包人提出索赔的处理程序，正确的是（ ）。

- A. 发包人应在作出索赔处理答复后28天内完成赔付
- B. 监理人收到承包人递交的索赔通知书后，发现资料缺失，应及时现场取证
- C. 监理人答复承包人处理结果的期限是收到索赔通知书后28天内
- D. 发包人在承包人接受竣工付款证书后不再接受任何索赔通知书

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P264

选项A正确，发包人应在作出索赔处理结果答复后28天内完成赔付。选项B错误，监理人收到承包人提交的索赔通知书后，应及时审查索赔通知书的内容、查验承包人的记录和证明材料，必要时监理人可要求承包人提交全部原始记录副本。选项C错误，监理人应按总监理工程师与合同当事人商定或确定追加的付款和（或）延长的工期，并在收到上述索赔通知书或有关索赔的进一步证明材料后的42天内，将索赔处理结果答复承包人。选项D错误，发包人在承包人接受最终结清付款证书后不再接受任何索赔通知书。

第 20 题：单选题

对某建设工程项目进行成本偏差分析，若当月计划完成工作量是100m<sup>3</sup>，计划单价为300元/m<sup>3</sup>；当月实际完成工作量是120m<sup>3</sup>，实际单价为320元/m<sup>3</sup>。则关于该项目当月成本偏差分析的说法，正确的是（ ）。

- A. 费用偏差为-2400元，成本超支
- B. 费用偏差为6000元，成本节约
- C. 进度偏差为6000元，进度延误
- D. 进度偏差为2400元，进度提前

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P112

费用偏差为已完工作预算费用—已完工作实际费用=120×300-120×320=-2400（元），成本超支；  
进度偏差为已完工作预算费用—计划工作预算费用=120×300-100×300=6000（元），进度提前。

第 21 题：单选题

当施工项目的实际进度比计划进度提前、但业主方不要求提前工期时，适宜采用的进度计划调整方法是（ ）。

- A. 适当延长后续关键工作的持续时间以降低资源强度
- B. 在时差范围内调整后续非关键工作的起止时间以降低资源强度
- C. 进一步分解后续关键工作以增加工作项目，调整逻辑关系
- D. 在时差范围内延长后续非关键工作中直接费率大的工作以降低费用

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P149

题干中业主不要求提前完工，并且实际进度比计划进度提前，所以承包人可以通过延长关键工作的持续时间来延长工期。如果仅对于非关键工作，在时差允许的范围内改变起止时间，对于工期是没有任何影响的。

第 22 题：单选题

单价合同模式下，承包人支付的建筑工程险保险费，宜采用的计量方法是（ ）。

- A.凭据法
- B.估价法
- C.均摊法
- D.分解计量法

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P76

所谓凭据法，就是按照承包人提供的凭据进行计量支付。如建筑工程险保险费、第三方责任险保险费、履约保证金等项目，一般按凭据法进行计量支付。

第 23 题：单选题

编制人工定额时，为了提高编制效率，对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程，宜采用的编制方法是（ ）。

- A.技术测定法
- B.统计分析法
- C.比较类推法
- D.试验测定法

【正确答案】：C

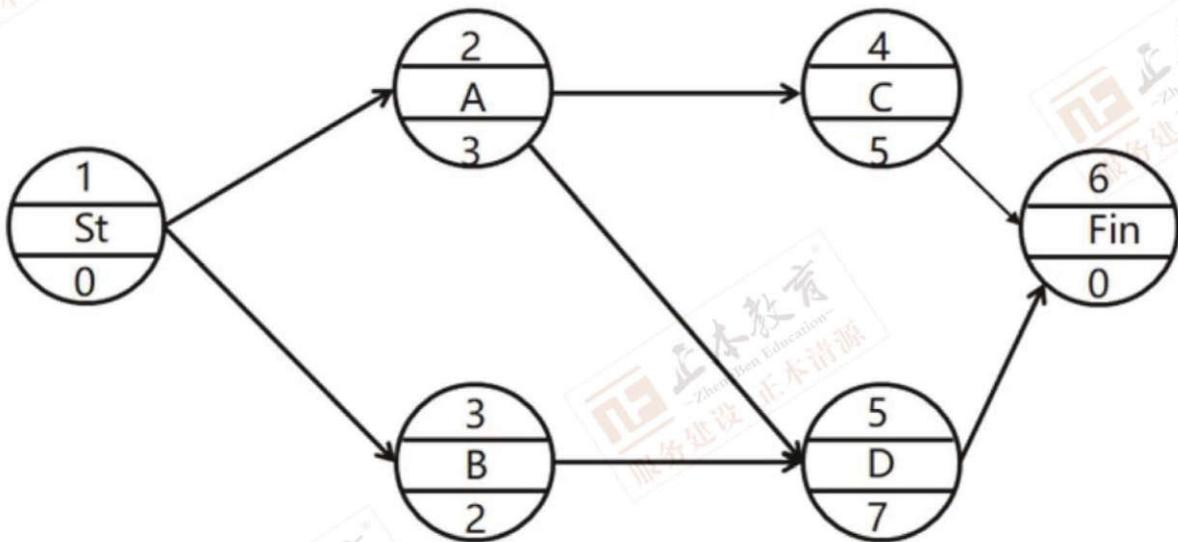
【试题解析】：

教材P61

对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程，常用比较类推法。采用此法制定定额是以同类型工序和同类型产品的实耗工时为标准，类推出相似项目定额水平的方法。

第 24 题：单选题

单代号网络计划中，工作C的已知时间参数（单位：天）标注如下图所示，则该工作的最迟开始时间，最早完成时间和总时差分别是（ ）天。



- A、3、10、5
- B、3、8、5
- C、5、10、5
- D、5、8、2

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P146

本题考查的是单代号网络计划。 $ESC=3$ 天， $EFC=3+5=8$ 天， $LFC=TC=3+7=10$ 天， $TFC=10-8=2$ 天， $LSC=10-5=5$ 天。

