

绝密★启用前

考生姓名	
准考证号	

2021 年全国二级建造师执业资格考试

建设工程施工管理

考前模拟卷（三）

考生须知

- 1.考生作答前，首先应将姓名、准考证号用签字笔写在题本和答题卡的相应位置，同时，答题卡的相应位置用 2B 铅笔填涂。
- 2.答案填涂和作答规范。
 - (1) 填涂部分应该按照答题卡上的要求用 2B 铅笔完成。如要改动，必须用橡皮擦干净。
 - (2) 书写部分必须用黑色签字笔或钢笔在答题卡上作答。字迹要清楚。
- 3.考生作答时，应按要求在答题卡上作答。若不按标准进行填涂或直接答在试卷上，则均属无效作答！
- 4.考试结束后，考生务必将题本和答题卡一并交给监考人员。
- 5.考试时间 180 分钟，满分 120 分。

题号	一	二	总分	统分人
分值	70 分	50 分	120 分	
得分				

得 分	评卷人

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分，每题的备选项中，只有一个最符合题意。）

- 关于施工总承包方项目管理任务的说法，正确的是()。
 - 施工总承包方一般不承担施工任务，只承担施工的总体管理和协调工作
 - 施工总承包方只负责所施工部分的施工安全，对业主指定分包商的施工安全不承担责任
 - 施工总承包方不与分包商直接签订施工合同，均由业主方签订
 - 施工总承包方应负责施工资源的供应组织
- 在建设工程施工总承包管理模式中，施工分包合同的主体一般是施工分包方和项目()。
 - 总承包管理方
 - 业主方
 - 设计方
 - 咨询机构
- 工程项目建设有众多的参与方，各方为实现特定目标而进行不同类型的项目管理，但核心是()方的项目管理。
 - 设计
 - 总承包
 - 监理
 - 业主
- 甲单位拟新建一电教中心，经设计招标，由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中，不属于乙设计院项目管理目标的是()。
 - 项目投资目标
 - 设计进度目标
 - 施工质量目标
 - 设计成本目标
- 关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。
 - 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务执行和组织的总的责任
 - 施工方项目管理服务于施工方自身的利益，而不需要考虑其他方
 - 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
 - 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”
- 关于施工管理的组织设计，下列说法错误的是()。
 - 项目结构图反映了组成该项目所有工作任务之间的逻辑关系
 - 组织结构图反映了一个组织系统中各组成元素之间的组织关系
 - 工作任务分工表明确了各项工作任务由哪个工作部门负责，由哪些工作部门配合或参与
 - 管理职能分工表反映了项目管理班子内部项目经理以及各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的管理职能
- 某建设工程项目在基坑开挖阶段，遇到了不利的软弱土层。需要进行地基处理，使施工进度延迟、施工费用增加、该风险属于()。
 - 组织风险
 - 技术风险
 - 工程环境风险
 - 经济与管理风险
- 某独立土方工程，招标文件中估计工程量为 200 万 m^3 ，合同中规定：土方工程单价为 8 元 / m^3 ，当实际工程量超过估计工程量 15%时，调整单价，单价调为 6 元 / m^3 。工程结束时实际完成土方工程量为 250 万 m^3 ，则土方工程款为()万元。

