

2015年注册二级建造师《建设工程施工管理》真题

第 1 题：单项选择题

工程施工过程中索赔事件发生以后，承包人首先要做的工作是（ ）。

- A.向监理工程师提出索赔意向通知
- B.向监理工程师提交索赔依据
- C.向监理工程师提交索赔报告
- D.与业主就索赔事项进行谈判

第 2 题：单项选择题

编制某施工机械台班使用定额，测定该机械纯工作1小时的生产率为6m³，机械利用系数平均为80%，工作班延续时间为8小时，则该机械的台班产量定额为（ ）m³

- A.38.4
- B.48
- C.60
- D.64

第 3 题：单项选择题

编制施工组织总设计涉及下列工作：①施工总平面图设计；②拟定施工方案；③编制施工总进度计划；④编制资源需求计划；⑤计算主要工种的工程量。正确的编程序是（ ）。

- A.⑤—①—②—③—④
- B.①—⑤—②—③—④
- C.①—②—③—④—⑤
- D.⑤—②—③—④—①

第 4 题：单项选择题

编制项目合同编码的基础是（ ）。

- A.项目合同文本和项目结构图
- B.项目结构图和项目结构编码
- C.项目结构编码和项目组织结构图
- D.项目合同文本和项目组织结构图

第 5 题：单项选择题

根据《标准施工招标文件》，对于承包人向发包人的索赔请求，其索赔意向通知书应交由（ ）审核。

- A.业主
- B.监理人
- C.设计人
- D.项目经理

第 6 题：单项选择题

根据《标准施工招标文件》，施工合同履行过程中发生工程变更时，由（ ）向承包人发出变更指令。

- A.业主
- B.设计人

- C. 监理人
- D. 变更提出方

第 7 题：单项选择题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500-2013，发包人进行安全文明施工费预付的时间和金额分别为（ ）。

- A. 预付时间为工程开工后28天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的50%
- B. 预付时间为工程开工后42天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的60%
- C. 预付时间为工程开工后42天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的50%
- D. 预付时间为工程开工后14天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的80%

第 8 题：单项选择题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013，关于投标人采用定额组价方法编制综合单价的说法，正确的是（ ）。

- A. 一个清单项目可能对应多个定额子目
- B. 清单工程量可以直接用于计价，因为与定额子目的工程量肯定相等
- C. 人、料、机的消耗量根据政府颁发的消耗量定额确定，一般不能调整
- D. 人、料、机的单价按照市场价格确定，一般不能调整

第 9 题：单项选择题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013，某工程签订了单价合同，在执行过程中，某分项工程原清单工程量为1000m³，综合单价为25元/m³，后因业主方原因实际工程量变更为1500m³，合同约定：若实际工程量超过计划工程量15%以上，超过部分综合单价调整为原来的0.9。不考虑其他因素，则该分项工程的结算款应为（ ）元。

- A. 32875
- B. 33750
- C. 35000
- D. 36625

第 10 题：单项选择题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），项目经理确需离开施工现场时，应取得（ ）书面同意。

- A. 承包人
- B. 监理人
- C. 建设主管部门
- D. 发包人

第 11 题：单项选择题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），项目经理因特殊情况授权其下属人员履行某项工作职责时，应至少提前（ ）天书面通知监理人。

- A. 5
- B. 7
- C. 14
- D. 28

第 12 题：单项选择题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》（GF-2003-0214），某工程承包人租赁一台起重机提供给劳务分包人使用，则该起重机的保险应由（ ）。

- A.工程承包人办理并支付保险费用
- B.劳务分包人办理并支付保险费用
- C.工程承包人办理，但由劳务分包人支付保险费用
- D.劳务分包人办理，但由承包人支付保险费用

第 13 题：单项选择题

根据《建设工程施工现场管理规定》，施工单位采取的防止环境污染的措施，正确的是（ ）。

- A.将有害废弃物用作土方回填
- B.现场产生的废水经沉淀后直接排入城市排水设施
- C.在现场露天焚烧油毡
- D.使用密封式圈桶处理高空废弃物

第 14 题：单项选择题

根据《建设工程项目管理规范》（GF/T 50326—2006）的条文说明中所列风险等级，某工程的风险评估值为5，则表明该工程（ ）。

- A.发生风险可能性很大、风险后果为轻度损失
- B.发生风险可能性很大、风险后果为重大损失
- C.发生风险可能性中等、风险后果为中度损失
- D.发生风险可能性中等、随便网后果为重大损失

第 15 题：单项选择题

根据《建设工程质量管理条例》，工程项目主要分部工程在政府监督机构监督验收合格后，建设单位应将质量验收证明文件报送工程质量监督机构备案的时限是（ ）天。

- A.3
- B.5
- C.7
- D.14

第 16 题：单项选择题

根据《建筑法》，建筑施工企业可以自主决定是否投保的险种是（ ）。

- A.基本医疗保险
- B.工伤保险
- C.失业保险
- D.意外伤害保险

第 17 题：单项选择题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，符合施工生产安全事故报告要求的做法是（ ）。

- A.任何情况下，事故现场有关人员必须逐级上报事故情况
- B.一般事故最高上报至县级人民政府建设主管部门
- C.实行施工总承包的建设工程，由监理单位负责上报事故

D.重大事故和特别重大事故，需逐级上报至国务院建设主管部门

第 18 题：单项选择题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，生产安全事故报告和调查处理过程中，由监察机关对有关责任人员依法给予处分的违法行为是（ ）。

- A.迟报或漏报事故
- B.销毁有关证据
- C.指使他人作伪证
- D.拒绝落实对事故责任人的处理意见

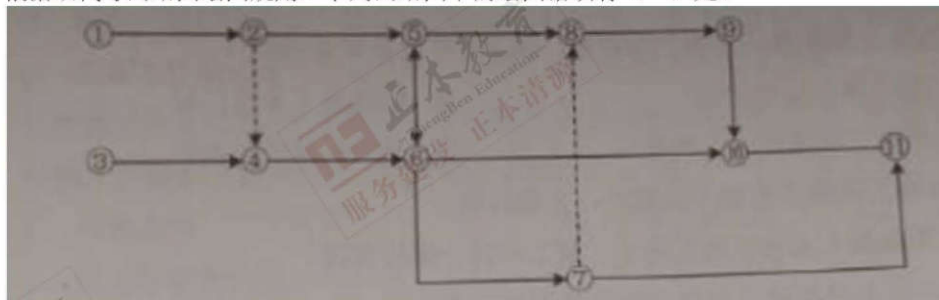
第 19 题：单项选择题

根据施工项目相关的信息管理工作要求，项目施工进度计划表属于（ ）。

- A.公共信息
- B.工程总体信息
- C.施工信息
- D.项目管理信息

第 20 题：单项选择题

根据双代号网络图绘图规则，下列网络图中的绘图错误有（ ）处。



- A.5
- B.4
- C.3
- D.2

第 21 题：单项选择题

根据质量事故处理的一般程序，经事故调查及原因分析，则下一步应进行的工作是（ ）。

- A.制定事故处理方案
- B.事故的责任处罚
- C.事故处理的鉴定验收
- D.提交处理报告

第 22 题：单项选择题

工程施工过程中索赔事件发生以后，承包人首先要做的工作是（ ）。

- A.向监理工程师提交索赔证据
- B.向监理工程师提出索赔意向通知

- C.向监理工程师提交索赔报告
- D.与业主就索赔事项进行谈判

第 23 题：单项选择题

工程项目的施工总进度计划属于（ ）。

- A.项目的控制性施工进度计划
- B.项目的施工总进度方案
- C.项目的指导性施工进度计划
- D.项目施工的年度施工计划

第 24 题：单项选择题

关于利用时间—成本累积曲线编制施工成本计划的说法，正确的是（ ）。

- A.所有工作都按最迟开始时间，对节约资金不利
- B.所有工作都按最迟开始时间，降低了项目按期竣工的保证率
- C.所有工作都按最早开始时间，对节约资金有利
- D.项目经理通过调整关键工作的最早开始时间，将成本控制在计划范围之内

第 25 题：单项选择题

关于施工平行发承包模式下进度控制的说法，正确的是（ ）。

- A.需全部施工图完成后才能进行招标，对进度控制不利
- B.业主用于平行发包的招标次数少，有利于进度控制
- C.业主直接协调不同单位承包的工程进度，因此业主的进度控制风险小
- D.部分施工图完成后即可进行该部分的招标，有利于缩短建设周期

第 26 题：单项选择题

关于施工形象进度、产值统计、实际成本三者关系的说法，正确的是（ ）。

- A.施工形象进度、产值统计、实际成本所依据的工程量应是相同的数值
- B.施工形象进度与产值统计所依据的工程量是相同的，但与实际成本计算依据的工程量不同
- C.施工形象进度、产值统计、实际成本所依据的工程量都是互不相同的
- D.产值统计与实际成本所依据的工程量是相同的，但不同于形象进度计算所依据的工程量

第 27 题：单项选择题

关于施工质量控制特点的说法，正确的是（ ）。

- A.施工质量受到多种因素影响，因此要保证质量合格很难完全做到
- B.施工质量控制中，必须强调过程控制，及时做好检查、签证记录
- C.施工生产不能进行标准化施工，因此各个工程质量有差异是难免的
- D.施工质量主要依靠对工程实体的终检来判断是否合格

第 28 题：单项选择题

关于项目施工质量目标的说法，正确的是（ ）。

- A.项目施工质量总目标应符合行业质量最高目标要求
- B.项目施工质量总目标要以相关标准规范为基本依据
- C.项目施工质量总目标应逐级分解以形成在合同环境下的各级质量目标
- D.项目施工质量总目标的分解仅需从空间角度立体展开

第 29 题：单项选择题

建设工程项目的实施性施工进度计划是指（ ）。

- A.季度施工计划和月度施工计划
- B.月度施工计划和旬施工作业计划
- C.单位工程施工计划和月度施工计划
- D.季度施工计划和单位工程施工计划

第 30 题：单项选择题

建设工程项目供货方的项目管理主要在（ ）阶段进行。

- A.施工
- B.设计
- C.决策
- D.保修

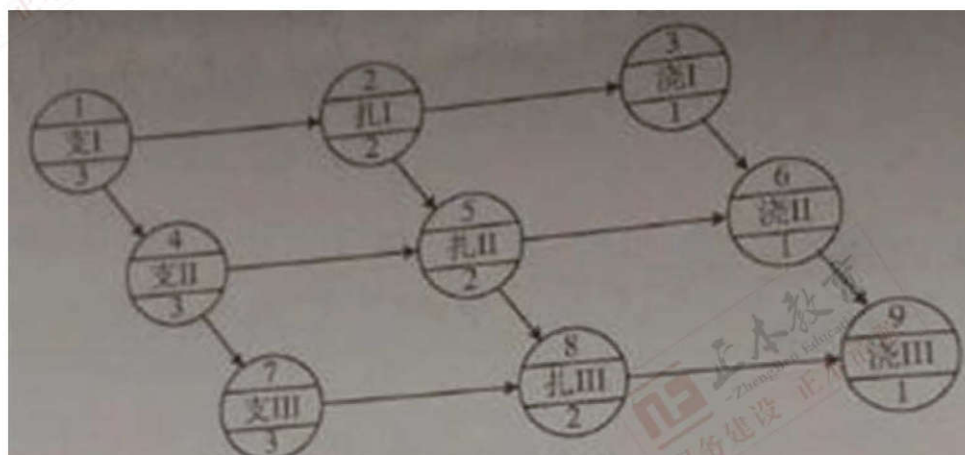
第 31 题：单项选择题

建设项目总承包的核心意义在于（ ）。

- A.合同总价包干降低成本
- B.总承包方负责“交钥匙”
- C.设计与施工的责任明确
- D.为项目建设增值

第 32 题：单项选择题

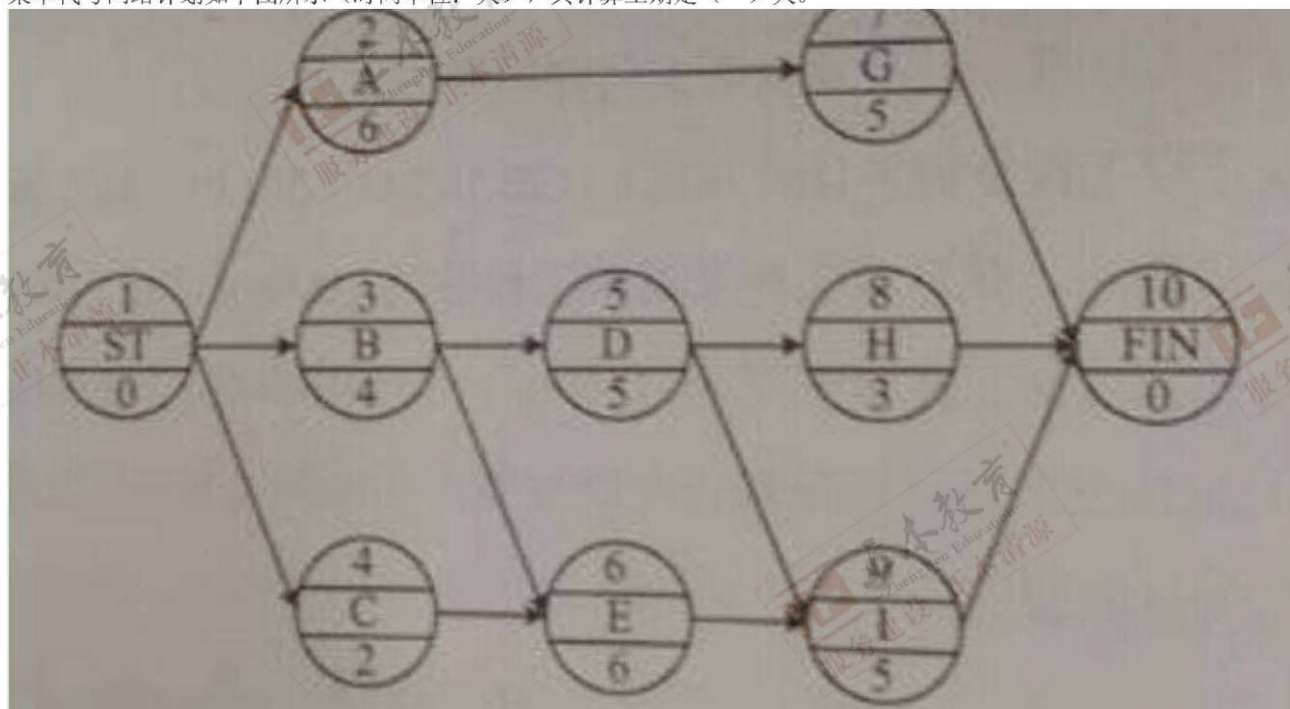
某单代号网络计划如下图所示（时间单位：天），工作5的最迟完成时间是（ ）。



- A.10
- B.9
- C.8
- D.7

第 33 题：单项选择题

某单代号网络计划如下图所示（时间单位：天），其计算工期是（ ）天。



- A.15
- B.12
- C.11
- D.10

第 34 题：单项选择题

某工程采用单价合同，施工过程中承包人向发包人提交了已完工程量报告，发包人决定进行工程计量，下列计量结果说法正确的是（ ）。

- A. 监理人应在收到承包人提交的工程量报告后7天内完成对承包人提交的工程量报表的审核并报送发包人
- B. 承包人未按监理人要求参加复核或抽样复测的，以承包人提交的工程量为准
- C. 监理人未在收到承包人提交的工程量报表后的7天内完成审核的，以监理人最终审核的工程量为准
- D. 承包人返工重做的分项工程计量需要予以计量