第 25 题：单选题

县级以上安全生产监督管理部门可给予本行政区域内施工企业警告，并处3万元以下罚款的情形是（ ）。

- A、未按规定编制应急预案
- B、未按规定组织应急预案演练
- C、未按规定进行应急预案备案
- D、未按规定公布应急预案

【正确答案】：C

【试题解析】：

本题考查的是生产安全事故应急预案的管理。施工单位应急预案未按规定备案的，由县级以上安全生产监督管理部门给予警告，并处三万元以下罚款。

第 26 题：单选题

对建设工程项目目标控制的纠偏措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A.调整管理方法和手段
- B.调整项目组织结构
- C.调整资金供给方式
- D.调整施工方法

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P28

技术措施是分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

第 27 题：单选题

采用时间-成本累积曲线法编制建设工程项目成本计划时，为了节约资金贷款利息，所有工作的时间宜按（ ）确定。

- A.最早开始时间
- B.最迟完成时间减干扰时差
- C.最早完成时间加自由时差

D.最迟开始时间

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P108

项目经理可根据编制的成本支出计划来合理安排资金，同时项目经理也可以根据筹措的资金来调整S形曲线，即通过调整非关键路线上的工序项目的最早或最迟开工时间，力争将实际的成本支出控制在计划的范围内。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的。

第 28 题：单选题

为消除施工质量通病而采用新型脚手架应用技术的做法，属于质量影响因素中对（ ）因素的控制。

- A.材料
- B.机械
- C.方法
- D.环境

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P154

采用新型脚手架应用技术的做法强调的是技术因素，属于质量影响因素中的方法，选项C正确。

第 29 题：单选题

关于建设工程施工招标中评标说法，正确的是（ ）。

- A.投标书中单价与数量的乘积之和与总价不一致时，将作无效标处理
- B.投标书正本、副本不一致时，将作无效标处理
- C.初步评审是对投标书进行实质性审查，包括技术评审和商务评审
- D.评标委员会推荐的中标候选人应当限定在1-3人，并标明排列顺序

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P229

选项A错误，应以单价乘以工程量为准。选项B错误，投标书正本、副本不一致时，以正本为准。选项C错误，详细评审包括技术评审和商务评审。

第 30 题：单选题

下列风险控制方法中，属于第一类危险源控制方法的是（ ）。

- A.消除或减少故障
- B.增加安全系数
- C.设置安全监控系统
- D.隔离危险物质

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P204

第一类危险源控制方法：可以采取消除危险源、限制能量和隔离危险物质、个体防护、应急救援等方法。

第 31 题：单选题

施工现场文明施工管理的第一责任人是（ ）。

- A.建设单位负责人
- B.施工单位负责人
- C.项目专职安全员
- D.项目经理

【正确答案】：D

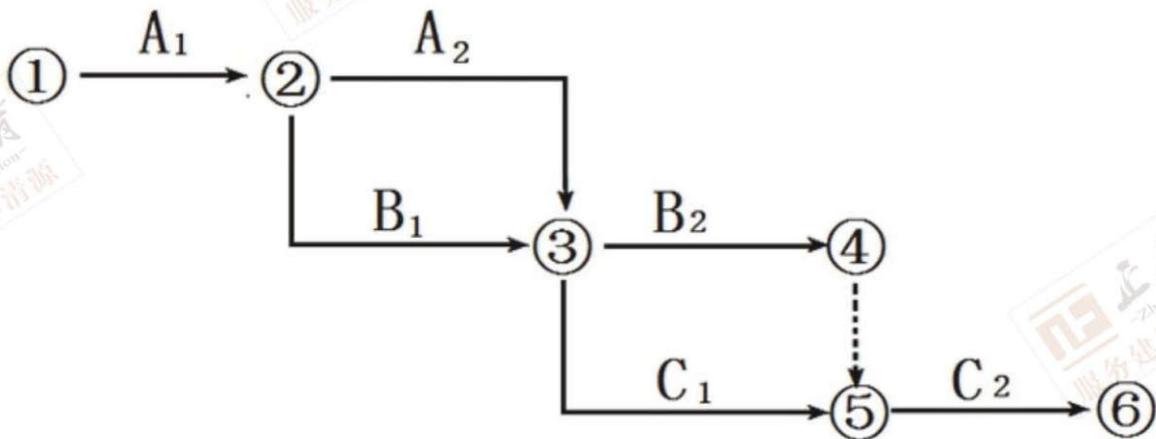
【试题解析】：

教材P214

应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人，以各专业工程师，施工质量、安全、材料、保卫、后勤等现场项目经理部人员为成员的施工现场文明管理组织，共同负责本工程现场文明施工工作。

第 32 题：单选题

如下图所示网络图中，存在的绘图错误是（ ）。



- A、节点编号错误
- B、存在多余节点
- C、有多个终点节点
- D、工作编号重复

【正确答案】：D

【试题解析】：

本题考查的是双代号网络计划。双代号网络图中每一项工作都必须用一条箭线和两个代号表示。若两项工作的代号相同时，应使用虚工作加以区分。网络图节点的编号顺序应从小到大，可不连续，但不允许重复。图中②→③即代表工作A2又代表工作B1。存在工作编号重复的错误。

第 33 题：单选题

建设工程项目进度计划按编制的深度可分为（ ）。

- A.指导性进度计划、控制性进度计划、实施性进度计划
- B.总进度计划、单项工程进度计划、单位工程进度计划
- C.里程碑表、横道图计划、网络计划
- D.年度进度计划、季度进度计划、月进度计划