- A.1960 B.1600 C.1200 D.1900
- 9.编制施工组织总设计时,资源需求量计划应在完成()后确定。
- A.施工准备工作计划 B.施工总平面图设计 C.施工总进度计划 D.主要技术经济指标
- 10.运用动态控制原理控制施工成本时,相对于实际施工成本,宜作为分析对比的成本计划值是()。
- A.投标报价 B.工程支付款 C.施工成本规划值 D.施工决算成本
- 11.编制施工机械台班使用定额时,可计入定额时间的是()。
- A.因技术人员过错造成机械降低负荷情况下的工作时间
B.机械使用中进行必要的保养所造成的中断时间
C.操作机械的工人违反劳动纪律所消耗的时间
D.施工组织不当造成的机械停工时间
- 12.下列关于工程监理工作和工作性质的表述中,正确的是()。
- A.工程监理机构应尽力进行项目的目标控制并对目标失控负全责
B.监理工作的公平性要求它在业主方和承包方的利益冲突中保持中立
C.监理工作的独立性要求它在组织上和经济上不依附于监理工作的对象
D.工程监理机构提供的是工程任务的承包
- 13.在下列费用中,属于建筑安装工程安全文明施工费的是()。
- A.施工单位搭设的临时设施费 B.夜间施工增加费
C.生产工人劳动保护费 D.已完工程和设备保护费
- 14.关于施工管理职能分工的说法,不正确的有()。
- A.管理职能的分工表和岗位责任描述的作用是完全相同的
B.不同的管理职能可由不同的职能部门承担
C.项目各参与方都应编制各自的管理职能分工表
D.管理职能分工表既可用于企业管理,也可用于项目管理
- 15.监理人员实施旁站监理时,发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为时,应当()。
- A.责令施工企业整改 B.向施工企业项目经理报告
C.向建设单位驻工地代表报告 D.向建设行政主管部门报告
- 16.业主方项目进度控制的任务是控制()的进度。
- A.项目全寿命周期 B.整个项目实施阶段
C.项目施工阶段 D.整个项目决策阶段
- 17.根据《建设工程工程量清单计价规范》,必须按照国家或省级、行业建设主管部门的规定计算,不得作为竞争性费用的是()。
- A.规费、税金和企业管理费 B.安全文明施工费、规费和风险费用
C.规费、利润和税金 D.安全文明施工费、规费和税金

- 18.某施工企业采购一批材料,出厂价 3000 元/吨,运杂费是材料采购价的 5%,运输中材料的损耗率为 1%,保管费率为 2%,则该批材料的单价应为()元/吨。
- A.3150.00 B.3240.00 C.3244.50 D.3245.13
- 19.工程项目的旬施工作业计划属于()进度计划。
- A.控制性 B.指导性 C.实施性 D.竞争性
- 20.某工程施工期间,因承包人原因导致工期延误,规定的调整时间在合同工程原定竣工时间之后,且在延误期内国家相关政策发生变化,由此引起的合同价款调整,应该()。
- A.调增的和调减的均予以调整 B.调增的和调减的均不予调整
- C.调增的不予调整,调减的予以调整 D.调增的予以调整,调减的不予调整
- 21.根据《建设工程工程量计价规范》(GB50500-2013),关于暂列金额的说法,正确的是()。
- A.已签约合同中的暂列金额应由发包人掌握使用
- B.已签约合同中的暂列金额应由承包人掌握使用
- C.发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后,剩余金额归承包人所有
- D.发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后,剩余金额由发包人和承包人共同所有
- 22.某工程由于图纸、规范等准备不充分,招标方仅能制定一个估算指标,则在招标时宜采用成本加酬金合同形式中的()。
- A.成本加固定费用合同 B.成本加奖金合同
- C.成本加固定比例费用合同 D.最大成本加费用合同
- 23.某工程项目施工过程中,先后发生了多次暂停施工。①由于监理人未能按约定提供图纸,导致暂停施工 5 天;②由于承包人已完工程出现质量问题,监理人要求进行质量整改,导致暂停施工 8 天;③由于发包人未能按合同约定支付工程款,导致暂停施工 10 天;④由于达到专用条件规定的异常恶劣气候条件的暴雨,导致暂停施工 4 天。根据《标准施工招标文件》中通用合同条款”的规定,对上述情况导致的暂停施工,承包人可获得的工期顺延为()天。
- A.13 B.15 C.19 D.27
- 24.施工预算和施工图预算的区别较大,以下有关说法正确的是()。
- A.施工图预算的编制以施工定额为主要依据 B.施工预算既适用于建设单位,又适用于施工单位
- C.施工预算的编制以预算定额为主要依据 D.施工图预算是投标报价的主要依据
- 25.施工成本可以按成本组成分解为()。
- A.人工费、材料费、施工机械使用费、规费
- B.人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费、规费
- C.人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费
- D.人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费、规费、税金

26.某土方工程,计划总工程量为 5600m^3 ,预算单价为 $560\text{元}/\text{m}^3$,计划 8 个月内均衡完成,开工后,实际单价为 $600\text{元}/\text{m}^3$,施工至第 4 个月底,累计实际完成工程量 3000m^3 ,若运用赢得值法分析,则至第 4 个月底的费用偏差为()万元。