第 35 题：单项选择题

某工程的风险等级为一级，则表明该工程

- A. 风险等级较低，风险后果在一定条件下可忽略
- B. 风险等级一般，风险后果一般
- C. 风险等级最高，风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响
- D. 风险等级较高，风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡

第 36 题：单项选择题

某工程施工过程中，承包人未通知监理人检查，私自对某隐蔽部位进行了覆盖，监理人指示承包人揭开检查，经检查该隐蔽部位质量符合合同要求。根据《标准施工招标文件》，由此增加的费用和（或）工期延误应由（ ）承担。

- A. 发包人

- B. 监理人
- C. 承包人
- D. 分包人

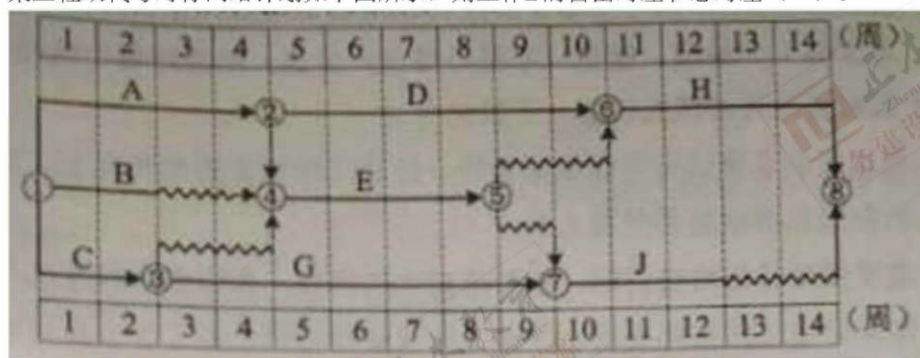
第 37 题：单项选择题

某工程施工过程中，为了纠正出现的进度偏差，承包人采取了夜间加班和增加劳动力投入措施。该措施属于纠偏措施中的（ ）。

- A. 组织措施
- B. 技术措施
- C. 经济措施
- D. 合同措施

第 38 题：单项选择题

某工程双代号时标网络计划如下图所示，则工作B的自由时差和总时差（ ）。



- A. 分别为2周和4周
- B. 均为2周
- C. 均为4周
- D. 分别为3周和4周

第 39 题：单项选择题

某工程项目施工工期紧迫，楼面混凝土刚浇筑完毕即上人作业，造成混凝土表面不平并出现楼板裂缝，按事故责任分此质量事故属于（ ）事故。

- A. 指导责任
- B. 操作责任
- C. 社会责任
- D. 自然灾害

第 40 题：单项选择题

某工程因施工需要，需取得出入施工场地的临时道路的通行权，根据《标准施工招标文件》，该通行权应当由（ ）。

- A. 承包人负责办理，并承担有关费用
- B. 承包人负责办理，发包人承担有关费用
- C. 发包人负责办理，并承担有关费用
- D. 发包人负责办理，承包人承担有关费用

第 41 题：单项选择题

某工程由于图纸、规范等准备不充分，招标方仅能制订一个估算指标，则在招标时宜采用成本加酬金合同形式中的（ ）。

- A.成本加奖金合同
- B.成本加固定费用合同
- C.成本加固定比例费用合同
- D.最大成本加费用合同

第 42 题：单项选择题

某施工承包合同采用单价合同，在签约时双方根据估算的工程量约定了一个合同总价。在实际结算时，合同总价与合同各项单价乘以实际完成工程量之和不一致，则价款结算应以（ ）为准。

- A.签订的合同总价
- B.双方重新协商确定的单价和工程量
- C.实际完成的工程量乘以重新协商的各项单价之和
- D.合同中的各项单价乘以实际完成的工程量之和

第 43 题：单项选择题

某施工企业采购一批材料，出厂价3000元/t，运杂费是材料采购价的5%，运输中材料的损耗率为1%，保管费率为2%，则该批材料的单价应为（ ）元/t。

- A.3150.00
- B.3240.00
- C.3244.50
- D.3245.13

第 44 题：单项选择题

设计进度计划主要是确定各设计阶段的（ ）。

- A.专业协调计划
- B.出图计划
- C.设计工作量计划
- D.设计人员配置计划

第 45 题：单项选择题

施工定额的研究对象是同一性质的施工过程，这里的施工过程是指（ ）。

- A.工序
- B.分部工程
- C.分项工程
- D.整个建筑物

第 46 题：单项选择题

施工进度控制的主要工作环节包括：①编制资源需求计划；②编制施工进度计划；③组织进度计划的实施；④施工进度计划的检查与调整。其正确的工作程序是（ ）。

- A.①—②—③—④
- B.②—①—④—③
- C.②—①—③—④
- D.①—③—②—④

第 47 题：单项选择题

施工企业职业健康安全管理体系的纲领性文件是（ ）。

- A. 作业文件
- B. 程序文件
- C. 监测活动准则
- D. 管理手册

第 48 题：单项选择题

施工企业职业健康安全管理体系的运行及维持活动中，应由（ ）对管理体系进行系统评价。

- A. 施工企业技术负责人
- B. 施工企业的最高管理者
- C. 施工企业安全部门负责人
- D. 项目经理

第 49 题：单项选择题

施工项目成本分析的基础是（ ）成本分析。

- A. 工序
- B. 单项工程
- C. 单位工程
- D. 分部分项

第 50 题：单项选择题

施工总承包管理模式，如施工总承包管理单位想承接该工程部分工程的施工任务，则其取得施工任务的合理途径应为（ ）。

- A. 监理单位委托
- B. 施工总承包人委托
- C. 投标竞争
- D. 自行分配

第 51 题：单项选择题

下列风险控制方法中，适用于第一类风险源控制的是（ ）。

- A. 提高各类设施的可靠性
- B. 设置安全监控系统
- C. 隔离危险物质
- D. 加强员工的安全意识教育

第 52 题：单项选择题

下列施工承包合同计价方式中，在不发生重大工程变更的情况下，由承包商承担全部工程量和价格风险的合同计价方式是（ ）。

- A. 单价合同

- B.固定总价合同
- C.变动总价合同
- D.成本加酬金合同

第 53 题：单项选择题

下列施工进度控制措施中，属于管理措施的是（ ）。

- A.编制进度控制工作流程
- B.优选施工方案
- C.重视信息技术的应用
- D.进行进度控制的会议组织设计

第 54 题：单项选择题

下列施工现场环境污染的处理措施中，正确的是（ ）。

- A.固体废弃物必须单独储存
- B.电气焊必须在工作面设置光屏障
- C.存放油料库的地面和高250mm墙面必须进行防渗处理
- D.在人口密集区进行较强噪声施工时，一般避开晚12：00至次日早6：00时段

第 55 题：单项选择题

下列施工现场文明施工措施中，正确的是（ ）。

- A.市区主要路段设置围挡的高度不低于2m
- B.项目经理任命专人为现场文明施工第一责任人
- C.现场施工人员均佩戴胸卡，按工种统一编号管理
- D.建筑垃圾和生活垃圾集中一起堆放，并及时清运

第 56 题：单项选择题

下列施工质量保证体系的内容中，属于工作保证体系的是（ ）。

- A.明确施工质量目标
- B.树立“质量第一”的观点
- C.建立质量管理组织
- D.建立质量检查制度

第 57 题：单项选择题

下列施工质量控制的工作中，属于事前质量控制的是（ ）。

- A.隐蔽工程的检查
- B.工程质量事故的处理
- C.进场材料抽样检验或试验
- D.分析可能导致质量问题的因素并制定预防措施

第 58 题：单项选择题

下列现场质量检查的方法中，属于目测法的是（ ）。

- A.利用小锤检查面砖铺贴质量
- B.利用全站仪复查轴线偏差
- C.利用酚酞液观察混凝土表面碳化
- D.利用磁场磁粉探查焊缝缺陷

第 59 题：单项选择题

下列与项目质量管理有关的费用中，属于外部质量保证成本的是（ ）。

- A.一般材料进场抽检
- B.拆模前对混凝土试块进行强度检测
- C.拆除不合格砖墙重新砌筑
- D.聘请第三方检测机构对玻璃幕墙进行强度检测

第 60 题：单项选择题

下列政府质量监督职能中，不属于对建设参与各方主体质量行为监督的是（ ）。

- A.检查主要使用功能的工程实体质量情况
- B.检查参与工程项目建设各方的质量保证体系建立情况
- C.审查参与建设各方的工程经营资质证书和相关人员的资格证书
- D.审查施工组织设计、监理规划等文件以及审批手续

第 61 题：单项选择题

下列质量控制点的重点控制对象中，属于施工技术参数类的是（ ）。

- A.水泥的安定性
- B.预应力钢筋的张拉
- C.砌体砂浆的饱满度
- D.混凝土浇筑后的拆模时间

第 62 题：单项选择题

项目管理任务分工表是（ ）的一部分。

- A.项目组织设计文件
- B.项目结构分解
- C.项目工作流程图
- D.项目管理职能分工

第 63 题：单项选择题

项目进度跟踪和控制报告是基于进度的（ ）的定量化数据比较的成果。

- A.预测值与计划值
- B.计划值与实际值
- C.实际值与预测值
- D.计划值与定额标准值

第 64 题：单项选择题

在项目目标动态控制的纠偏措施中，调整管理职能分工属于（ ）。

- A.组织措施
- B.管理措施
- C.经济措施
- D.技术措施

第 65 题：单项选择题

在影响施工质量的五大主要因素中，建设主管部门推广的高性能混凝土技术，属于（ ）的因素。

- A.环境
- B.材料
- C.机械
- D.方法

第 66 题：单项选择题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，符合施工生产安全事故报告要求的做法是（ ）。

- A.任何情况下，事故现场有关人员必须逐级上报事故情况
- B.重大事故和特别重大事故，需逐级上报至国务院建设主管部门
- C.一般事故最高上报至省辖市人民政府建设主管部门
- D.实行施工总承包的建设工程，由监理单位负责上报事故

第 67 题：单项选择题

发包人对工程质量有异议，拒绝办理竣工决算，但该工程已实际投入使用，其质量争议的解决方法是（ ）。

- A.按工程保修合同执行
- B.就争议部分根据有资质的鉴定机构的检测结果确定方案
- C.按工程质量监督机构的处理决定执行后办理竣工结算
- D.采取诉讼的方式解决

第 68 题：单项选择题

建设工程项目的实施性施工进度计划是指（ ）。

- A.月度施工计划和旬施工作业计划
- B.季度施工计划和月度施工计划
- C.单位工程施工计划和月度施工计划
- D.季度施工计划和单位工程施工计划

第 69 题：单项选择题

根据现行《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施是否符合（ ）。

- A.建设工程承包合同
- B.工程建设强制性标准
- C.工程监理大纲
- D.设计文件

第 70 题：单项选择题

根据现行《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位发现存在安全事故隐患情况严重的，应当要求施工单位暂时停

止施工，并及时报告（ ）。

- A.工程总承包单位
- B.建设单位
- C.建设主管部门
- D.质量监督站

第 71 题：多选题

承包商可以提出索赔的事件有（ ）。

- A.发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失
- B.因工程变更造成的时间、费用损失
- C.发包人提出提前竣工而造成承包人的费用增加
- D.发包人延误支付期限造成承包人的损失
- E.贷款利率上调造成贷款利息增加

第 72 题：多选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013，关于企业投标报价编制原则的说法，正确的有（ ）。

- A.投标报价由投标人自主确定
- B.为了鼓励竞争，投标报价可以略低于成本
- C.投标人必须按照招标工程量清单填报价格
- D.投标人的投标报价高于招标控制价的应予废标
- E.投标人应以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件

第 73 题：多选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），施工合同签订后，承包人应向发包人提交的关于项目经理的有效证明文件包括（ ）。

- A.身份证
- B.职称证书
- C.注册执业证书
- D.劳动合同
- E.缴纳社保证明

第 74 题：多选题

根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》（GF20030213），专业工程分包人应承担违约责任的情形有（ ）。

- A.未能及时办理与分包工程相关的各种证件、批件
- B.未履行总包合同中与分包工程有关的承包人的义务与责任
- C.经承包人允许，分包人直接致函发包人或工程师
- D.已竣工工程未交付承包人之前，发生损坏
- E.为施工方便，分包人直接接受发包人或工程师的指令

第 75 题：多选题

根据《建设工程项目管理规范》，关于项目经理权限的说法，正确的有（ ）。

- A.参与项目招标、投标和合同签订
- B.参与组建项目经理部

- C.参与制定内部计酬办法
- D.参与选择并使用具有相应资质的分包人
- E.参与选择物资供应单位

第 76 题：多选题

根据九部委《标准施工招标文件》中“通用合同条款”，变更指示应说明变更的（ ）。

- A.目的
- B.范围
- C.变更程序
- D.变更内容
- E.变更的工程量及其进度和技术要求

第 77 题：多选题

关于赢得值及其曲线的说法，正确的有（ ）。

- A.最理想状态是已完工作实际费用、计划工作预算费用和已完工作预算费用三条曲线靠得很近并平稳上升
- B.如果已完工作实际费用、计划工作预算费用和已完工作预算费用三条曲线离散度不断增加，则预示着可能发生关系到项目成败的重大问题
- C.在费用、进度控制中引入赢得值可以克服将费用、进度分开控制的缺点
- D.同一项目采用费用偏差和费用绩效指数进行分析，结论是一致的
- E.进度偏差是相对值指标，相对值越大的项目，表明偏离程度越严重

第 78 题：多选题

建设工程项目实施性施工计划的主要作用有（ ）。

- A.确定施工作业的具体安排
- B.确定计划期内的人、机、料需求
- C.确定计划期内的资金需求
- D.确定控制性进度计划的关键指标
- E.确定里程碑计划节点