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P129

由不同深度的计划构成的进度计划系统包括：①总进度规划（计划）；②项目子系统进度规划（计划）；③项目子系统内的单项工程进度计划等。

第 34 题：单选题

施工企业投标报价时，周转消耗量应按（ ）计算。

- A.一次使用量
- B.摊销量
- C.每次的补给量
- D.损耗率

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P62

定额中周转材料消耗量指标，应当用一次使用量和摊销量两个指标表示。一次使用量是指周转材料在不重复使用时的一次使用量，供施工企业组织施工用。摊销量是指周转材料退出使用，应分摊到每一计量单位的结构构件的周转材料消耗量，供施工企业成本核算或投标报价使用。

第 35 题：单选题

施工总承包模式下，业主甲与其指定的分包施工单位丙单独签订了合同，则关于施工总承包方乙与丙关系的说法，正确的是（ ）。

- A.乙负责组织和管理的施工
- B.乙只负责甲与丙之间的索赔工作
- C.乙不参与对丙的组织管理工作
- D.乙只负责对丙的结算支付，不负责组织其施工

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P6

施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织 and 指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理工作指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

第 36 题：单选题

施工企业实施和保持质量管理体系应遵循的纲领性文件是（ ）。

- A. 质量计划
- B. 质量手册
- C. 质量记录
- D. 程序文件

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P160

质量手册是阐明一个企业的质量政策、质量体系和质量实践的文件，是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件。

第 37 题：单选题

施工单位在项目开工前编制的测量控制方案，一般应经（ ）批准后实施。

- A. 项目经理
- B. 业主代表
- C. 施工员
- D. 项目技术负责人

【正确答案】： D

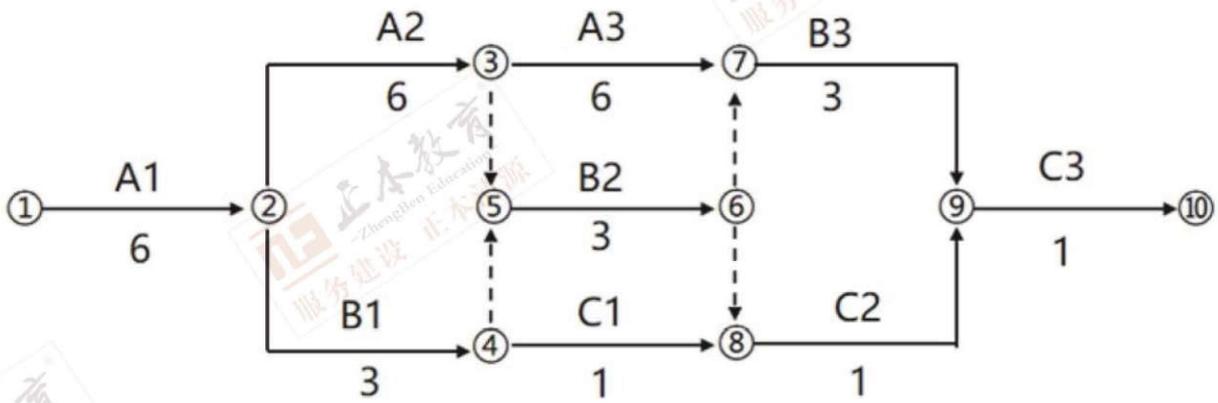
【试题解析】：

教材P166

施工单位在项目开工前编制的测量控制方案，一般应经项目技术负责人批准后实施。

第 38 题：单选题

某双代网络计划如下图（时间单位：天），其计算工期是（ ）天。



- A、12
- B、14
- C、22
- D、17

【正确答案】：C

【试题解析】：

本题考查的是双代号网络计划。 $TC=6+6+6+3+1=22$ 天。

第 39 题：单选题

某建设工程项目在施工中发生了紧急性的安全事故，若短时间内无法与发包人代表和总监理工程师取得联系，则项目经理有权采取措施保证与工程有关的人身和财产安全，但应（ ）。

- A.立即向建设主管部门报告
- B.在48小时内向发包人代表提交书面报告
- C.在48小时内向承包人的企业负责人提交书面报告
- D.在24小时内向发包人代表进行口头报告

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P31

项目经理按合同约定组织工程实施。在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时，项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在48小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

第 40 题：单选题

某建设工程项目设立了采购部、生产部、后勤保障部等部门，但在管理中采购部和生产部均可在职能范围内直接对后勤保障部下达工作指令，则该组织结构模式为（ ）。

- A.职能组织结构
- B.线性组织结构
- C.强矩阵组织结构
- D.弱矩阵组织结构

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P14

在职能组织结构中，每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。虽然后勤保障机构并不一定是采购部和生产部的直接下属部门，但是，职能管理部门可以在其管理的职能范围内对后勤保障机构下达工作指令，这是典型的职能组织结构。

第 41 题：单选题

某建设工程项目的造价中人工费为3000万元，材料费为6000万元，施工机具使用费为1000万元，企业管理费为400万元，利润为800万元，规费为300万元，各项费用均不包含增值税可抵扣进项税额，增值税税率为9%。则增值税销项税额为（ ）万元。

- A.900
- B.1035
- C.936
- D.1008

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P58

增值税销项税额=（人+材+机+管+利+规）×增值税税率=（3000+6000+1000+400+800+300）×9%=1035（万元）。

第 42 题：单选题

某建设工程施工横道图进度计划如下图所示，则关于该工程施工组织正确的是（ ）。

施工过程名称	施工进度/ (天)									
	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
支模板	I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4		
绑扎钢筋		I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4	
浇混凝土			I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4

注： I、II表示楼层；1、2、3、4表示施工段

- A、各层内施工过程间不存在技术间歇和组织间歇
- B、所有施工过程由于施工楼层的影响，均可能施工不连续
- C、由于存在两个施工楼层，每一施工过程均可安排2个施工队伍
- D、在施工高峰期（第9日-24日期间）所有施工段上均有工