- A.-12 B.12 C.11.2 D.-11.2

27.下列不属于索赔费用的计算方法的是()。

- A.实际费用法 B.修正实际费用法 C.总费用法 D.修正总费用法

28.下列施工成本管理的措施中,属于技术措施的是()。

- A.加强施工任务单的管理 B.编制施工成本控制工作计划
C.寻求施工过程中的索赔机会 D.确定最合适的施工机械方案

29.某施工企业经过投标获得了某工程的施工任务,合同签订后,公司有关部门开始选派项目经理并编制成本计划。该阶段所编制的成本计划属于()。

- A.竞争性成本计划 B.指导性成本计划 C.实施性成本计划 D.战略性成本计划

30.某土石方工程实行混合计价。其中土方工程实行总价包干,包干价 14 万元;石方工程实行单价合同。

该工程有关工程量和价格资料如下表,则该工程结算价款为()万元。

项目	估计工程量 (m^3)	实际工程量 (m^3)	承包单价 ($\text{元}/\text{m}^3$)
土方工程	4000	4200	
石方工程	2800	3000	120

- A.47.6 B.48.3 C.50.0 D.50.7

31.一般而言,一个工程项目的施工总进度规划属于()。

- A.工程项目的控制性施工进度计划 B.项目的施工总进度方案
C.项目的指导性施工进度计划 D.施工的年度施工计划

32.施工企业的施工生产计划根据施工任务量、企业经营的需求和资源利用的可能性等,合理安排计划周期内的施工生产活动,它包括()。

- A.单体工程施工进度计划 B.企业月度生产计划
C.施工总进度规划 D.施工总进度方案

33.关于建设工程项目施工成本控制的说法,正确的是()。

- A.施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证
B.管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
C.施工成本控制可分为事先控制、过程控制和事后控制
D.管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

34.某分项工程计划工程量 3000m^3 ,计划成本 $15\text{元}/\text{m}^3$,实际完成工程量 2500m^3 ,实际成本 $20\text{元}/\text{m}^3$,则该分项工程的施工进度偏差为()。

- A.拖后 7500 元 B.提前 7500 元 C.拖后 12500 元 D.提前 12500 元

35.工程项目建成后,不像某些工业产品那样可以拆卸或者解体来检查内在质量,所以工程项目质量控制应强调()。

- A.质量验收 B.施工方法的技术比选 C.过程控制 D.投入要素的质量控制

36.某建筑工程施工至某月月末,出现了工程的费用偏差小于 0、进度偏差大于 0 的状况,则该工程的已完工作实际费用(ACWP)、计划工作预算费用(BCWS)和已完工作预算费用(BCWP)的关系可表示为()。

- A.BCWP>ACWP>BCWS B.BCWS>BCWP>ACWP
C.ACWP>BCWP>BCWS D.BCWS>ACWP>BCWP

37.以下关于综合成本分析方法的表述中,正确的是()。

- A.进行分部分项工程成本分析时,应分析每一个分部分项工程的成本
B.月度成本分析的依据是当月的成本报表
C.企业年度成本要求一年结算一次,可将部分成本转入下一年度
D.单位工程竣工成本分析是对预算成本、目标成本和实际成本的比较

38.某大学新校区建设项目,主要项目有图书馆、教学楼、学生宿舍等。进行工程项目竣工成本综合分析,作为成本核算对象的是()。

- A.建设项目 B.单项工程 C.单位工程 D.分部工程

39.在施工现场质量的实测检查中,对于墙面平整度的检查通常采用的手段是()。

- A.靠 B.吊 C.量 D.套

40.关于建设工程项目管理进度计划系统的说法,正确的是()。

- A.由多个相互独立的进度计划组成 B.由项目各参与方共同参与编制
C.其建立是逐步完善的过程 D.一个特定项目的进度计划系统是唯一的

41.某市拟新建一座办公大楼,项目建设单位组织有关专家对该项目的总进度目标进行论证,在调查研究和收集整理后,紧接着应进行的工作是()。

- A.进行进度计划系统结构分析 B.进行项目结构分析
C.编制各级进度计划 D.确定工作编码

42.承包人在进行合同约定的各项工作时,不得侵害发包人与他人使用公用道路、水源、市政管网等公共设施的权利,避免对邻近的公共设施产生干扰,若占用或使用他人的施工场地,影响他人作业或生活的,()应承担相应责任。

- A.承包人 B.发包人 C.监理人 D.分包人

43.某建设工程项目承包合同的计价方式是单价合同,在评标过程中,发现某一个投标者其总价和单价的计算结果不一致,究其原因是投标者在计算时,将混凝土 300 元/立方米误作为 30 元/立方米的结果。为此,业主有权()。