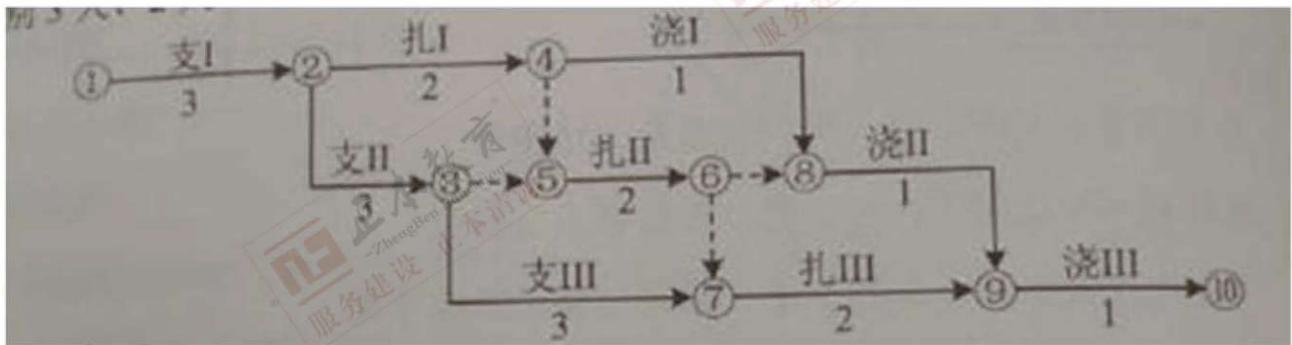
第 79 题：多选题

建筑工程施工质量控制难度大的原因有（ ）。

- A.建筑产品的单件性
- B.规范化的生产工艺
- C.施工生产的流动性
- D.成套的生产设备
- E.复杂的工序关系

第 80 题：多选题

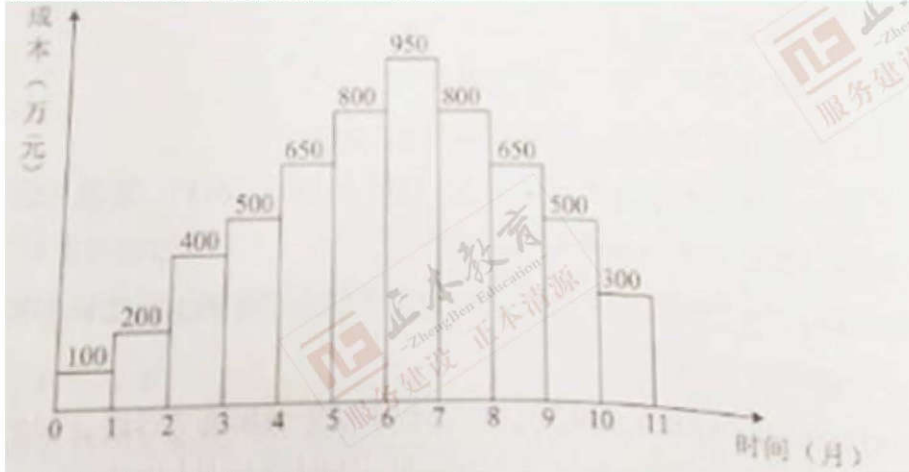
某钢筋混凝土基础工程，包括支模板、绑扎钢筋、浇筑混凝土三道工序，每道工序安排一个专业施工队进行，分三段施工，各工序在一个施工段上的作业时间分别3天、2天、1天，关于其施工网络计划的说法，正确的有（ ）。



- A. 工作①—②是关键工作
- B. 只有1条关键路线
- C. 工作⑤—⑥是非关键工作
- D. 节点⑤的最早时间是5
- E. 虚工作③—⑤是多余的

第 81 题：多选题

某工程按月编制的成本计划如下图所示，若6月、7月实际完成的成本为700万元和1000万元，其余月份的实际成本与计划相同，则关于成本偏差的说法，正确的有（ ）。



- A. 第7个月末的计划成本累计值为3500万元
- B. 第6个月末的实际成本累计值为2550万元
- C. 第6个月末的计划成本累计值为2650万元
- D. 若绘制S型曲线，全部工作必须按照最早开工时间计算
- E. 第7个月末的实际成本累计值为3550万元

第 82 题：多选题

生产安全事故报告和调查处理过程中，对事故发生单位处100万元以上500万元以下罚款的情形有（ ）。

- A. 不立即组织事故抢救
- B. 迟报或漏报事故
- C. 销毁有关证据
- D. 指使他人作伪证
- E. 故意破坏事故现场

第 83 题：多选题

施工方进度计划的调整内容有（ ）。

- A. 工程量的调整

- B.工作起止时间的调整
- C.工作关系的调整
- D.资源提供条件的调整
- E.合同工期目标的调整

第 84 题：多选题

施工企业环境管理体系文件中，属于作业文件的有（ ）。

- A.管理手册
- B.程序文件
- C.监测活动规则
- D.操作规程
- E.管理规定

第 85 题：多选题

施工组织设计的编制原则包括（ ）。

- A.采用国内外最先进的施工技术
- B.重视工程施工的目标控制
- C.合理部署施工现场
- D.提高施工的工业化程度
- E.提高施工的连续性和均衡性

第 86 题：多选题

下列导致施工质量事故发生的原因中，属于施工失误的有（ ）。

- A.边勘察、边设计、边施工
- B.使用不合格的工程材料
- C.工人员不具备上岗的技术资质
- D.勘察报告不准、不细
- E.施工管理混乱

第 87 题：多选题

下列工程建设的参建主体中，应在建设单位报送工程质量监督机构的主体结构分部工程质量验收证明上签字的单位有（ ）。

- A.勘察单位
- B.设计单位
- C.施工单位
- D.监理单位
- E.检测单位

第 88 题：多选题

下列建设工程施工资料中，属于工程质量控制资料的有（ ）。

- A.施工组织设计
- B.施工测量放线报验表
- C.见证检测报告
- D.交接检查记录

E.检验批质量验收记录

第 89 题：多选题

下列施工质量保证体系的内容中，属于施工阶段工作保证体系的有（ ）。

- A.建立施工现场管理制度
- B.建立质量检验制度
- C.开展群众性的QC活动
- D.做好成品保护
- E.建立质量信息系统

第 90 题：多选题

项目经理部建立施工安全生产管理制度体系时，应遵循的原则有（ ）。

- A.贯彻“安全第一，预防为主”的方针
- B.建立健全安全生产责任制度和群防群治制度
- C.必须符合有关法律、法规及规程的要求
- D.遵循安全生产投入最小
- E.必须适用于工程施工全过程的安全管理和控制

第 91 题：多选题

影响施工现场周转性材料消耗的主要因素有（ ）。

- A.第一次制造时的材料消耗量
- B.材料损耗量的测算方法
- C.每周转使用一次材料的损耗
- D.周转使用次数
- E.周转材料的最终回收及其回收折价

第 92 题：多选题

与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的主要优点有（ ）。

- A.合同总价不是一次确定，整个项目的合同总额确定较有依据
- B.业主只需进行一次招标，招标及合同管理工作量大大减少
- C.分包合同都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利
- D.多数情况下，由业主方直接与分包人签约，减少了业主方的风险
- E.施工总承包管理单位只收取总包管理费，不赚取总包与分包之间的差价

第 93 题：多选题

在项目实施阶段，项目总进度计划包括（ ）。

- A.招标工作进度
- B.设计工作进度
- C.工程施工进度
- D.保修工作进度
- E.物资采购工作进度

第 94 题：多选题

在最大成本加费用合同中，投标人所报的固定酬金中应包括的费用有（ ）。

- A.管理费
- B.临时设施费
- C.利润
- D.风险费
- E.暂定金额

第 95 题：多选题

试工企业环境管理体系文件中，属于作业文件的有（ ）。

- A.监测活动规则
- B.管理手册
- C.程度文件
- D.操作规程
- E.管理规定

2015年注册二级建造师《建设工程施工管理》真题解析

第 1 题：单项选择题

工程施工过程中索赔事件发生以后，承包人首先要做的工作是（ ）。

- A.向监理工程师提出索赔意向通知
- B.向监理工程师提交索赔依据
- C.向监理工程师提交索赔报告
- D.与业主就索赔事项进行谈判

【正确答案】：A

【试题解析】：

本题考查的是索赔意向通知和索赔通知。发生索赔事件以后，或者承包人发现索赔机会，首先要提出索赔意向。

第 2 题：单项选择题

编制某施工机械台班使用定额，测定该机械纯工作1小时的生产率为6m³，机械利用系数平均为80%，工作班延续时间为8小时，则该机械的台班产量定额为（ ）m³

- A.38.4
- B.48
- C.60
- D.64

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P63页

施工机械台班产量定额=机械净工作生产率×工作班延续时间×机械利用系数。代入计算： $=6 \times 8 \times 80\% = 38.4 \text{m}^3$ ，选A

第 3 题：单项选择题

编制施工组织总设计涉及下列工作：①施工总平面图设计；②拟定施工方案；③编制施工总进度计划；④编制资源需求计划；⑤计算主要工种的工程量。正确的编程序是（ ）。

- A.⑤—①—②—③—④
- B.①—⑤—②—③—④
- C.①—②—③—④—⑤
- D.⑤—②—③—④—①

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P26页

施工组织总设计的编制通常采用如下程序：（1）收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；（2）计算主要工种工程的工程量；（3）确定施工的总体规划；（4）拟订施工方案；（5）编制施工总进度计划；（6）编制资源需求量计划；（7）编制施工准备工作计划；（8）施工总平面图设计；（9）计算主要技术经济指标。选D

第 4 题：单项选择题

编制项目合同编码的基础是（ ）。

- A.项目合同文本和项目结构图
- B.项目结构图和项目结构编码
- C.项目结构编码和项目组织结构图
- D.项目合同文本和项目组织结构图

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P12页

一个建设工程项目有不同类型和不同用途的信息，为了有组织地存储信息、方便信息的检索和信息加工整理，必须对项目的信息进行编码，如：（1）项目的结构编码；（2）项目管理组织结构编码；（3）项目的政府主管部门和各参与单位编码（组织编码）；（4）项目实施的工作项编码（项目实施的工作过程的编码）；（5）项目的投资项编码（业主方）/成本项编码（施工方）；（6）项目的进度项（进度计划的工作项）编码；（7）项目进展报告和各类报表编码；（8）合同编码；（9）函件编码；（10）工程档案编码等。项目结构图扣项目结构的编码是编制上述其他编码的基础。

第 5 题：单项选择题

根据《标准施工招标文件》，对于承包人向发包人的索赔请求，其索赔意向通知书应交由（ ）审核。

- A.业主
- B.监理人
- C.设计人
- D.项目经理

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P264页

该题主要考察的是：施工合同索赔程序，原文是，对于承包人向发包人的索赔请求，索赔文件应该交由工程师（监理人）审核。

第 6 题：单项选择题

根据《标准施工招标文件》，施工合同履行过程中发生工程变更时，由（ ）向承包人发出变更指令。

- A.业主
- B.设计人
- C.监理人
- D.变更提出方

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P259页

该题主要考察的是：工程变更要求。原文是，根据九部委《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，在履行合同过程中，经发包人同意，监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示，承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。

第 7 题：单项选择题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500-2013，发包人进行安全文明施工费预付的时间和金额分别为（ ）。

- A.预付时间为工程开工后28天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的50%
B.预付时间为工程开工后42天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的60%
C.预付时间为工程开工后42天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的50%
D.预付时间为工程开工后14天内，金额不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的80%

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P88页

原文是，发包人应在工程开工后的28天内预付不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的50%，其余部分按与进度款同期支付。

第 8 题：单项选择题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013，关于投标人采用定额组价方法编制综合单价的说法，正确的是（ ）。

- A.一个清单项目可能对应多个定额子目
B.清单工程量可以直接用于计价，因为与定额子目的工程量肯定相等
C.人、料、机的消耗量根据政府颁发的消耗量定额确定，一般不能调整
D.人、料、机的单价按照市场价格确定，一般不能调整

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P65页

原文是,清单项目一般以一个“综合实体”考虑，包括了较多的工程内容，计价时，可能出现一个清单项目对应多个定额子目的情况。

第 9 题：单项选择题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013，某工程签订了单价合同，在执行过程中，某分项工程原清单工程量为1000m³，综合单价为25元/m³，后因业主方原因实际工程量变更为1500m³，合同中约定：若实际工程量超过计划工程量15%以上，超过部分综合单价调整为原来的0.9。不考虑其他因素，则该分项工程的结算款应为（ ）元。

- A.32875
B.33750
C.35000
D.36625

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P78页

(1) 对于任一招标工程量清单项目，如果因本条规定的工程量偏差和工程变更等原因导致工程量偏差超过 15%，调整的原则为：当工程量增加 15% 以上时，其增加部分的工程量的综合单价应予调低；代入计算：合同约定范围内（15%以内）的工程款为：1000×（1+15%）×25=1150×25=28750 元，超过15%之后工程量的合同价款为：（1500-1150）×25×0.9=7875元则工程价款合计 28750+7875=36625元。选D

第 10 题：单项选择题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），项目经理确需离开施工现场时，应取得（ ）书面同意。

- A.承包人
- B.监理人
- C.建设主管部门
- D.发包人

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P31页

:项目经理确需离开施工现场时，应事先通知监理人，并取得发包人的书面同意。

第 11 题：单项选择题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），项目经理因特殊情况授权其下属人员履行某项工作职责时，应至少提前（ ）天书面通知监理人。

- A.5
- B.7
- C.14
- D.28

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P31页

:3.2.5项目经理因特殊情况授权其下属人员履行其某项工作职责的，该下属人员应具备履行相应职能的能力，并应提前7天将上述人员的姓名和授权范围书面通知监理人，并征得发包人同意。

第 12 题：单项选择题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》（GF-2003-0214），某工程承包人租赁一台起重机提供给劳务分包人使用，则该起重机的保险应由（ ）。

- A.工程承包人办理并支付保险费用
- B.劳务分包人办理并支付保险费用
- C.工程承包人办理，但由劳务分包人支付保险费用
- D.劳务分包人办理，但由承包人支付保险费用

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P244页

该题主要考察的是：施工专业分包合同中承包人的工作内容，原文是，承包人的工作：（1）向分包人提供与分包工程相关的各种证件、批件和各种相关资料，向分包人提供具备施工条件的施工场地；

（2）组织分包人参加发包组织的图纸会审，向分包人进行设计图纸交底；（3）提供本合同专用条款中约定的设备和设施，并承担因此发生的费用；（4）随时为分包人提供确保分包工程的施工所要求的施工场地和通道等，满足施工运输的需要，保证施工期间的畅通；（5）负责整个施工场地的管理工作，协调分包人与同一施工场地的其他分包人之间的交叉配合，确保分包人按照经批准的施工组织设计进行施工。

第 13 题：单项选择题

根据《建设工程施工现场管理规定》，施工单位采取的防止环境污染的措施，正确的是（ ）。

- A.将有害废弃物用作土方回填
- B.现场产生的废水经沉淀后直接排入城市排水设施
- C.在现场露天焚烧油毡
- D.使用密封式圈桶处理高空废弃物

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P217

选项A教材上没有提，以前的教材有，但明显不可以；

选项B不符合施工污水应经沉淀处理达到排放标准后，方可排放市政污水管网的要求。

选项C不符合施工现场严禁焚烧各类废弃物

选项D符合建筑物内垃圾场应采用容器或搭设专用封装式垃圾道的方式清运，严禁凌空抛掷

第 14 题：单项选择题

根据《建设工程项目管理规范》（GF/T 50326—2006）的条文说明中所列风险等级，某工程的风险评估值为5，则表明该工程（ ）。

- A.发生风险可能性很大、风险后果为轻度损失
- B.发生风险可能性很大、风险后果为重大损失
- C.发生风险可能性中等、风险后果为中度损失
- D.发生风险可能性中等、随便网后果为重大损失