【正确答案】： A

【试题解析】：

本题考查的是横道图进度计划的编制方法。

第 43 题：单选题

某建设工程师项目的造价中人工费为3000万元，材料费为6000万元，施工机具使用费为1000万元，企业管理费为400万元，利润800万元，规费300万元，各项费用均不包括含增值税可抵扣进项税额，增值税税率为9%，则增值税销项税额为（ ）万元。

- A、900
- B、1035
- C、936
- D、1008

【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考查的是建筑业增值税计算办法。当采用一般计税方法时，计算公式为：增值税销项税额=税前造价×9%；税前造价为人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费、利润和规费之和，各费用项目均不包含增值税可抵扣进项税额的价格计算。 $(3000+6000+1000+400+800+300) \times 9\% = 1035$ 万元。

第 44 题：单选题

某工作有2个紧后工作，紧后工作的总时差分别是3天和5天，对应的间隔时间分别是4天和3天，则该工作的总时差是（ ）天。

- A.6
- B.8
- C.9
- D.7

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P146

工作i的总时差TF<sub>i</sub>等于该工作的各个紧后工作的总时差TF<sub>j</sub>加该工作与其紧后工作之间的时间间隔LAG<sub>i-j</sub>之和的最小值。 $TF_i = \min\{3+4, 5+3\} = 7$ （天）。

第 45 题：单选题

某工程施工中，操作工人不听从指导，在浇筑混凝土时随意加水造成混凝土质量事故，按事故责任分类，该事故属于（ ）。

- A.操作责任事故
- B.自然灾害事故
- C.指导责任事故
- D.一般责任事故

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P175

背景资料反映的是由于操作工人不听从指挥造成的事故，因此为操作责任事故，选项A正确。

第 46 题：单选题

建设工程项目目标事前控制是指（ ）。

- A.事前分析可能导致偏差产生的原因并在产生偏差时采取纠偏措施
- B.事前分析可能导致项目目标偏离的影响因素并针对这些因素采取预防措施
- C.定期进行计划值与实际值比较
- D.发现项目目标偏离时及时采取纠偏措施

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P28

为避免项目目标偏离的发生，还应重视事前的主动控制，即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素，并针对这些因素采取有效的预防措施。

第 47 题：单选题

建设工程施工质量验收时，分部工程的划分一般按（ ）确定。

- A.施工工艺、设备类别
- B.专业性质、工程部位
- C.专业类别、工程规模
- D.材料种类、施工程序

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P164

分部工程的划分应按下列原则确定：①可按专业性质、工程部位确定；②当分部工程较大或较复杂时，可按材料种类、施工特点、施工程序、专业系统及类别等划分为若干子分部工程。选项A用于划分分项工程；选项C.室外工程可根据专业类别和工程规模，按规定划分单位工程、分部工程；选项D用于划分为若干子分部工程。

第 48 题：单选题

关于施工总承包管理模式特点的说法，正确的是（ ）。

- A.对分包单位的质量控制主要由施工总承包管理单位进行
- B.支付给分包单位的款项由业主直接支付，不经过总承包管理单位
- C.业主对分包单位的选择没有控制权
- D.总承包管理单位除了收取管理费以外，还可赚总包与分包之间的差价

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P224

选项B错误，一般情况下由业主支付，特殊情况下由施工总承包管理单位支付。选项C错误，业主对分包单位的选择具有控制权。选项D错误，总承包管理单位不赚总包与分包之间的差价，只收取管理费。

第 49 题：单选题

关于施工总承包管理方主要特征的说法，正确的是（ ）。

- A.在平等条件下可通过竞标获得施工任务并参与施工
- B.不能参与业主的招标和发包工作
- C.对于业主选定的分包方，不承担对其的组织和管理责任
- D.只承担质量、进度和安全控制方面的管理任务和责任

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P5

选项A正确，一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标（在平等条件下竞标）获得一部分施工任务，则它也可参与施工。选项B错误，一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。选项C错误，不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。选项D错误，施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。

第 50 题：单选题

关于施工企业年度成本分析的说法，正确的是（ ）。

- A.一般一年结算一次，可将本年度成本转入下一年
- B.分析的依据是年度成本报表
- C.分析应以本年度开工建设的项目为对象，不含以前年度开工的项目
- D.分析应以本年度竣工验收的项目为对象，不含本年度未完工的项目

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P123

选项A错误，企业成本要求一年结算一次，不得将本年成本转入下一年度。选项B正确，年度成本分析的依据是年度成本报表。选项C、D错误，项目成本以项目的寿命周期为结算期，要求从开工到竣工直至保修期结束连续计算，最后结算出总成本及其盈亏。由于项目的施工周期一般较长，除进行月（季）度成本核算和分析外，还要进行年度成本的核算和分析。

第 51 题：单选题

关于建设工程项目进度计划系统构成的说法，正确的是（ ）。

- A.进度计划系统是对同一个计划采用不同方法表示的计划系统
- B.同一个项目进度计划系统的组成不变
- C.同一个项目进度计划系统中的各进度计划之间不能相互关联
- D.进度计划系统包括对同一个项目按不同周期进度计划组成的计划系统

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P129

选项A错误，进度计划系统涉及不同参与方，因此是有不同的进度计划系统。选项B错误，进度计划系统是不断调整，不断完善的过程。选项C错误，进度计划系统之间是相互联系与协调的。

第 52 题：单选题

关于分部分项工程量清单项目与定额子目关系的说法，正确的是（ ）。

- A.清单项目与定额子目之间是一一对应的
- B.一个定额子目不能对应多个清单项目
- C.清单项目与定额子目的工程量计算规则是一致的
- D.清单项目组价时，可能需要组合几个定额子目

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P65

一个清单项目可能对应多个定额子目，所以选项A、B错误，选项D正确。选项C错误，清单项目与定额子目的工程量计算规则不一致。

第 53 题：单选题

关于单价合同的说法，正确的是（ ）。

- A.实际工程款的支付按照估算工程量乘以合同单价进行计算
- B.单价合同又分为固定单价合同、变动单价合同、成本补偿合同
- C.固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目
- D.变动单价合同允许随工程量变化而调整工程单价，业主承担风险较小