- A.以单价为准调整总价 B.以总价为准调整单价
C.要求投标者重新报混凝土单价 D.将该标做废标处理

44. 针对承包的工程任务, 合同跟踪以()等方面为对象。

- A. 工程施工的质量、工程进度、工程数量、成本的增加和减少
- B. 工程施工的质量、提供施工场地、成本的增加或减少
- C. 工程施工的质量、工程数量、提供施工图纸
- D. 工程施工的质量、工程进度、工程环境、成本的增加或减少

45. 根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》(GF-2003-0213), 以下关于发包人、承包人和分包人关系的说法, 错误的是()。

- A. 未经承包人允许, 分包人不得以任何理由与发包人或工程师(监理人)发生直接工作联系
- B. 分包人须服从承包人转发的发包人或工程师(监理人)与分包工程有关的指令
- C. 分包合同价款与总承包合同相应部分价款存在连带关系
- D. 如分包人与发包人或工程师(监理人)发生直接工作联系, 将被视为违约, 并承担违约责任

46. 横道图不适用于下列哪种情况()。

- A. 用于小型项目
- B. 用于计算资源需要量和概要预示进度
- C. 用于大型、复杂的项目
- D. 用于其他计划技术的表示结果

47. 在某双代号网络计划中, 工作 A 的最早开始时间为第 10 天, 其持续时间为 6 天, 该工作有两项紧后工作, 它们的最早开始时间分别为第 26 天和第 31 天, 最迟开始时间分别为第 27 天和第 33 天, 则工作 A 的总时差()天。

- A. 11
- B. 10
- C. 9
- D. 8

48. 以下有关项目各参与方进度控制的任务的说法, 正确的是()。

- A. 业主方应视项目的特点和施工进度控制的需要, 编制深度不同的控制性、指导性和实施性施工的进度计划
- B. 出图计划是施工方进度控制的依据
- C. 出图计划是业主方控制设计进度的依据
- D. 业主方进度控制的任务不包括项目动用前准备阶段的工作进度

49. ()是质量手册的支持性文件, 是企业落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度, 是企业各职能部门为贯彻落实质量手册要求而规定的实施细则。

- A. 质量手册
- B. 质量计划
- C. 程序文件
- D. 质量记录

50. 下列说法当中, 不属于建设工程施工质量的事后控制是指()。

- A. 质量活动结果的评价和认定
- B. 质量活动的行为约束
- C. 质量偏差的纠正
- D. 对不合格产品进行整改和处理

51. 下列施工质量控制依据中, 属于专用性依据的是()。

- A. 工程建设项目质量检验评定标准
- B. 建设工程质量管理条例
- C. 设计交底及图纸会审记录
- D. 材料验收的技术标准

- 52.某工程网络计划中,工作 M 的总时差为 6 天,自由时差为 4 天;在计划执行情况的检查中,发现只有工作 M 的实际进度拖后了 7 天。则关于工作 M 实际进度的说法,正确的是()。
- A.使总工期拖后 1 天,使后续工作最早开始时间拖后 3 天
B.不影响总工期,但使后续工作最早开始时间拖后 3 天
C.使总工期拖后 1 天,但不影响后续工作的正常进行
D.不影响总工期,也不影响后续工作的正常进行
- 53.项目开工前应编制测量控制方案,经()批准后实施。对相关部门提供的测量控制点应在施工准备阶段做好复核工作,经审批后进行施工测量放线,并保存测量记录。
- A.项目质检员 B.项目技术负责人 C.项目专职安全员 D.项目经理
- 54.下列施工方进度控制的措施中,属于技术措施的是()。
- A.选用对实现施工进度目标有利的施工技术 B.采用加快施工进度经济激励措施
C.重视信息技术在进度控制中的应用 D.选用合适的发承包模式
- 55.在影响施工质量的五大因素中,建设主管部门推广的钢筋与混凝土技术,属于()的因素。
- A.人 B.方法 C.材料 D.环境
- 56.建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中,质量实施阶段的主要任务是()。
- A.明确质量目标并制定实现目标的行动方案
B.对计划实施进行科学管理
C.计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动
D.对质量问题进行原因分析,采取措施予以纠正
- 57.关于施工平行发承包模式下进度控制的说法,正确的是()。
- A.需全部施工图完成后才进行招标,对进度控制不利
B.业主用于平行发包招标次数少,有利于进度控制
C.业主直接协调不同单位承包的工程进度,因此业主的进度控制风险小
D.部分施工图完成后即可进行该部分的招标,有利于缩短建设周期
- 58.下列现场质量检查的方法中,属于实测法的是()。
- A.利用全站仪复查轴线偏差 B.利用酚酞溶液观察混凝土表面碳化
C.油漆光滑度的检查 D.利用小锤检查表面砖铺贴质量
- 59.根据九部委《标准施工招标文件》,承包人提交了索赔文件后,干扰事件对施工造成持续影响,这种情况下承包人的正确做法为()。
- A.只需在干扰事件影响结束后 28 天内提交最终索赔报告
B.按工程师要求的间隔提交延续索赔通知,干扰事件影响结束后 28 天内提交最终索赔报告
C.按工程师要求的间隔提交延续索赔通知,干扰事件影响结束后 36 天内提交最终索赔报告
D.按工程师要求的间隔提交中间索赔报告,干扰事件影响结束后 28 天内提交最终索赔报告