【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考查的是风险等级。风险评估值为5表示的是：发生风险可能性很大、风险后果为重大损失。

第 15 题：单项选择题

根据《建设工程质量管理条例》，工程项目主要分部工程在政府监督机构监督验收合格后，建设单位应将质量验收证明文件报送工程质量监督机构备案的时限是（ ）天。

- A.3
- B.5
- C.7
- D.14

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P183页

该题主要考察的是：政府对施工过程的质量监督实施要求，原文是，对工程项目建设中的结构主要部位（如桩基、基础、主体结构等）除进行常规检查外，监督机构还应在分部工程验收时进行监督，监督检查验收合格后，方可进行后续工程的施工。建设单位应将施工、设计、监理和建设单位各方分别签字的质量验收证明在验收后三天内报送工程质量监督机构备案。

第 16 题：单项选择题

根据《建筑法》，建筑施工企业可以自主决定是否投保的险种是（ ）。

- A.基本医疗保险
- B.工伤保险
- C.失业保险

D.意外伤害保险

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P202页

该题主要考察的是：建筑施工企业可自主决定投保险种，原文是，自2011年7月1日起实施的新《建筑法》第四十八条规定：“建筑施工企业应当依法为职工参加工伤保险缴纳工伤保险费。鼓励企业为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，支付保险费。”修正后的《建筑法》与修订后的《社会保险法》和《工伤保险条例》等法律法规的规定保持一致，明确了建筑施工企业作为用人单位，为职工参加工伤保险并交纳工伤保险费是其应尽的法定义务，但为从事危险作业的职工投保意外伤害险并非强制性规定，是否投保意外伤害险由建筑施工企业自主决定。

第 17 题：单项选择题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，符合施工生产安全事故报告要求的做法是（ ）。

- A.任何情况下，事故现场有关人员必须逐级上报事故情况
- B.一般事故最高上报至县级人民政府建设主管部门
- C.实行施工总承包的建设工程，由监理单位负责上报事故
- D.重大事故和特别重大事故，需逐级上报至国务院建设主管部门

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P211页

原文是，生产安全事故发生后，受伤者或最先发现事故的人员应立即用最快的传递手段，将发生事故的时间、地点、伤亡人数、事故原因等情况，向施工单位负责人报告；施工单位负责人接到报告后，应当在1小时内向事故发生地县级以上人民政府建设主管部门和有关部门报告。情况紧急时，事故现场有关人员可以直接向事故发生地县级以上人民政府建设主管部门和有关部门报告。实行施工总承包的建设工程，由总承包单位负责上报事故。

一般事故上报至省级建设主管部门。较大、特别重大事故、重大事故逐级上报至国务院建设主管部门。

第 18 题：单项选择题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，生产安全事故报告和调查处理过程中，由监察机关对有关责任人员依法给予处分的违法行为是（ ）。

- A.迟报或漏报事故
- B.销毁有关证据
- C.指使他人作伪证
- D.拒绝落实对事故责任人的处理意见

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P212页

该题主要考察的是：生产安全事故报告和调查处理过程中有关责任人员的违法行为，教材P213页原文是，事故报告和调查处理中的违法行为，包括事故发生单位及其有关人员的违法行为，还包括政府、有关部门及有关人员的违法行为，其种类主要有以下几种：（1）不立即组织事故抢救；（2）在事故调查处理期间擅离职守；（3）迟报或者漏报事故；（4）谎报或者瞒报事故；（5）伪造或者故意破坏事故现场；（6）转移、藏匿资金、财产，或者销毁有关证据、资料；（7）拒绝接受调查或者拒绝提供有关情况和资料；（8）在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证；（9）事故发生后逃匿；

(10) 阻碍、干涉事故调查工作；(11) 对事故调查工作不负责任，致使事故调查工作有重大疏漏；(12) 包庇、袒护负有事故责任的人员或者借机打击报复；(13) 故意拖延或者拒绝落实经批复的对事故责任人的处理意见。

有人说ABCD都要选择。大家要注意，2017版教材P214，有关地方人民政府或者有关部门故意拖延或者拒绝落实经批复的对事故责任人的处理意见的，由监察机关对有关责任人员依法给予处分。

普通人还轮不上监察机构来处理，普通人公安和法院的就搞定了。但是政府部门不作为则要由监察机构来处理。

第 19 题：单项选择题

根据施工项目相关的信息管理工作要求，项目施工进度计划表属于（ ）。

- A. 公共信息
- B. 工程总体信息
- C. 施工信息
- D. 项目管理信息

【正确答案】：D

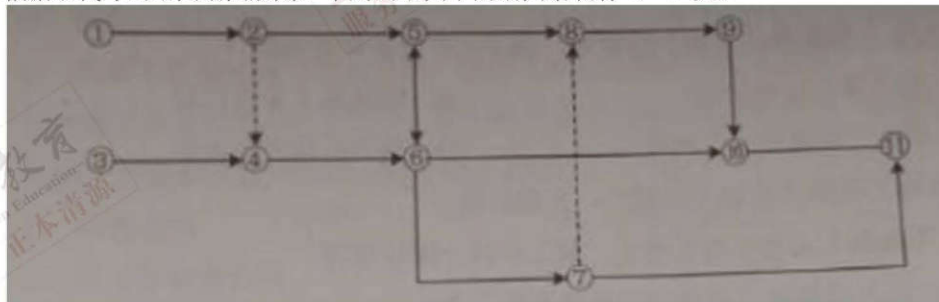
【试题解析】：

教材P278页

该题主要考察的是：项目管理信息内容，原文是，项目管理信息包括：项目管理规划（大纲）信息，项目管理实施规划信息，项目进度控制信息，项目质量控制信息，项目安全控制信息，项目成本控制信息，项目现场管理信息，项目合同管理信息，项目材料管理信息，构配件管理信息，工、器具管理信息，项目人力资源管理信息，项目机械设备管理信息，项目资金管理信息，项目技术管理信息，项目组织协调信息，项目竣工验收信息，项目考核评价信息等。其中项目进度控制信息包括：施工进度计划表、资源计划表，资源表、完成工作分析表等。

第 20 题：单项选择题

根据双代号网络图绘图规则，下列网络图中的绘图错误有（ ）处。



- A.5
- B.4
- C.3
- D.2

【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考查的是双代号网络计划的绘图规则。错误：（1）有①③两个开始节点；（2）⑤⑥之间有双向箭头；（3）③⑩之间的连线无箭头；（4）无终点节点。

第 21 题：单项选择题

根据质量事故处理的一般程序，经事故调查及原因分析，则下一步应进行的工作是（ ）。

- A.制定事故处理方案
- B.事故的责任处罚
- C.事故处理的鉴定验收
- D.提交处理报告

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P179页

施工质量事故的处理方法。施工质量事故处理的一般程序如下图。

第 22 题：单项选择题

工程施工过程中索赔事件发生以后，承包人首先要做的工作是（ ）。

- A.向监理工程师提交索赔证据
- B.向监理工程师提出索赔意向通知
- C.向监理工程师提交索赔报告
- D.与业主就索赔事项进行谈判

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P263页

该题主要考察的是：索赔的主要内容，原文是，索赔意向通知和索赔通知，在工程施工过程中发生索赔事件以后，或者承包人发现索赔机会，首先要提出索赔意向，即在合同规定时间内将索赔意向用书面形式及时通知发包人或者工程师（监理人），向对方表明索赔愿望、要求或者声明保留权利，这是索赔工作程序的第一步。

第 23 题：单项选择题

工程项目的施工总进度计划属于（ ）。

- A.项目的控制性施工进度计划
- B.项目的施工总进度方案
- C.项目的指导性施工进度计划
- D.项目施工的年度施工计划

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P131页

该题主要考察的是：控制性施工进度计划的作用，原文是，一般而言，一个工程项目的施工总进度规划或施工总进度计划是工程项目的控制性施工进度计划。

第 24 题：单项选择题

关于利用时间—成本累积曲线编制施工成本计划的说法，正确的是（ ）。

- A.所有工作都按最迟开始时间，对节约资金不利
- B.所有工作都按最迟开始时间，降低了项目按期竣工的保证率
- C.所有工作都按最早开始时间，对节约资金有利
- D.项目经理通过调整关键工作的最早开始时间，将成本控制在计划范围之内

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P108页

原文是，项目经理可根据编制的成本支出计划来合理安排资金，同时项目经理也可以根据筹措的资金来调整S形曲线，即通过调整非关键路线上的工序项目的最早或最迟开工时间，力争将实际的成本支出控制在计划的范围内。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率，因此项目经理必须合理地确定成本支出计划，达到既节约成本支出，又能控制项目工期的目的。

第 25 题：单项选择题

关于施工平行发承包模式下进度控制的说法，正确的是（ ）。

- A.需全部施工图完成后才能进行招标，对进度控制不利
- B.业主用于平行发包的招标次数少，有利于进度控制
- C.业主直接协调不同单位承包的工程进度，因此业主的进度控制风险小
- D.部分施工图完成后即可进行该部分的招标，有利于缩短建设周期

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P222页

该题主要考察的是：施工平行发承包模式下进度控制特点，原文是，（1）某一部分施工图完成后，即可开始这部分工程的招标，开工日期提前，可以边设计边施工，缩短建设周期；（2）由于要进行多次招标，业主用于招标的时间较多；（3）施工总进度计划和控制由业主负责；由不同单位承包的各部分工程之间的进度计划及其实施的协调由业主负责（业主直接抓各个施工单位似乎控制力度大，但矛盾集中，业主的管理风险大）。

第 26 题：单项选择题

关于施工形象进度、产值统计、实际成本三者关系的说法，正确的是（ ）。

- A.施工形象进度、产值统计、实际成本所依据的工程量应是相同的数值
- B.施工形象进度与产值统计所依据的工程量是相同的，但与实际成本计算依据的工程量不同
- C.施工形象进度、产值统计、实际成本所依据的工程量都是互不相同的
- D.产值统计与实际成本所依据的工程量是相同的，但不同于形象进度计算所依据的工程量

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P115

原文是形象进度、产值统计、实际成本归集三同步，即三者的取值范围应是一致的。形象进度表达的工程量、统计施工产值的工程量和实际成本归集所依据的工程量均应是相同的数值。

第 27 题：单项选择题

关于施工质量控制特点的说法，正确的是（ ）。

- A.施工质量受到多种因素影响，因此要保证质量合格很难完全做到
- B.施工质量控制中，必须强调过程控制，及时做好检查、签证记录
- C.施工生产不能进行标准化施工，因此各个工程质量有差异是难免的
- D.施工质量主要依靠对工程实体的终检来判断是否合格

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P155页

(1) 需要控制的因素多；(2) 控制的难度大；(3) 过程控制要求高（施工质量控制工作中，必须强调过程控制，加强对施工过程的质量检查，及时发现和整改存在的质量问题，并及时做好检查、签证记录，为证明施工质量提供必要的证据）；(4) 终检局限大。

第 28 题：单项选择题

关于项目施工质量目标的说法，正确的是（ ）。

- A.项目施工质量总目标应符合行业质量最高目标要求
- B.项目施工质量总目标要以相关标准规范为基本依据
- C.项目施工质量总目标应逐级分解以形成在合同环境下的各级质量目标
- D.项目施工质量总目标的分解仅需从空间角度立体展开

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P157页

工程项目施工质量保证体系的建立和运行。项目施工质量保证体系，必须有明确的质量目标，并符合项目质量总目标的要求；要以工程承包合同为基本依据，逐级分解目标以形成在合同环境下的项目施工质量保证体系的各级质量目标。项目施工质量目标的分解主要从两个角度展开，即：从时间角度展开，实施全过程的控制；从空间角度展开，实现全方位和全员的质量目标管理。

第 29 题：单项选择题

建设工程项目的实施性施工进度计划是指（ ）。

- A.季度施工计划和月度施工计划
- B.月度施工计划和旬施工作业计划
- C.单位工程施工计划和月度施工计划
- D.季度施工计划和单位工程施工计划

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P133页

该题主要考察的是：实施性施工进度控制的作用，原文是,月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。