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P252

选项A错误，单价合同实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付的工程款。选项B错误，单价合同又分为固定单价合同和变动单价合同。选项C正确，固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目。选项D错误，当采用变动单价合同时，合同双方可以约定一个估计的工程量，当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整，承包商的风险就相对较小。

第 54 题：单选题

工程项目建设中的桩基工程经监督检查验收合格后，建设单位应将质量验收证明在验收后（ ）内报送工程质量监督机构备案。

- A.3天
- B.7天
- C.10天
- D.1月

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P183

对工程项目建设中的结构主要部位（如桩基、基础、主体结构等）除进行常规检查外，监督机构还应在分部工程验收时进行监督，监督检查验收合格后，方可进行后续工程的施工。建设单位应将施工、设计、监理和建设单位各方分别签字的质量验收证明在验收后3天内报送工程质量监督机构备案。

第 55 题：单选题

工程施工职业健康安全管理工作中包括：①确定职业健康安全目标；②识别并评价危险源及风险；③持续改进相关措施和绩效；④编制技术措施计划；⑤措施计划实施结果验证。正确的程序是（ ）。

- A. ①②④⑤③
- B. ①②⑤④③
- C. ②①④⑤③
- D. ②①④③⑤

【正确答案】： C

【试题解析】：

教材P191

工程施工职业健康安全管理应遵循下列程序：①识别并评价危险源及风险；②确定职业健康安全目标；③编制并实施项目职业健康安全技术措施计划；④职业健康安全技术措施计划实施结果验证；⑤持续改进相关措施和绩效。

第 56 题：单选题

根据应急预案体系的构成，针对深基坑开挖编制的应急预案属于（ ）。

- A. 专项应急预案
- B. 专项施工方案
- C. 现场处置预案
- D. 危大工程预案

【正确答案】： A

【试题解析】：

教材P207

专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源和应急保障而制定的计划或方案，是综合应急预案的组成部分，应按照综合应急预案的程序和要求组织制定，并作为综合应急预案的附件。

第 57 题：单选题

根据建质[2010]111号，施工质量事故发生后，事故现场有关人员应立即向工程（ ）报告。

- A. 建设单位负责人
- B. 施工单位负责人
- C. 监理单位负责人
- D. 设计单位负责人

【正确答案】： A

【试题解析】：

教材P179

根据建质<2010> 111号文的规定，施工质量事故发生后，事故现场有关人员应立即向工程建设单位负责人报告。

第 58 题：单选题

根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》，对首次取得特种作业操作证的人员，其证书的复审周期为（ ）年一次。

- A.1
- B.6
- C.3
- D.10

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P197

首次取得特种作业操作证的人员，其证书的复审周期为3年一次。

第 59 题：单选题

根据《建设工程项目管理规范》，进度控制的工作包括：①编制进度计划及资源需求计划；②采取纠偏措施或调整计划；③分析计划执行的情况；④实施跟踪检查，收集实际进度数据。其正确的顺序是（ ）。

- A.④-②-③-①
- B.②-①-③-④
- C.③-①-④-②
- D.①-④-③-②

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P148

施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制深度不同的控制性和直接指导项目施工的进度计划，以及按不同计划周期的计划等。在进度计划实施过程中，应进行下列工作：①跟踪检查，收集实际进度数据；②将实际进度数据与进度计划对比；③分析计划执行的情况；④对产生的偏差，采取措施予以纠正或调整计划；⑤检查措施的落实情况；⑥进度计划的变更必须与有关单位和部门及时沟通。

第 60 题：单选题

根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》，关于专业工程分包人的说法，正确的是（ ）。

- A.须服从监理人直接发出的与专业分包工程有关的指令
- B.可直接致函监理人，要求对相关指令进行澄清
- C.不能以任何理由直接致函给发包人
- D.在接到监理人指令后，可不执行承包人的指令

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P245

选项A、B错误，选项C正确，未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师（监理人），也不得直接接受发包人或工程师（监理人）的指令。分包人与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，将被视为违约，并承担违约责任。选项D错误，就分包工程范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令，分包人应执行承包人根据分包合同所发出的所有指令。

第 61 题：单选题

根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》，关于专业分包的说法，正确的是（ ）。

- A. 分包工程合同不能采用固定价格合同
- B. 分包工程合同价款与总包合同相应部分价款没有连带关系
- C. 专业分包人应按规定办理有关施工噪音排放的手续，并承担由此发生的费用
- D. 专业分包人只有在收到承包人的指令后，才能允许发包人授权的人员在工作时间内进入分包工程施工场地

【正确答案】： B

【试题解析】：

教材P245

选项A错误，分包工程合同价款可以采用以下三种中的一种：①固定价格；②可调价格；③成本加酬金。选项B正确，分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系。选项C错误，分包人遵守政府有关主管部门对施工场地交通、施工噪音以及环境保护和安全文明生产等的管理规定，按规定办理有关手续，并以书面形式通知承包人，承包人承担由此发生的费用，因分包人责任造成的罚款除外。选项D错误，分包人应允许承包人、发包人、工程师（监理人）及其三方中任何一方授权的人员在工作时间内，合理进入分包工程施工场地或材料存放的地点，以及施工场地以外与分包合同有关的分包人的任何工作或准备的地点，分包人应提供方便。

第 62 题：单选题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，必须由劳务分包人办理并支付保险费用的是（ ）。

- A. 为从事危险作业的职工办理意外伤害保险
- B. 为租赁使用的施工机械设备办理保险
- C. 为运至施工场地用于劳务施工的材料办理保险
- D. 为施工场地内的自有人员及第三方人员生命财产办理保险

【正确答案】： A

【试题解析】：

教材P247

劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。选项B、C由承包人支付；选项D由业主支付。

第 63 题：单选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，招标人要求中标人提供履约担保时，招标人应同时向中标人提供的担保是（ ）。

- A. 履约担保
- B. 工程款支付担保

- C.预付款担保
- D.资金来源证明

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P275

《房屋建筑和市政基础设施工程施工招标投标管理办法》关于发包人工程款支付担保的内容：招标文件要求中标人提交履约担保的，中标人应当提交。招标人应当同时向中标人提供工程款支付担保。

第 64 题：单选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，招标工程一般以投标截止日前（ ）天作为基准日期。

- A.7
- B.14
- C.42
- D.28

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P77

施工合同履行过程中经常出现法律法规变化引起的合同价款调整问题。招标工程以投标截止日前28天，非招标工程以合同签订前28天为基准日。基准日期后，法律变化导致承包人在合同履行过程中所需要的费用发生《示范文本》“市场价格波动引起的调整”条款约定以外的增加时，由发包人承担由此增加的费用；减少时，应从合同价格中予以扣减。基准日期后，因法律变化造成工期延误时，工期应予以顺延。

第 65 题：单选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，工程变更引起施工方案改变并使措施项目发生变化时，承包人提出调整措施项目费的，首先应采取的做法是（ ）。

- A.提出措施项目变化后增加费用的估算
- B.将拟实施的方案提交发包人确认并说明变化情况
- C.在该措施项目施工结束后提交增加费用的证据
- D.加快施工，尽快完成措施项目

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P84

工程变更引起施工方案改变并使措施项目发生变化时，承包人提出调整措施项目费的，应事先将拟实施的方案提交发包人确认，并应详细说明与原方案措施项目相比的变化情况。

第 66 题：单选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，承包人提供质量保证金的方式原则上应为（ ）。

- A. 质量保证金保函
- B. 相应比例的工程款
- C. 相应额度的担保物
- D. 相应额度的现金

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P93

承包人提供质量保证金有以下三种方式：①质量保证金保函；②相应比例的工程款；③双方约定的其他方式。除专用合同条款另有约定外，质量保证金原则上采用上述第①种方式。

第 67 题：单选题

根据《建设工程监理规范》，竣工验收阶段建设监理工作的主要任务是（ ）。

- A. 负责编制工程管理归档文件并提交给政府主管部门
- B. 审查施工单位的竣工验收申请并组织竣工验收
- C. 参与工程预验收并编写工程质量评估报告
- D. 督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，并提出意见

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P44

竣工验收阶段建设监理工作的主要任务：①督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，并提出意见；②审查施工单位提交的竣工验收申请，编写工程质量评估报告；③组织工程预验收，参加业主组织的竣工验收，并签署竣工验收意见；④编制、整理工程监理归档文件并提交给业主。

第 68 题：单选题

根据《建设工程监理规范》，关于土方回填工程旁站监理的说法，正确的是（ ）。

- A. 监理人员实施旁站监理的依据是监理规划
- B. 旁站监理人员仅对施工过程跟班监督
- C. 承包人应在施工前24小时书面通知监理方
- D. 旁站监理人员到场但未在监理记录上签字，不影响进行下一道工序施工

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P45

选项A错误，监理人员按照旁站监理方案实施旁站监理。选项B错误，旁站监理人员对重要的施工过程和重点部位实施旁站监理。选项D错误，监理记录上必须有旁站监理人员和现场质检人员的签字，否则不能进行下一道工序施工。

第 69 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，投标人进行投标报价时，发现某招标工程量清单项目特征描述与设计图纸不符，则投标人在确定综合单价时，应（ ）。

- A.以招标工程量清单项目的特征描述为报价依据
- B.以设计图纸作为报价依据
- C.综合两者对项目特征共同描述作为报价依据
- D.暂不报价，待施工时依据设计变更后的项目特征报价

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P71

根据《建设工程工程量清单计价规范》，投标人进行投标报价时，发现某招标工程量清单项目特征描述与设计图纸不符，则投标人在确定综合单价时，应以招标工程量清单项目的特征描述为报价依据。

第 70 题：单选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》，关于暂列金额的说法，正确的是（ ）。

- A.由承包单位依据项目情况，按计价规定估算
- B.由建设单位掌握使用，若有余额，归建设单位
- C.在施工过程中，由承包单位使用，监理单位监管
- D.由建设单位估算金额，承包单位负责使用，余额双方协商处理

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P56

暂列金额由建设单位估算，余额归建设单位掌握使用，所以选项A、C、D错误。

第 71 题：多选题

下列与材料有关的费用中，应计入建筑安装工程材料费的有（ ）。

- A.运杂费
- B.运输损耗费
- C.检验试验费
- D.采购费
- E.工地保管费

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P48

材料费包括：材料原价、运杂费、运输损耗费、采购及保管费（采购费、仓储费、工地保管费、仓储损耗）。选项C属于企业管理费。

第 72 题：多选题

下列施工质量的影响因素中，属于质量管理环境因素的有（ ）。

- A.施工单位的质量管理制度
- B.各参建单位之间的协调程度

- C.管理者的质量意识
- D.运输设备的使用状况
- E.施工现场的道路条

【正确答案】：AB

【试题解析】：

教材P155

选项C属于人的因素；选项D属于机械的因素；选项E属于施工作业环境因素。

第 73 题：多选题

下列施工归档文件的质量要求中，正确的有（ ）。

- A.归档文件应为原件
- B.工程文件文字材料尺寸宜为A4幅面，图纸采用国家标准图幅
- C.竣工图章尺寸为60mm×80mm
- D.所有竣工图均应加盖竣工图章
- E.利用施工图改绘竣工图，必须标明变更修改依据

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P292

选项C错误，竣工图章尺寸为50mm×80mm。

第 74 题：多选题

下列施工方进度控制的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A.进行项目进度管理的职能分工
- B.评价项目进度管理的组织风险
- C.学习进度控制的管理理念
- D.优化计划系统的体系结构
- E.规范进度变更的管理流程