第 30 题：单项选择题

建设工程项目供货方的项目管理主要在（ ）阶段进行。

- A.施工
- B.设计
- C.决策
- D.保修

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P4页

供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

第 31 题：单项选择题

建设项目总承包的核心意义在于（ ）。

- A.合同总价包干降低成本
- B.总承包方负责“交钥匙”
- C.设计与施工的责任明确
- D.为项目建设增值

【正确答案】：D

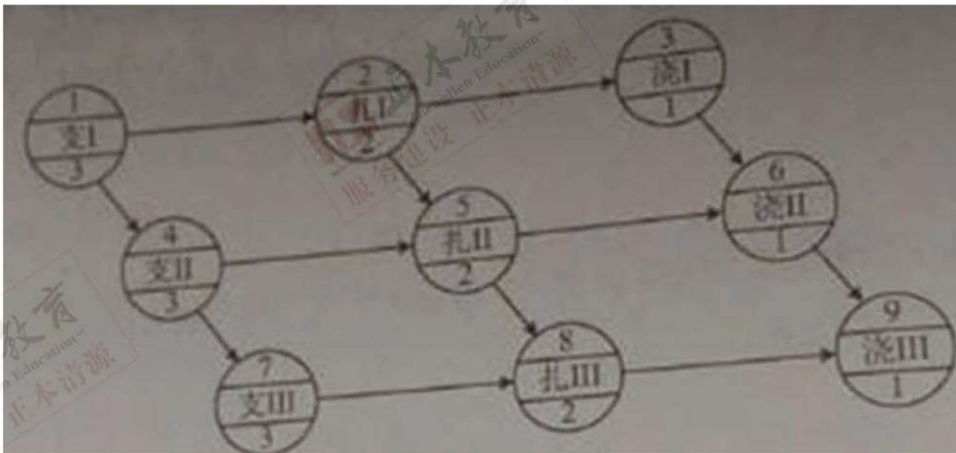
【试题解析】：

教材P7页

建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。

第 32 题：单项选择题

某单代号网络计划如下图所示（时间单位：天），工作5的最迟完成时间是（ ）。



- A.10
- B.9
- C.8
- D.7

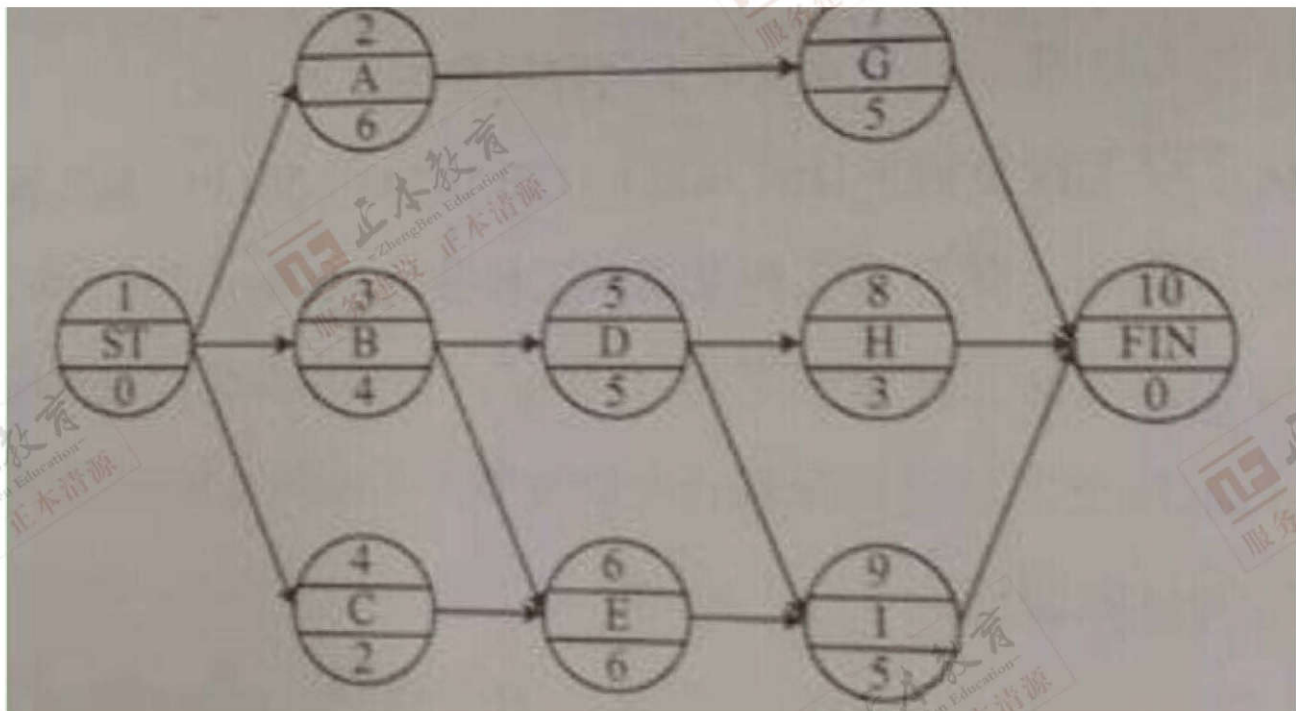
【正确答案】：B

【试题解析】：

本题考查的是单代号网络计划。工作的最迟完成时间等于该工作的最早完成时间与其总时差之后。

第 33 题：单项选择题

某单代号网络计划如下图所示（时间单位：天），其计算工期是（ ）天。



- A.15
- B.12
- C.11
- D.10

【正确答案】：A

【试题解析】：

本题考查的是单代号网络计划。计算工期等于网络计划的终点节点的最早完成时间。

第 34 题：单项选择题

某工程采用单价合同，施工过程中承包人向发包人提交了已完工程量报告，发包人决定进行工程计量，下列计量结果说法正确的是（ ）。

- A. 监理人应在收到承包人提交的工程量报告后7天内完成对承包人提交的工程量报表的审核并报送发包人
- B. 承包人未按监理人要求参加复核或抽样复测的，以承包人提交的工程量为准
- C. 监理人未在收到承包人提交的工程量报表后的7天内完成审核的，以监理人最终审核的工程量为准
- D. 承包人返工重做的分项工程计量需要予以计量

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P75页

监理人应在收到承包人提交的工程量报告后7天内完成对承包人提交的工程量报表的审核并报送发包人，以确定当月实际完成的工程量。监理人对工程量有异议的，有权要求承包人进行共同复核或抽样复测。承包人应协助监理人进行复核或抽样复测，并按监理人要求提供补充计量资料。承包人未按监理人要求参加复核或抽样复测的，监理人复核或修正的工程量视为承包人实际完成的工程量。监理人未在收到承包人提交的工程量报表后的7天内完成审核的，承包人报送的工程量报告中的工程量视为承包人实际完成的工程量，据此计算工程价款

本题根据2019版教材修改。

第 35 题：单项选择题

某工程的风险等级为一级，则表明该工程（ ）。

- A.风险等级较低，风险后果在一定条件下可忽略
- B.风险等级一般，风险后果一般
- C.风险等级最高，风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响
- D.风险等级较高，风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P38页

风险等级为四个等级，一级风险：风险等级最高，风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响

第 36 题：单项选择题

某工程施工过程中，承包人未通知监理人检查，私自对某隐蔽部位进行了覆盖，监理人指示承包人揭开检查，经检查该隐蔽部位质量符合合同要求。根据《标准施工招标文件》，由此增加的费用和（或）工期延误应由（ ）承担。

- A.发包人
- B.监理人
- C.承包人
- D.分包人

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P262页

该题主要考察的是：索赔成立的前提条件，原文是，索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

（1）与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；（2）造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；（3）承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

第 37 题：单项选择题

某工程施工过程中，为了纠正出现的进度偏差，承包人采取了夜间加班和增加劳动力投入措施。该措施属于纠偏措施中的（ ）。

- A.组织措施
- B.技术措施
- C.经济措施
- D.合同措施

【正确答案】：A

【试题解析】：

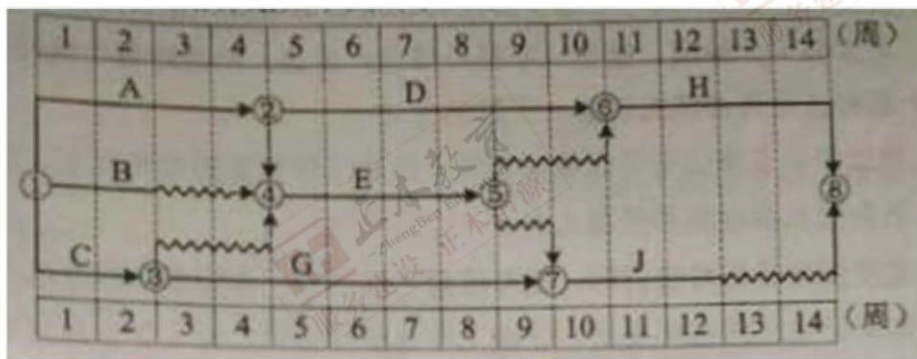
教材P150页

施工进度控制的措施。施工方进度控制的措施主要包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施。

组织措施：（1）组织是目标能否实现的决定性因素，因此，为实现项目的进度目标，应充分重视健全项目管理的组织体系，如下图。

第 38 题：单项选择题

某工程双代号时标网络计划如下图所示，则工作B的自由时差和总时差（ ）。



- A.分别为2周和4周
B.均为2周
C.均为4周
D.分别为3周和4周

【正确答案】：A

【试题解析】：

本题考查的是双代号时标网络计划。由图可直接看出工作B的自由时差为2周；工作B所在的最长线路为BEH，工期为2+4+4=10周，而总工期=14周，则工作B的总时差=14-10=4周。

第 39 题：单项选择题

某工程项目施工工期紧迫，楼面混凝土刚浇筑完毕即上人作业，造成混凝土表面不平并出现楼板裂缝，按事故责任分此质量事故属于（ ）事故。

- A.指导责任
B.操作责任
C.社会责任
D.自然灾害

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P175页??

(1) 指导责任事故：指由于工程指导或领导失误而造成的质量事故。例如，由于工程负责人不按规范指导施工，强令他人违章作业，或片面追求施工进度，放松或不按质量标准进行控制和检验，降低施工质量标准等而造成的质量事故。(2) 操作责任事故：指在施工过程中，由于操作者不按规章和标准实施操作，而造成的质量事故。例如：浇筑混凝土时随意加水，或振捣疏漏造成混凝土质量事故等。

(3) 自然灾害事故：指由于突发的严重自然灾害等不可抗力造成的质量事故。例如：地震、台风、暴雨、雷电及洪水等造成工程破坏甚至倒塌。这类事故虽然不是人为责任直接造成，但事故造成的损坏程度也往往与事前是否采取了预防措施有关，相关责任人也可能负有一定的责任。

第 40 题：单项选择题

某工程因施工需要，需取得出入施工场地的临时道路的通行权，根据《标准施工招标文件》，该通行权应当由（ ）。

- A.承包人负责办理，并承担有关费用
B.承包人负责办理，发包人承担有关费用
C.发包人负责办理，并承担有关费用
D.发包人负责办理，承包人承担有关费用

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P234页

该题主要考察的是：发包人的责任，原文是，发包人的责任除专用合同条款另有约定外，发包人应根据合同工程的施工需要，负责办理取得出入施工现场的专用和临时道路的通行权，以及取得为工程建设所需修建场外设施的权利，并承担有关费用。

第 41 题：单项选择题

某工程由于图纸、规范等准备不充分，招标方仅能制订一个估算指标，则在招标时宜采用成本加酬金合同形式中的（ ）。

- A.成本加奖金合同
- B.成本加固定费用合同
- C.成本加固定比例费用合同
- D.最大成本加费用合同

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P256页

该题主要考察的是：成本加奖金合同适用要求，原文是，在招标时，当图纸、规范等准备不充分，不能据以确定合同价格，而仅能制定一个估算指标时可采用这种形式。

第 42 题：单项选择题

某施工承包合同采用单价合同，在签约时双方根据估算的工程量约定了一个合同总价。在实际结算时，合同总价与合同各项单价乘以实际完成工程量之和不一致，则价款结算应以（ ）为准。

- A.签订的合同总价
- B.双方重新协商确定的单价和工程量
- C.实际完成的工程量乘以重新协商的各项单价之和
- D.合同中的各项单价乘以实际完成的工程量之和

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P252页

该题主要考察的是：单价合同特点，原文是，单价合同的特点是单价优先，例如FIDIC土木工程施工合同中，业主给出的工程量清单表中的数字是参考数字，而实际工程款则按实际完成的土木量和承包商投标时所报的单价计算。虽然在投标报价、评标以及签订合同中，人们常常注重总价格，但在工程款结算中单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权力先做修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

第 43 题：单项选择题

某施工企业采购一批材料，出厂价3000元/t，运杂费是材料采购价的5%，运输中材料的损耗率为1%，保管费率为2%，则该批材料的单价应为（ ）元/t。

- A.3150.00
- B.3240.00
- C.3244.50
- D.3245.13

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P54页

该题主要考察的是：建筑安装工程费用计算方法，教材P55页原文是，材料单价={（材料原价+运杂费）×[1+运输损耗率（%）]}×[1+采购保管费率（%）]。本题中材料单价=[3000×（1+5%）×（1+1%）]×（1+2%）=3245.13元/t。

第 44 题：单项选择题

设计进度计划主要是确定各设计阶段的（ ）。

- A.专业协调计划
- B.出图计划
- C.设计工作量计划
- D.设计人员配置计划

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P131页

该题主要考察的是：设计进度计划要求，原文是，在国际上，设计进度计划主要是确定各设计阶段的设计图纸（包括有关的说明）的出图计划，在出图计划中标明每张图纸的出图日期。

第 45 题：单项选择题

施工定额的研究对象是同一性质的施工过程，这里的施工过程是指（ ）。

- A.工序
- B.分部工程
- C.分项工程
- D.整个建筑物

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P58页

该题主要考察的是：建设工程定额的分类，教材P71页原文是，施工定额是以同一性质的施工过程——工序，作为研究对象，表示生产产品数量与时间消耗综合关系编制的定额。

第 46 题：单项选择题

施工进度控制的主要工作环节包括：①编制资源需求计划；②编制施工进度计划；③组织进度计划的实施；④施工进度计划的检查与调整。其正确的工作程序是（ ）。

- A.①—②—③—④
- B.②—①—④—③
- C.②—①—③—④
- D.①—③—②—④

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P148页

该题主要考察的是：施工进度控制的主要工作环节，原文是，施工方进度控制的任务是依据施工任务委

托合同对施工进度的要求控制施工工作进度，这是施工方履行合同的义务。施工方进度控制的主要工作环节包括：（1）编制施工进度计划及相关的资源需求计划；（2）组织施工进度计划的实施；（3）施工进度计划的检查与调整。

第 47 题：单项选择题

施工企业职业健康安全管理体系的纲领性文件是（ ）。

- A.作业文件
- B.程序文件
- C.监测活动准则
- D.管理手册

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P192页

该题主要考察的是：管理手册要求，原文是，管理手册是对施工企业整个管理体系的整体性描述，为体系的进一步展开以及后续程序文件的制定提供了框架要求和原则规定，是管理体系的纲领性文件。

第 48 题：单项选择题

施工企业职业健康安全管理体系的运行及维持活动中，应由（ ）对管理体系进行系统评价。

- A.施工企业技术负责人
- B.施工企业的最高管理者
- C.施工企业安全部门负责人
- D.项目经理

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P185页

页，该题主要考察的是：管理评审要求，原文是，最高管理者应按规定的时间间隔，对组织的职业健康安全管理体系进行评审，以确保其持续适宜性、充分性和有效性。

第 49 题：单项选择题

施工项目成本分析的基础是（ ）成本分析。

- A.工序
- B.单项工程
- C.单位工程
- D.分部分项

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P122页

该题主要考察的是：分部分项工程成本分析的要求，教材P123页原文是，分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。分部分项工程成本分析的对象为已完成分部分项工程。

第 50 题：单项选择题

施工总承包管理模式，如施工总承包管理单位想承接该工程部分工程的施工任务，则其取得施工任务的合理途径应为（ ）。

- A. 监理单位委托
- B. 施工总承包人委托
- C. 投标竞争
- D. 自行分配

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P224页

该题主要考察的是：施工总承包管理的要求，原文是，一般情况下，施工总承包管理单位不参与具体工程的施工，而具体工程的施工需要在进行分包单位的招标与发包，把具体工程的施工任务分包给分包商来完成。但有时也存在另一种情况，即施工总承包单位也想承担部分具体工程的施工，这时它也可以参加这一部分工程施工的投标，通过竞争取得任务。

第 51 题：单项选择题

下列风险控制方法中，适用于第一类风险源控制的是（ ）。

- A. 提高各类设施的可靠性
- B. 设置安全监控系统
- C. 隔离危险物质
- D. 加强员工的安全意识教育

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P204页

该题主要考察的是：第一类风险源控制方法，原文是，第一类危险源控制方法可以采取消除危险源、限制能量和隔离危险物质、个体防护、应急救援等方法。

第 52 题：单项选择题

下列施工承包合同计价方式中，在不发生重大工程变更的情况下，由承包商承担全部工程量和价格风险的合同计价方式是（ ）。

- A. 单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 变动总价合同
- D. 成本加酬金合同

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P253页

该题主要考察的是：固定总价合同要求，原文是，固定总价合同的价格计算是以图纸及规定、规范为基础，工程任务和内容明确，业主的要求和条件清楚，合同总价一次包死，固定不变，即不再因为环境的变化和工程量的增减而变化。在这类合同中承包商承担了全部的工作量和价格的风险，因此，承包商在报价时对一切费用的价格变动因素以及不可预见因素都做了充分估计，并将其包含在合同价格之中。

第 53 题：单项选择题

下列施工进度控制措施中，属于管理措施的是（ ）。

- A.编制进度控制工作流程
- B.优选施工方案
- C.重视信息技术的应用
- D.进行进度控制的会议组织设计

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P150页

该题主要考察的是：施工方进度控制的管理措施要求，原文是，施工方进度控制的管理措施如下：

（1）施工进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等。在理顺组织的前提下，科学和严谨的管理十分重要。（2）用工程网络计划的方法编制进度计划必须很严谨地分析和考虑工作之间的逻辑关系，通过工程网络的计算可发现关键工作和关键路线，也可知道非关键工作可使用的时差，工程网络计划的方法有利于实现进度控制的科学化。（3）承发包模式的选择直接关系到工程实施的组织和协调。为了实现进度目标，应选择合理的合同结构，以避免过多的合同交界面而影响工程的进展。工程物资的采购模式对进度也有直接的影响，对此应作比较分析。（4）为实现进度目标，不但应进行进度控制，还应注意分析影响工程进度的风险，并在分析的基础上采取风险管理措施，以减少进度失控的风险量。（5）应重视信息技术（包括相应的软件、局域网、互联网以及数据处理设备等）在进度控制中的应用。虽然信息技术对进度控制而言只是一种管理手段，但它的应用有利于提高进度信息处理的效率、有利于提高进度信息的透明度、有利于促进进度信息的交流和项目各参与方的协同工作。

第 54 题：单项选择题

下列施工现场环境污染的处理措施中，正确的是（ ）。

- A.固体废弃物必须单独储存
- B.电气焊必须在工作面设置光屏障
- C.存放油料库的地面和高250mm墙面必须进行防渗处理
- D.在人口密集区进行较强噪声施工时，一般避开晚12：00至次日早6：00时段

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P219页

该题主要考察的是：施工现场环境保护的要求，原文是，施工现场设立专门的固体废弃物临时储存场所，废弃物应分类存放，对有可能造成二次污染的废弃物必须单独储存、设置安全防范措施且有醒目标识；电气焊应尽量远离居民区或在工作面设蔽光屏障；施工现场存放油料、化学溶剂等设有专门的库房，必须对库房地面和高250mm墙面进行防渗处理；在人口密集区进行较强噪声施工时，须严格控制作业时间，一般避开晚10时到次日早6时的作业。

第 55 题：单项选择题

下列施工现场文明施工措施中，正确的是（ ）。

- A.市区主要路段设置围挡的高度不低于2m
- B.项目经理任命专人为现场文明施工第一责任人
- C.现场施工人员均佩戴胸卡，按工种统一编号管理
- D.建筑垃圾和生活垃圾集中一起堆放，并及时清运

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P214页

该题主要考察的是：施工现场文明施工的要求，原文是，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于2.5m，其他工地的围挡高度不低于1.8m；应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人；建筑垃圾必须集中堆放并及时清运；现场施工人员均佩戴胸卡，按工种统一编号管理。

第 56 题：单项选择题

下列施工质量保证体系的内容中，属于工作保证体系的是（ ）。

- A.明确施工质量目标
- B.树立“质量第一”的观点
- C.建立质量管理组织
- D.建立质量检查制度

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P158页

该题主要考察的是：工作保证体系要求，原文是，工作保证体系，主要是明确工作任务和建立工作制度，要落实在以下三个阶段：（1）施工准备阶段。施工准备是为整个工程施工创造条件，准备工作的好坏，不仅直接关系到工程建设能否高速、优质地完成，而且也决定了能否对工程质量事故起到一定的预防、预控作用。因此，做好施工准备的质量控制是确保施工质量的首要工作。（2）施工阶段。施工过程是建筑产品形成的过程，这个阶段的质量控制是确保施工质量的关键。必须加强工序管理，建立质量检查制度，严格实行自检、互检和专检，开展群众性的QC活动，强化过程控制，以确保施工阶段的工作质量。（3）竣工验收阶段。工程竣工验收，是指单位工程或单项工程竣工，经检查验收，移交给出道工序或移交给建设单位。这一阶段主要应做好成品保护，严格按规范标准进行检查验收和必要的处置，不让不合格工程进入下一道工序或进入市场，并做好相关资料的收集整理和移交，建立回访制度等。

第 57 题：单项选择题

下列施工质量控制的工作中，属于事前质量控制的是（ ）。

- A.隐蔽工程的检查
- B.工程质量事故的处理
- C.进场材料抽样检验或试验
- D.分析可能导致质量问题的因素并制定预防措施

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P161页

该题主要考察的是：事前质量控制要求，原文是事前质量控制，即在正式施工前进行的事前主动质量控制，通过编制施工质量计划，明确质量目标，制定施工方案，设置质量管理点，落实质量责任，分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素，针对这些影响因素制定有效的预防措施，防患于未然。

第 58 题：单项选择题

下列现场质量检查的方法中，属于目测法的是（ ）。

- A.利用小锤检查面砖铺贴质量
- B.利用全站仪复查轴线偏差
- C.利用酚酞液观察混凝土表面碳化
- D.利用磁场磁粉探查焊缝缺陷

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P163页

该题主要考察的是：目测法检查要求，原文是，目测法即凭借感官进行检查，也称观感质量检验，其手段可概括为“看、摸、敲、照”四个字。敲，就是运用敲击工具进行音感检查。例如，对地面工程、装饰工程中的水磨石、面砖、石材饰面等，均应进行敲击检查。

第 59 题：单项选择题

下列与项目质量管理有关的费用中，属于外部质量保证成本的是（ ）。

- A.一般材料进场抽检
- B.拆模前对混凝土试块进行强度检测
- C.拆除不合格砖墙重新砌筑
- D.聘请第三方检测机构对玻璃幕墙进行强度检测

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P158页

外部质量保证成本是指依据合同要求向顾客提供所需要的客观证据所支付的费用，包括特殊的和附加的质量保证措施、程序、数据、检测试验和评定的费用。

第 60 题：单项选择题

下列政府质量监督职能中，不属于对建设参与各方主体质量行为监督的是（ ）。

- A.检查主要使用功能的工程实体质量情况
- B.检查参与工程项目建设各方的质量保证体系建立情况
- C.审查参与建设各方的工程经营资质证书和相关人员的资格证书
- D.审查施工组织设计、监理规划等文件以及审批手续

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P183页

检查的重点是参与工程建设各方主体的质量行为。检查的主要内容有：

- (1) 检查参与工程项目建设各方的质量保证体系建立情况，包括组织机构、质量控制方案、措施及质量责任制等制度；
- (2) 审查参与建设各方的工程经营资质证书和相关人员的资格证书；
- (3) 审查按建设程序规定的开工前必须办理的各项建设行政手续是否齐全完备；
- (4) 审查施工组织设计、监理规划等文件以及审批手续；
- (5) 检查结果的记录保存

第 61 题：单项选择题

下列质量控制点的重点控制对象中，属于施工技术参数类的是（ ）。

- A.水泥的安定性
- B.预应力钢筋的张拉
- C.砌体砂浆的饱满度
- D.混凝土浇筑后的拆模时间

【正确答案】：C

【试题解析】：

教材P170页

原文是，施工技术参数。如混凝土的外加剂掺量、水灰比，回填土的含水量，砌体的砂浆饱满度，防水混凝土的抗渗等级、钢筋混凝土结构的实体检测结果及混凝土冬期施工受冻临界强度等技术参数都是应重点控制的质量参数与指标。

第 62 题：单项选择题

项目管理任务分工表是（ ）的一部分。

- A.项目组织设计文件
- B.项目结构分解
- C.项目工作流程图
- D.项目管理职能分工

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P17页

每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表，这是一个项目的组织设计文件的一部分。

第 63 题：单项选择题

项目进度跟踪和控制报告是基于进度的（ ）的定量化数据比较的成果。

- A.预测值与计划值
- B.计划值与实际值
- C.实际值与预测值
- D.计划值与定额标准值

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P29页

进度的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较，比较的成果是进度跟踪和控制报告，如编制进度控制的旬、月、季、半年和年度报告等。因此，选项B正确

第 64 题：单项选择题

在项目目标动态控制的纠偏措施中，调整管理职能分工属于（ ）。

- A.组织措施
- B.管理措施
- C.经济措施
- D.技术措施

【正确答案】：A

【试题解析】：

教材P28页

(1) 组织措施。分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。

第 65 题：单项选择题

在影响施工质量的五大主要因素中，建设主管部门推广的高性能混凝土技术，属于（ ）的因素。

- A.环境
- B.材料
- C.机械
- D.方法

【正确答案】：D

【试题解析】：

教材P154页

影响施工质量的主要因素。施工方法包括施工技术方案、施工工艺、工法和施工技术措施等。从某种程度上说，技术工艺水平的高低，决定了施工质量的优劣。采用先进合理的工艺、技术，依据规范的工法和作业指导书进行施工，必将对组成质量因素的产品精度、平整度、清洁度、密封性等物理、化学特性等方面起到良性的推进作用。比如近年来，住房和城乡建设部在全国建筑业中推广应用的10项新的应用技术，包括地基基础和地下空间工程技术、高性能混凝土技术、高效钢筋和预应力技术、新型模板及脚手架应用技术、钢结构技术、建筑防水技术等，对确保建设工程质量和消除质量通病起到了积极作用，收到了明显的效果。

第 66 题：单项选择题

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，符合施工生产安全事故报告要求的做法是（ ）。

- A.任何情况下，事故现场有关人员必须逐级上报事故情况
- B.重大事故和特别重大事故，需逐级上报至国务院建设主管部门
- C.一般事故最高上报至省辖市人民政府建设主管部门
- D.实行施工总承包的建设工程，由监理单位负责上报事故

【正确答案】：B

【试题解析】：

选项A：情况紧急时，事故现场有关人员可以直接向事故发生地县级以上人民政府建设主管部门和有关部门报告；选项C：一般事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门；选项D：实行施工总承包的建设工程，由总承包单位负责上报事故。

第 67 题：单项选择题

发包人对工程质量有异议，拒绝办理竣工决算，但该工程已实际投入使用，其质量争议的解决方法是（ ）。

- A.按工程保修合同执行
- B.就争议部分根据有资质的鉴定机构的检测结果确定方案
- C.按工程质量监督机构的处理决定执行后办理竣工结算
- D.采取诉讼的方式解决

【正确答案】：A

【试题解析】：

发包人对工程质量有异议，已竣工验收或已竣工未验收但实际投入使用的工程，其质量争议按该工程保修合同执行。

第 68 题：单项选择题

建设工程项目的实施性施工进度计划是指（ ）。

- A. 月度施工计划和旬施工作业计划
- B. 季度施工计划和月度施工计划
- C. 单位工程施工计划和月度施工计划
- D. 季度施工计划和单位工程施工计划

【正确答案】：A

【试题解析】：

本题考查的是实施性施工进度计划。月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。

第 69 题：单项选择题

根据现行《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施是否符合（ ）。

- A. 建设工程承包合同
- B. 工程建设强制性标准
- C. 工程监理大纲
- D. 设计文件

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P41页

该题主要考察的是：工程监理的工作任务，原文是，工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

第 70 题：单项选择题

根据现行《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位发现存在安全事故隐患情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告（ ）。

- A. 工程总承包单位
- B. 建设单位
- C. 建设主管部门
- D. 质量监督站

【正确答案】：B

【试题解析】：

教材P41页

该题主要考察的是：工程监理的工作任务，原文是工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当要求施工单位整改；情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。

第 71 题：多选题

承包商可以提出索赔的事件有（ ）。

- A. 发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失
- B. 因工程变更造成的时间、费用损失

- C.发包人提出提前竣工而造成承包人的费用增加
- D.发包人延误支付期限造成承包人的损失
- E.贷款利率上调造成贷款利息增加

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P262页

通常，承包商可以提起索赔的事件有：（1）发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失；（2）因工程变更造成的事件、费用的损失；（4）发包人提出提前完成项目或缩短工期而造成承包人费用增加；发包人延误支付期限造成承包人的损失；选ABCD

第 72 题：多选题

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013，关于企业投标报价编制原则的说法，正确的有（ ）。

- A.投标报价由投标人自主确定
- B.为了鼓励竞争，投标报价可以略低于成本
- C.投标人必须按照招标工程量清单填报价格
- D.投标人的投标报价高于招标控制价的应予废标
- E.投标人应以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

教材P70页，

一共6条：

- 1、投标报价由投标人自主确定
- 2、不得低于工程成本
- 3、投标人必须按招标工程量清单填报价格
- 4、投标报价要以招标文件中设定的承发包双方责任划分，作为设定投标报价费用项目和费用计算的基础
- 5、应该以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件
- 6、报价计算方法要科学严谨、简明适用选项A应为投标人报价不得低于工程成本

第 73 题：多选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），施工合同签订后，承包人应向发包人提交的关于项目经理的有效证明文件包括（ ）。

- A.身份证
- B.职称证书
- C.注册执业证书
- D.劳动合同
- E.缴纳社保证明

【正确答案】：DE

【试题解析】：

教材P31页

该题主要考察的是：项目经理相关有效证明文件，原文是，项目经理应是承包人正式聘用的员工，承包人应向发包人提交项目经理与承包人之间的劳动合同，以及承包人为项目经理缴纳社会保险的有效证明。

第 74 题：多选题

根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》（GF20030213），专业工程分包人应承担违约责任的情形有（ ）。

- A. 未能及时办理与分包工程相关的各种证件、批件
- B. 未履行总包合同中与分包工程有关的承包人的义务与责任
- C. 经承包人允许，分包人直接致函发包人或工程师
- D. 已竣工工程未交付承包人之前，发生损坏
- E. 为施工方便，分包人直接接受发包人或工程师的指令

【正确答案】：BDE

【试题解析】：

教材P245页

2. 分包人与发包人的关系：分包人须服从承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师，也不得直接接受发包人或工程师的指令。如分包人与发包人或工程师发生直接工作联系，将被视为违约，并承担违约责任。选BDE

第 75 题：多选题

根据《建设工程项目管理规范》，关于项目经理权限的说法，正确的有（ ）。

- A. 参与项目招标、投标和合同签订
- B. 参与组建项目经理部
- C. 参与制定内部计酬办法
- D. 参与选择并使用具有相应资质的分包人
- E. 参与选择物资供应单位

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P35页

项目经理应具有下列权限：1. 参与项目招标、投标和合同签订？

2. 参与组建项目管理机构？

3. 参与组织对项目各阶段的重大决策？

7. 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人？

8. 参与选择大宗资源的供应单位？

4. 主持项目管理机构工作？

5. 决定授权范围内的项目资源使用？

在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度？

6. 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通？

10. 法定代表人和组织授予的其他权利？

第 76 题：多选题

根据九部委《标准施工招标文件》中“通用合同条款”，变更指示应说明变更的（ ）。

- A. 目的
- B. 范围
- C. 变更程序
- D. 变更内容
- E. 变更的工程量及其进度和技术要求

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P260页

根据九部委《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，变更指示只能由监理人发出。变更指示应说明变更的目的、范围、变更内容以及变更的工程量及进度和技术要求，并附有关图纸文件。