【正确答案】：AE

【试题解析】：

教材P150

选项B、C、D属于管理措施。

第 75 题：多选题

网络计划中工作的自由时差是指该工作（ ）。

- A.最迟完成时间与最早完成时间的差值
- B.所有紧后工作最早开始时间的最小值与本工作最早完成时间的差值
- C.与所有紧后工作间波形线段水平长度和的最小值
- D.与所有紧后工作间间隔时间的最小值
- E.与其所有紧后工作自由时差与间隔时间和的最小值

【正确答案】：BD

【试题解析】：

教材P148

自由时差等于紧后工作最早开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间。自由时差也等于与所有紧后工作间间隔时间的最小值。

第 76 题：多选题

根据《标准施工招标文件》，在合同履行中可以进行变更的有（ ）。

- A.改变合同工程的标高
- B.改变合同中某项工作的施工时间
- C.取消合同中某项工作，转由发包人施工
- D.为完成工程需要追加的额外工作
- E.改变合同中某项工作的质量标准

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P259

根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款的规定，除专用合同条款另有约定外，在履行合同中发生以下情形之一，应按照本条规定进行变更：①取消合同中任何一项工作，但被取消的工作不能转由发包人或其他人实施；②改变合同中任何一项工作的质量或其他特性；③改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸；④改变合同中任何一项工作的施工时间或改变已批准的施工工艺或顺序；⑤为完成工程需要追加的额外工作。

第 77 题：多选题

某工程网络计划工作逻辑关系如下表所示，则工作A的紧后工作有（ ）。

工作	A	B	C	D	E	G	H
紧前工作	-	A	A、B	A、C	C、D	A、E	E、G

- A、工作B
- B、工作C
- C、工作D
- D、工作E
- E、工作G

【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

教材P137

本题考查的是双代号网络计划。A的紧后工作就是A工作作为其紧前工作的工作。

第 78 题：多选题

关于建设工程项目进度管理职能各个环节工作的说法，正确的有（ ）。

- A、对进度计划值和实际值比较，发现进度推迟是提出问题环节
- B、落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- C、提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D、检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E、增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。提出问题——通过进度计划值和实际值的比较，发现进度推迟了。筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较。决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业。执行——落实夜班施工的条件，组织夜班施工。检查——检查增加夜班施工的决策能否被执行，如已执行，则检查执行的效果如何。

第 79 题：多选题

施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有（ ）。

- A.项目合同文件
- B.组织经营方针
- C.项目实施条件
- D.组织管理制度
- E.项目管理实施规划

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P34

编制项目管理目标责任书应依据：①项目合同文件；②组织管理制度；③项目管理规划大纲；④组织经营方针和目标；⑤项目特点和实施条件与环境。

第 80 题：多选题

建设行政主管部门对工程质量监督的内容有（ ）。

- A.审核工程建设标准的完整性
- B.抽查质量检测单位的工程质量行为
- C.抽查工程质量责任主体的工程质量行为
- D.参与工程质量事故的调查处理
- E.监督工程竣工验收

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

教材P182

工程质量监督管理包括下列内容：①执行法律法规和工程建设强制性标准的情况；②抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量；③抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为；④抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量；⑤对工程竣工验收进行监督；⑥组织或者参与工程质量事故的调查处理；⑦定期对本地区工程质量状况进行统计分析；⑧依法对违法违规行为实施处罚。

第 81 题：多选题

根据工程质量事故造成损失的等级，属于重大事故的有（ ）。

- A. 50人以上100人以下重伤
- B. 3人以上10人以下死亡
- C. 1亿元以上直接经济损失
- D. 1000万元以上5000万元以下直接经济损失
- E. 5000万元以上1亿元以下直接经济损失

【正确答案】：AE

【试题解析】：

教材P175

根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失，工程质量事故分为4个等级：①特别重大事故，是指造成30人以上死亡，或者100人以上重伤，或者1亿元以上直接经济损失的事故；②重大事故，是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故；③较大事故，是指造成3人以上10人以下死亡，或者10人以上50人以下重伤，或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故；④一般事故，是指造成3人以下死亡，或者10人以下重伤，或者100万元以上1000万元以下直接经济损失的事故。

第 82 题：多选题

根据《质量管理体系 基础和术语》，质量管理应遵循的原则有（ ）。

- A. 过程方法
- B. 循证决策
- C. 全员积极参与
- D. 领导作用
- E. 以内部实力为关注焦点

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P159

《质量管理体系基础和术语》提出了质量管理的七项原则，内容如下：①以顾客为关注焦点；②领导作用；③全员积极参与；④过程方法；⑤改进；⑥循证决策；⑦关系管理。

第 83 题：多选题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于劳务分包人应承担义务的说法，正确的有（ ）。

- A. 负责组织实施施工管理的各项工作，对工期和质量向发包人负责
- B. 须服从工程承包人转发的发包人及工程师的指令
- C. 自觉接受工程承包人及有关部门的管理、监督和检查
- D. 未经工程承包人授权或许可，不得擅自与发包人建立工作联系
- E. 应按时提交有关技术经济资料，配合工程承包人办理竣工验收

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

教材P247

选项A错误，承包人对工期和质量向发包人负责。选项E错误，劳务分包人不涉及技术资料。

第 84 题：多选题

施工组织总设计的编制程序中，先后顺序不能改变的有（ ）。

- A.先拟订施工方案，再编制施工总进度计划
- B.先编制施工总进度计划，再编制资源需求量计划
- C.先确定施工总体部署，再拟定施工方案
- D.先计算主要工种工程的工程量，再拟定施工方案
- E.先计算主要工种工程的工程量，再确定施工总体部署

【正确答案】：AB

【试题解析】：

教材P26

施工组织总设计的编制程序中有些顺序必须这样，不可逆转，如：①拟订施工方案后才可编制施工总进度计划（因为进度的安排取决于施工的方案）；②编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划（因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求）。

第 85 题：多选题

根据《建设工程安全生产管理条例》，应组织专家进行专项施工方案论证、审查的分部分项工程有（ ）。

- A.起重吊装工程
- B.拆除工程
- C.深基坑工程
- D.地下暗挖工程
- E.高大模板工程

【正确答案】：CDE

【试题解析】：

教材P199

应组织专家进行专项施工方案论证、审查的分部分项工程有：深基坑、地下暗挖、高大模板工程。

第 86 题：多选题

编制砌筑工程的人工定额时，应计入时间定额的有（ ）。

- A.领取工具和材料的时间
- B.闲聊和打电话的时间
- C.制备砂浆的时间
- D.修补前一天砌筑工作缺陷的时间
- E.结束工作时清理和返还工具的时间

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P61

时间定额，就是某种专业、某种技术等级的工人班组或个人，在合理的劳动组织和合理使用材料的条件下，完成单位合格产品所必需的工作时间，包括准备与结束时间、基本工作时间、辅助工作时间、不可避免的中断时间及工人必需的休息时间。选项B、D属于损失时间。

第 87 题：多选题

关于建设工程施工招标标前会议的说法，正确的有（ ）。

- A. 标前会议是招标人按投标须知在规定的地点召开的会议
- B. 招标人对问题的答复函件须注明问题来源
- C. 招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- D. 标前会议纪要与招标文件内容不一致时，应以招标文件为准
- E. 标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面通知形式发给每个获得投标文件的投标意向者

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P228

选项B错误，招标人对问题的答复函件不需要说明问题来源。选项D错误，会议纪要和答复函件形成招标文件的补充文件，都是招标文件的有效组成部分，与招标文件具有同等法律效力。当补充文件与招标文件内容不一致时，应以补充文件为准。

第 88 题：多选题

下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 确定合适的施工机械、设备使用方案
- B. 落实各种变更签证
- C. 在满足功能要求下，通过改变配合比降低材料消耗
- D. 加强施工调度，避免物料积压
- E. 确定合理的成本控制工作流程

【正确答案】：AC

【试题解析】：

教材P100

选项B属于经济措施；选项D、E属于组织措施。

第 89 题：多选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，承包人提交的竣工结算申请单应包括的内容有（ ）。

- A. 所有已经支付的现场签证
- B. 竣工结算合同价格
- C. 发包人已支付承包人的款项
- D. 应扣留的质量保证金
- E. 发包人应支付承包人的合同价款

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

教材P92

除专用合同条款另有约定外，竣工结算申请单应包括以下内容：①竣工结算合同价格；②发包人已支付承包人的款项；③应扣留的质量保证金，已缴纳履约保证金的或提供其他工程质量担保方式的除外；④发包人应支付承包人的合同价款。

第 90 题：多选题

建设工程施工合同索赔成立的前提条件有（ ）。

- A.与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工程损失
- B.造成工程费用的增加，已经超出承包人所能承受的范围
- C.造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- D.造成工期损失的时间，已经超出承包人所能承受的范围
- E.承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P262

索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：①与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；②造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；③承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

第 91 题：多选题

关于分部分项工程成本分析资料来源的说法，正确的有（ ）。

- A.实际成本来自实际工程量和计划单价的乘积
- B.投标报价来自预算成本
- C.预算成本来自投标报价
- D.成本偏差来自预算成本与目标成本的差额
- E.目标成本来自施工预算

【正确答案】：CE

【试题解析】：

教材P122

分部分项工程成本分析资料来源：预算成本来自投标报价成本，目标成本来自施工预算，实际成本来自施工任务单的实际工程量、实耗人工和限额领料单的实际材料。

第 92 题：多选题

根据《工程网络计划技术规程》，网络计划中确定工作持续时间的方法有（ ）。

- A.经验估算法
- B.试验推算法
- C.写实记录法
- D.定额计算法
- E.三时估算法

【正确答案】：ADE

【试题解析】：

工作时间估算的方法：①类比估算（是指以从前类似工作的实际持续时间为基本依据，估算将来的计划工作的持续时间）；②利用历史数据：定额（一般采用单一时间估算法），项目档案，商业化的时间估算数据库，项目团队成员的知识；③专家判断估算（一般采用三时估算法）；④模拟法；⑤群体决策技术；⑥储备分析。

第 93 题：多选题

职业健康安全管理体系文件包括（ ）。

- A.管理手册
- B.程序文件
- C.管理方案
- D.作业文件
- E.初始状态评审文件

【正确答案】：ABD

【试题解析】：

教材P192

职业健康安全管理体系文件包括管理手册、程序文件、作业文件三个层次。

第 94 题：多选题

关于生产安全事故报告和调查处理“四不放过”原则的说法，正确的有（ ）。

- A、事故原因未查清不放过
- B、事故责任人员未受到处理不放过
- C、防范措施没有落实不放过
- D、职工群众未受到教育不放过
- E、事故未及时报告不放过

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

本题考查的是施工生产安全事故的处理。“四不放过”原则：（1）事故原因没有查清不放过；（2）责任人员没有受到处理不放过；（3）职工群众没有受到教育不放过；（4）防范措施没有落实不放过。

第 95 题：多选题

关于建设工程项目进度管理职能各环节工作的说法，正确的有（ ）。

- A.落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- B.对进度计划值和实际值比较，发现进度推迟是提出问题环节的工作
- C.提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D.检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E.增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

教材P20

以一个示例来解释管理职能的含义：①提出问题——通过进度计划值和实际值的比较，发现进度推迟了；②筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较；③决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业；④执行——落实夜班施工的条件，组织夜班施工；⑤检查——检查增加夜班施工的决策有否被执行，如已执行，则检查执行的效果如何。