第 77 题：多选题

关于赢得值及其曲线的说法，正确的有（ ）。

- A.最理想状态是已完工作实际费用、计划工作预算费用和已完工作预算费用三条曲线靠得很近并平稳上升
- B.如果已完工作实际费用、计划工作预算费用和已完工作预算费用三条曲线离散度不断增加，则预示着可能发生关系到项目成败的重大问题
- C.在费用、进度控制中引入赢得值可以克服将费用、进度分开控制的缺点
- D.同一项目采用费用偏差和费用绩效指数进行分析，结论是一致的
- E.进度偏差是相对值指标，相对值越大的项目，表明偏离程度越严重

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P114页

原文是，在实际执行过程中，最理想的状态是已完工作实际费用（ACWP）、计划工作预算费用（BCWS）、已完工作预算费用（BCWP）三条曲线靠得很近、平稳上升，表示项目按预定计划目标进行。如果三条曲线离散度不断增加，则预示可能发生关系到项目成败的重大问题。在项目的费用、进度综合控制中引入赢得值法，可以克服过去进度、费用分开控制的缺点。费用（进度）绩效指数反映的是相对偏差，它不受项目层次的限制，也不受项目实施时间的限制，因而在同一项目和不同项目比较中均可采用。费用（进度）偏差是绝对值指标。

第 78 题：多选题

建设工程项目实施性施工计划的主要作用有（ ）。

- A.确定施工作业的具体安排
- B.确定计划期内的人、机、料需求
- C.确定计划期内的资金需求
- D.确定控制性进度计划的关键指标
- E.确定里程碑计划节点

【正确答案】：ABC

【试题解析】：

教材P133页

该题主要考察的是：实施性施工进度计划的作用，原文是，实施性施工进度计划的主要作用如下：

（1）确定施工作业的具体安排；（2）确定（或据此可计算）一个月度或旬的人工需求（工种和相应的数量）；（3）确定（或据此可计算）一个月度或旬的施工机械的需求（机械名称和数量）；（4）确定（或据此可计算）一个月度或旬的建筑材料（包括成品、半成品和辅助材料等）的需求（建筑材料的名称和数量）；（5）确定（或据此可计算）一个月度或旬的资金的需求等。

第 79 题：多选题

建筑工程施工质量控制难度大的原因有（ ）。

- A.建筑产品的单件性
- B.规范化的生产工艺
- C.施工生产的流动性
- D.成套的生产设备

E.复杂的工序关系

【正确答案】：ACE

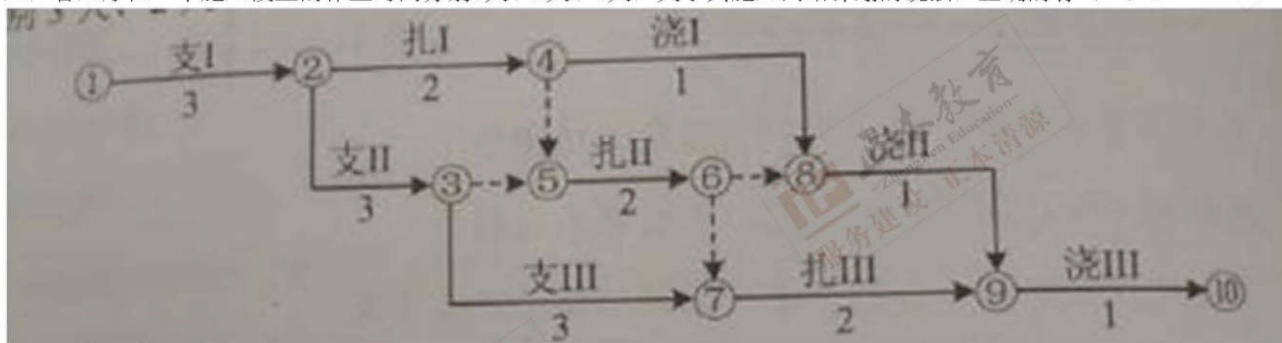
【试题解析】：

教材P155页

由于建筑产品的单件性和施工生产的流动性，不具有一般工业产品生产常有的固定的生产流水线、规范化的生产工艺、完善的检测技术、成套的生产设备和稳定的生产环境等条件，不能进行标准化施工，施工质量容易产生波动；而且施工场面大、人员多、工序多、关系复杂、作业环境差，都加大了质量控制的难度。

第 80 题：多选题

某钢筋混凝土基础工程，包括支模板、绑扎钢筋、浇筑混凝土三道工序，每道工序安排一个专业施工队进行，分三段施工，各工序在一个施工段上的作业时间分别3天、2天、1天，关于其施工网络计划的说法，正确的有（ ）。



- A.工作①—②是关键工作
- B.只有1条关键路线
- C.工作⑤—⑥是非关键工作
- D.节点⑤的最早时间是5
- E.虚工作③—⑤是多余的

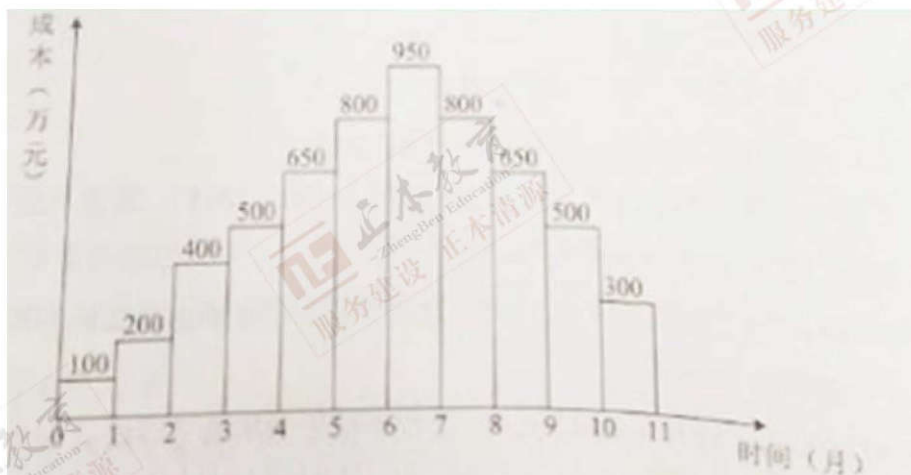
【正确答案】：ABC

【试题解析】：

本题考查的是施工网络计划。选项D：节点⑤的最早时间是6；选项E：虚工作不是多余的，它代表第二个施工段上的支模（和第一个施工段上的扎筋）都结束之后，才能够进行第二个施工段上的扎筋工作。

第 81 题：多选题

某工程按月编制的成本计划如下图所示，若6月、7月实际完成的成本为700万元和1000万元，其余月份的实际成本与计划相同，则关于成本偏差的说法，正确的有（ ）。



- A. 第7个月末的计划成本累计值为3500万元
 B. 第6个月末的实际成本累计值为2550万元
 C. 第6个月末的计划成本累计值为2650万元
 D. 若绘制S型曲线，全部工作必须按照最早开工时间计算
 E. 第7个月末的实际成本累计值为3550万元

【正确答案】：BCE

【试题解析】：

本题考查的是施工成本计划。选项A：第7个月末的计划成本累计值为3600；选项D：S形曲线包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线组成的香蕉图中。

第 82 题：多选题

生产安全事故报告和调查处理过程中，对事故发生单位处100万元以上500万元以下罚款的情形有（ ）。

- A. 不立即组织事故抢救
 B. 迟报或漏报事故
 C. 销毁有关证据
 D. 指使他人作伪证
 E. 故意破坏事故现场

【正确答案】：CDE

【试题解析】：

教材P212页

3:事故报告和调查处理中的违法行为，包括事故发生单位及其有关人员的违法行为，还包括政府、有关部门及其有关人员的违法行为，其种类主要有以下几种：（1）不立即组织事故抢救；（2）在事故调查处理期间擅离职守；（3）迟报或者漏报事故；（4）谎报或者瞒报事故；（5）伪造或者故意破坏事故现场；（6）转移、隐匿资金、财产，或者销毁有关证据、资料；（7）拒绝接受调查或者拒绝提供有关情况和资料；（8）在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证；（9）事故发生后逃匿；（10）阻碍、干涉事故调查工作；（11）对事故调查工作不负责任，致使事故调查工作有重大疏漏；（12）包庇、袒护负有事故责任的人员或者借机打击报复；（13）故意拖延或者拒绝落实经批复的对事故责任人的处理意见。2）法律责任：（2）事故发生单位及其有关人员有上述（4）～（9）条违法行为之一的，对事故发生单位处100万元以上500万元以下的罚款；对主要负责人、直接负责的主管人员和其他直接责任人员处上一年年收入600%～100%的罚款；属于国家工作人员的，并依法给予处分；构成违反治安管理行为的，由公安机关依法给予治安管理处罚；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第 83 题：多选题

施工方进度计划的调整内容有（ ）。

- A.工程量的调整
- B.工作起止时间的调整
- C.工作关系的调整
- D.资源提供条件的调整
- E.合同工期目标的调整

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P149页

(3) 施工进度计划的调整应包括下列内容：(1) 工程量的调整；(2) 工作(工序)起止时间的调整；(3) 工作关系的调整；(4) 资源提供条件的调整；(5) 必要目标的调整。

第 84 题：多选题

施工企业环境管理体系文件中，属于作业文件的有()。

- A.管理手册
- B.程序文件
- C.监测活动规则
- D.操作规程
- E.管理规定

【正确答案】：CDE

【试题解析】：

教材P192页

作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件，一般包括作业指导书(操作规程)、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格。

第 85 题：多选题

施工组织设计的编制原则包括()。

- A.采用国内外最先进的施工技术
- B.重视工程施工的目标控制
- C.合理部署施工现场
- D.提高施工的工业化程度
- E.提高施工的连续性和均衡性

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

教材P25页

，该题主要考察的是：施工组织设计的编制原则，原文是，在编制施工组织设计时，宜考虑以下原则：(1) 重视工程的组织对施工的作用；(2) 提高施工的工业化程度；(3) 重视管理创新和技术创新；(4) 重视工程施工的目标控制；(5) 积极采用国内外先进的施工技术；(6) 充分利用时间和空间，合理安排施工顺序，提高施工的连续性和均衡性；(7) 合理部署施工现场，实现文明施工。
为啥没有a? 应该是为了支持国产吧

第 86 题：多选题

下列导致施工质量事故发生的原因中，属于施工失误的有()。

- A.边勘察、边设计、边施工
- B.使用不合格的工程材料
- C.工人员不具备上岗的技术资质
- D.勘察报告不准、不细
- E.施工管理混乱

【正确答案】：BCE

【试题解析】：

教材P177页

7：4.施工的失误：施工管理人员及实际操作人员的思想、技术素质差，是造成施工质量事故的普遍原因。缺乏基本业务知识，不具备上岗的技术资质，不懂装懂瞎指挥，胡乱施工盲目干；施工管理混乱，施工组织、施工工艺技术措施不当；不按图施工，不遵守相关规范，违章作业；使用不合格的工程材料、半成品、构配件；忽视安全施工，发生安全事故等，所有这一切都有可能引发施工质量事故。

第 87 题：多选题

下列工程建设的参建主体中，应在建设单位报送工程质量监督机构的主体结构分部工程质量验收证明上签字的单位有（ ），

- A.勘察单位
- B.设计单位
- C.施工单位
- D.监理单位
- E.检测单位

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

教材P183页

三、 施工过程的质量监督：（2）对工程项目建设中的结构主要部位（如桩基、基础、主体结构等）除进行常规检查外，监督机构还应在分部工程验收时进行监督，监督检查验收合格后，方可进行后续工程的施工。建设单位应将施工、设计、监理和建设单位各方分别签字的质量验收证明在验收后3天内报送工程质量监督机构备案。

第 88 题：多选题

下列建设工程施工资料中，属于工程质量控制资料的有（ ）。

- A.施工组织设计
- B.施工测量放线报验表
- C.见证检测报告
- D.交接检查记录
- E.检验批质量验收记录

【正确答案】：CD

【试题解析】：

教材P287页

（二）工程质量控制资料:2.施工试验记录和见证检测报告；4.交接检查记录

第 89 题：多选题

下列施工质量保证体系的内容中，属于施工阶段工作保证体系的有（ ）。

- A.建立施工现场管理制度
- B.建立质量检验制度
- C.开展群众性的QC活动
- D.做好成品保护
- E.建立质量信息系统

【正确答案】：BC

【试题解析】：

教材P158页

工作保证体系主要是明确工作任务和建立工作制度，要落实在以下三个阶段：（2）施工阶段的质量控制：施工过程是建筑产品形成的过程，这个阶段的质量控制是确保施工质量的关键。必须加强工序管理，建立质量检查制度，严格实行自检、互检和专检，开展群众性的QC活动，强化过程控制，以确保施工阶段的工作质量。

第 90 题：多选题

项目经理部建立施工安全生产管理制度体系时，应遵循的原则有（ ）。

- A.贯彻“安全第一，预防为主”的方针
- B.建立健全安全生产责任制度和群防群治制度
- C.必须符合有关法律、法规及规程的要求
- D.遵循安全生产投入最小
- E.必须适用于工程施工全过程的安全管理和控制

【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

教材P194页

二、施工安全生产管理制度体系建立的原则：（1）贯彻“安全第一，预防为主”的方针，企业必须建立健全安全生产责任制和群防群治制度，确保工程施工劳动者的人身和财产安全；（2）施工安全管理体系的建立，必须适用于工程施工全过程的安全管理和控制；（3）施工安全管理体系文件的编制，必须符合《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《职业安全卫生管理体系标准》和国际劳工组织（ILO）167号公约等法律、行政法规及规程的要求；（4）项目经理部应根据本企业的安全管理体系标准，结合各项目的实际加以充实，确保工程项目的施工安全；（5）企业应加强对施工项目的安全管理，指导、帮助项目经理部建立和实施安全管理体系。

第 91 题：多选题

影响施工现场周转性材料消耗的主要因素有（ ）。

- A.第一次制造时的材料消耗量
- B.材料损耗量的测算方法
- C.每周转使用一次材料的损耗
- D.周转使用次数
- E.周转材料的最终回收及其回收折价

【正确答案】：ACDE

【试题解析】：

教材P62页

该题主要考察的是：周转性材料消耗四个因素，教材P77页原文是，周转性材料消耗一般与下列四个

因素有关：（1）第一次制造时的材料消耗（一次使用量）；（2）每周转使用一次材料的损耗（第二次使用时需要补充）；（3）周转使用次数；（4）周转材料的最终回收及其回收折价。

第 92 题：多选题

与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的主要优点有（ ）。

- A. 合同总价不是一次确定，整个项目的合同总额确定较有依据
- B. 业主只需进行一次招标，招标及合同管理工作量大大减少
- C. 分包合同都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利
- D. 多数情况下，由业主方直接与分包人签约，减少了业主方的风险
- E. 施工总承包管理单位只收取总包管理费，不赚取总包与分包之间的差价

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P226页

（三）施工总承包管理模式的特点。1.费用控制：（1）某一部分工程的施工图完成后，由业主单独或与施工总承包管理单位共同进行该部分工程的施工招标，分包合同的投标报价较有依据；（2）每一部分工程的施工，发包人都可以通过招标选择最好的施工单位承包，获得最低的报价，对降低工程造价有利；（3）在进行施工总承包管理单位的招标时，只确定总承包管理费，没有合同总造价，是业主承担的风险之一；（4）多数情况下，由业主方与分包人直接签约，加大了业主方的风险。ACE正确。

第 93 题：多选题

在项目实施阶段，项目总进度计划包括（ ）。

- A. 招标工作进度
- B. 设计工作进度
- C. 工程施工进度
- D. 保修工作进度
- E. 物资采购工作进度

【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

教材P128页

该题主要考察的是：项目总进度内容，原文是，在项目的实施阶段，项目总进度不仅仅是施工进度，它包括：（1）设计前准备阶段的工作进度；（2）设计工作进度；（3）招标工作进度；（4）施工前准备工作进度；（5）工程施工和设备安装工作进度；（6）工程物资采购工作进度；（7）项目动用前的准备工作进度等。

第 94 题：多选题

在最大成本加费用合同中，投标人所报的固定酬金中应包括的费用有（ ）。

- A. 管理费
- B. 临时设施费
- C. 利润
- D. 风险费
- E. 暂定金额

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

教材P256页

4.最大成本加费用合同。在工程成本总价基础上加固定酬金费用的方式，即当设计深度达到可以报总价的深度，投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金（包括各项管理费、风险费和利润）。

第 95 题：多选题

试工企业环境管理体系文件中，属于作业文件的有（ ）。

- A.监测活动规则
- B.管理手册
- C.程度文件
- D.操作规程
- E.管理规定

【正确答案】：ADE

【试题解析】：

本题考查的是职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立。作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件，一般包括作业指导书（操作规程）、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格。

- C.管理者的质量意识
- D.运输设备的使用状况
- E.施工现场的道路条

【正确答案】：AB

【试题解析】：

教材P155

选项C属于人的因素；选项D属于机械的因素；选项E属于施工作业环境因素。

第 73 题：多选题

下列施工归档文件的质量要求中，正确的有（ ）。

- A.归档文件应为原件
- B.工程文件文字材料尺寸宜为A4幅面，图纸采用国家标准图幅
- C.竣工图章尺寸为60mm×80mm
- D.所有竣工图均应加盖竣工图章
- E.利用施工图改绘竣工图，必须标明变更修改依据

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P292

选项C错误，竣工图章尺寸为50mm×80mm。

第 74 题：多选题

下列施工方进度控制的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A.进行项目进度管理的职能分工
- B.评价项目进度管理的组织风险
- C.学习进度控制的管理理念
- D.优化计划系统的体系结构
- E.规范进度变更的管理流程

【正确答案】：AE

【试题解析】：

教材P150

选项B、C、D属于管理措施。

第 75 题：多选题

网络计划中工作的自由时差是指该工作（ ）。

- A.最迟完成时间与最早完成时间的差值
- B.所有紧后工作最早开始时间的最小值与本工作最早完成时间的差值
- C.与所有紧后工作间波形线段水平长度和的最小值
- D.与所有紧后工作间间隔时间的最小值
- E.与其所有紧后工作自由时差与间隔时间和的最小值

【正确答案】：BD

【试题解析】：

教材P148

自由时差等于紧后工作最早开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间。自由时差也等于与所有紧后工作间间隔时间的最小值。

第 76 题：多选题

根据《标准施工招标文件》，在合同履行中可以进行变更的有（ ）。

- A.改变合同工程的标高
- B.改变合同中某项工作的施工时间
- C.取消合同中某项工作，转由发包人施工
- D.为完成工程需要追加的额外工作
- E.改变合同中某项工作的质量标准

【正确答案】：ABDE

【试题解析】：

教材P259

根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款的规定，除专用合同条款另有约定外，在履行合同中发生以下情形之一，应按照本条规定进行变更：①取消合同中任何一项工作，但被取消的工作不能转由发包人或其他人实施；②改变合同中任何一项工作的质量或其他特性；③改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸；④改变合同中任何一项工作的施工时间或改变已批准的施工工艺或顺序；⑤为完成工程需要追加的额外工作。

第 77 题：多选题

某工程网络计划工作逻辑关系如下表所示，则工作A的紧后工作有（ ）。

工作	A	B	C	D	E	G	H
紧前工作	-	A	A、B	A、C	C、D	A、E	E、G

- A、工作B
- B、工作C
- C、工作D
- D、工作E
- E、工作G

【正确答案】：ABCE

【试题解析】：

教材P137

本题考查的是双代号网络计划。A的紧后工作就是A工作作为其紧前工作的工作。

第 78 题：多选题

关于建设工程项目进度管理职能各个环节工作的说法，正确的有（ ）。

- A、对进度计划值和实际值比较，发现进度推迟是提出问题环节
- B、落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- C、提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D、检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E、增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

【正确答案】：ACD

【试题解析】：

本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。提出问题——通过进度计划值和实际值的比较，发现进度推迟了。筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较。决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业。执行——落实夜班施工的条件，组织夜班施工。检查——检查增加夜班施工的决策能否被执行，如已执行，则检查执行的效果如何。

第 79 题：多选题

施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有（ ）。

- A.项目合同文件
- B.组织经营方针
- C.项目实施条件
- D.组织管理制度
- E.项目管理实施规划

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P34

编制项目管理目标责任书应依据：①项目合同文件；②组织管理制度；③项目管理规划大纲；④组织经营方针和目标；⑤项目特点和实施条件与环境。

第 80 题：多选题

建设行政管理部门对工程质量监督的内容有（ ）。

- A.审核工程建设标准的完整性
- B.抽查质量检测单位的工程质量行为
- C.抽查工程质量责任主体的工程质量行为
- D.参与工程质量事故的调查处理
- E.监督工程竣工验收

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

教材P182

工程质量监督管理包括下列内容：①执行法律法规和工程建设强制性标准的情况；②抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量；③抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为；④抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量；⑤对工程竣工验收进行监督；⑥组织或者参与工程质量事故的调查处理；⑦定期对本地区工程质量状况进行统计分析；⑧依法对违法违规行为实施处罚。

第 81 题：多选题

根据工程质量事故造成损失的等级，属于重大事故的有（ ）。

- A. 50人以上100人以下重伤
- B. 3人以上10人以下死亡
- C. 1亿元以上直接经济损失
- D. 1000万元以上5000万元以下直接经济损失
- E. 5000万元以上1亿元以下直接经济损失

【正确答案】：AE

【试题解析】：

教材P175

根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失，工程质量事故分为4个等级：①特别重大事故，是指造成30人以上死亡，或者100人以上重伤，或者1亿元以上直接经济损失的事故；②重大事故，是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故；③较大事故，是指造成3人以上10人以下死亡，或者10人以上50人以下重伤，或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故；④一般事故，是指造成3人以下死亡，或者10人以下重伤，或者100万元以上1000万元以下直接经济损失的事故。

第 82 题：多选题

根据《质量管理体系 基础和术语》，质量管理应遵循的原则有（ ）。

- A. 过程方法
- B. 循证决策
- C. 全员积极参与
- D. 领导作用
- E. 以内部实力为关注焦点

【正确答案】：ABCD

【试题解析】：

教材P159

《质量管理体系基础和术语》提出了质量管理的七项原则，内容如下：①以顾客为关注焦点；②领导作用；③全员积极参与；④过程方法；⑤改进；⑥循证决策；⑦关系管理。

第 83 题：多选题

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于劳务分包人应承担义务的说法，正确的有（ ）。

- A. 负责组织实施施工管理的各项工作，对工期和质量向发包人负责
- B. 须服从工程承包人转发的发包人及工程师的指令
- C. 自觉接受工程承包人及有关部门的管理、监督和检查
- D. 未经工程承包人授权或许可，不得擅自与发包人建立工作联系
- E. 应按时提交有关技术经济资料，配合工程承包人办理竣工验收

【正确答案】：BCD

【试题解析】：

教材P247

选项A错误，承包人对工期和质量向发包人负责。选项E错误，劳务分包人不涉及技术资料。

第 84 题：多选题

施工组织总设计的编制程序中，先后顺序不能改变的有（ ）。

- A.先拟订施工方案，再编制施工总进度计划
- B.先编制施工总进度计划，再编制资源需求量计划
- C.先确定施工总体部署，再拟定施工方案
- D.先计算主要工种工程的工程量，再拟定施工方案
- E.先计算主要工种工程的工程量，再确定施工总体部署

【正确答案】：AB

【试题解析】：

教材P26

施工组织总设计的编制程序中有些顺序必须这样，不可逆转，如：①拟订施工方案后才可编制施工总进度计划（因为进度的安排取决于施工的方案）；②编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划（因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求）。

第 85 题：多选题

根据《建设工程安全生产管理条例》，应组织专家进行专项施工方案论证、审查的分部分项工程有（ ）。

- A.起重吊装工程
- B.拆除工程
- C.深基坑工程
- D.地下暗挖工程
- E.高大模板工程

【正确答案】：CDE

【试题解析】：

教材P199

应组织专家进行专项施工方案论证、审查的分部分项工程有：深基坑、地下暗挖、高大模板工程。

第 86 题：多选题

编制砌筑工程的人工定额时，应计入时间定额的有（ ）。

- A.领取工具和材料的时间
- B.闲聊和打电话的时间
- C.制备砂浆的时间
- D.修补前一天砌筑工作缺陷的时间
- E.结束工作时清理和返还工具的时间

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P61

时间定额，就是某种专业、某种技术等级的工人班组或个人，在合理的劳动组织和合理使用材料的条件下，完成单位合格产品所必需的工作时间，包括准备与结束时间、基本工作时间、辅助工作时间、不可避免的中断时间及工人必需的休息时间。选项B、D属于损失时间。

第 87 题：多选题

关于建设工程施工招标投标前会议的说法，正确的有（ ）。

- A.标前会议是招标人按投标须知在规定的、地点召开的会议
- B.招标人对问题的答复函件须注明问题来源
- C.招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- D.标前会议纪要与招标文件内容不一致时，应以招标文件为准
- E.标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面通知形式发给每个获得投标文件的投标意向者

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P228

选项B错误，招标人对问题的答复函件不需要说明问题来源。选项D错误，会议纪要和答复函件形成招标文件的补充文件，都是招标文件的有效组成部分，与招标文件具有同等法律效力。当补充文件与招标文件内容不一致时，应以补充文件为准。

第 88 题：多选题

下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A.确定合适的施工机械、设备使用方案
- B.落实各种变更签证
- C.在满足功能要求下，通过改变配合比降低材料消耗
- D.加强施工调度，避免物料积压
- E.确定合理的成本控制工作流程

【正确答案】：AC

【试题解析】：

教材P100

选项B属于经济措施；选项D、E属于组织措施。

第 89 题：多选题

根据《建设工程施工合同（示范文本）》，承包人提交的竣工结算申请单应包括的内容有（ ）。

- A.所有已经支付的现场签证
- B.竣工结算合同价格
- C.发包人已支付承包人的款项
- D.应扣留的质量保证金
- E.发包人应支付承包人的合同价款

【正确答案】：BCDE

【试题解析】：

教材P92

除专用合同条款另有约定外，竣工结算申请单应包括以下内容：①竣工结算合同价格；②发包人己支付承包人的款项；③应扣留的质量保证金，已缴纳履约保证金的或提供其他工程质量担保方式的除外；④发包人应支付承包人的合同价款。

第 90 题：多选题

建设工程施工合同索赔成立的前提条件有（ ）。

- A.与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工程损失
- B.造成工程费用的增加，已经超出承包人所能承受的范围
- C.造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- D.造成工期损失的时间，已经超出承包人所能承受的范围
- E.承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

【正确答案】：ACE

【试题解析】：

教材P262

索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：①与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；②造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；③承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

第 91 题：多选题

关于分部分项工程成本分析资料来源的说法，正确的有（ ）。

- A.实际成本来自实际工程量和计划单价的乘积
- B.投标报价来自预算成本
- C.预算成本来自投标报价
- D.成本偏差来自预算成本与目标成本的差额
- E.目标成本来自施工预算

【正确答案】：CE

【试题解析】：

教材P122

分部分项工程成本分析资料来源：预算成本来自投标报价成本，目标成本来自施工预算，实际成本来自施工任务单的实际工程量、实耗人工和限额领料单的实耗材料。

第 92 题：多选题

根据《工程网络计划技术规程》，网络计划中确定工作持续时间的方法有（ ）。

- A.经验估算法
- B.试验推算法
- C.写实记录法
- D.定额计算法
- E.三时估算法

【正确答案】：ADE

【试题解析】：

工作时间估算的方法：①类比估算（是指以从前类似工作的实际持续时间为基本依据，估算将来的计划工作的持续时间）；②利用历史数据：定额（一般采用单一时间估算法），项目档案，商业化的时间估算数据库，项目团队成员的知识；③专家判断估算（一般采用三时估算法）；④模拟法；⑤群体决策技术；⑥储备分析。

第 93 题：多选题

职业健康安全管理体系文件包括（ ）。

- A.管理手册
- B.程序文件
- C.管理方案
- D.作业文件
- E.初始状态评审文件

【正确答案】： ABD

【试题解析】：

教材P192

职业健康安全管理体系文件包括管理手册、程序文件、作业文件三个层次。

第 94 题：多选题

关于生产安全事故报告和调查处理“四不放过”原则的说法，正确的有（ ）。

- A、事故原因未查清不放过
- B、事故责任人员未受到处理不放过
- C、防范措施没有落实不放过
- D、职工群众未受到教育不放过
- E、事故未及时报告不放过

【正确答案】： ABCD

【试题解析】：

本题考查的是施工生产安全事故的处理。“四不放过”原则：（1）事故原因没有查清不放过；（2）责任人员没有受到处理不放过；（3）职工群众没有受到教育不放过；（4）防范措施没有落实不放过。

第 95 题：多选题

关于建设工程项目进度管理职能各环节工作的说法，正确的有（ ）。

- A.落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- B.对进度计划值和实际值比较，发现进度推迟是提出问题环节的工作
- C.提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D.检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E.增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

【正确答案】： BCD

【试题解析】：

教材P20

以一个示例来解释管理职能的含义：①提出问题——通过进度计划值和实际值的比较，发现进度推迟了；②筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较；③决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业；④执行——落实夜班施工的条件，组织夜班施工；⑤检查——检查增加夜班施工的决策有否被执行，如已执行，则检查执行的效果如何。