60.关于工程变更的指示,正确的是()。

- A.工程变更指示的发出只有书面形式
- B.一般情况下要求用口头形式发布变更指示
- C.若由于情况紧急而来不及发出书面指示,承包人应按合同规定要求工程师书面认可
- D.任何时候,承包人都要无条件地执行工程变更的指示

61.施工文件立卷过程中,对既有文字材料又有图纸的案卷,其排列顺序是()。

- A.根据实际情况,交叉排序
- B.图纸排前,文字材料排后
- C.文字材料排前,图纸排后
- D.先后顺序未作规定

62.对于固定总价合同的计价方式,承包商为了降低自己在工程量和价格上承担的风险,通常会在合同报价中报较高的()。

- A.措施费
- B.不可预计风险费
- C.单价
- D.管理费

63.下列各项事故对发生单位及其有关人员处 100 万元以上 500 万元以下罚款的情形是()。

- A.不立即组织事故抢救
- B.在事故调查处理期间擅离职守
- C.迟报或者漏报事故
- D.伪造或者故意破坏事故现场

64.某施工单位承建某建设工程项目,该项目建设工期很紧,为了保证工程建设的顺利进行,建设单位向施工单位及时提供了原始基准点、基准线和标高等测量控制点等资料,施工单位应()。

- A.按照建设单位提供的资料及时开始施工
- B.首先进行复核,然后将复测结果报监理工程师审核
- C.首先进行复核,然后将复测结果报设计单位审核
- D.首先进行复核,然后将复测结果报勘察单位审核

65.建设工程施工过程中对分项分部质量验收时,应该给出综合质量评价的检查项目是()。

- A.分项工程质量验收
- B.质量控制资料验收
- C.主体结构功能检测
- D.观感质量验收

66.管理评审时,()应结合合规性评价的结果、企业的客观管理实际、相关法律法规和其他要求,系统评价体系运行过程中对适用法律法规和其他要求的遵守执行情况,并由相关部门或最高管理者提出改进要求。

- A.企业的最高管理者
- B.施工企业技术负责人
- C.施工企业安全部门负责人
- D.总监理工程师

67.施工合同实施偏差分析的内容包括,产生合同偏差的原因分析,合同实施偏差的责任分析以及()。

- A.不同项目合同偏差的对比
- B.偏差的跟踪情况分析
- C.合同实施趋势分析
- D.业主对合同偏差的态度分析

68.关于印发《建筑安装工程费用项目组成》的通知的规定,建筑安装工程费按照费用构成要素划分,企业按规定发放的劳动保护用品的支出,如工作服、手套、防暑降温饮料以及在有碍身体健康的环境中施工的保健费用属于()。

- A.人工费
- B.材料费
- C.规费
- D.企业管理费

69.对建设工程来说,新员工上岗前的三级安全教育具体应由()负责实施。

- A.公司、项目、班组
B.企业、工区、施工队
C.企业、公司、工程处
D.工区、施工队、班组

70.根据《标准施工招标文件》，关于发包人责任和义务的说法，错误的是()。

- A.负责办理法律规定的有关施工证件和批件
B.发包人应根据合同进度计划，组织设计单位向承包人进行设计交底
C.负责赔偿工程或工程的任何部分对土地的占用所造成的第三者财产损失
D.按专用合同条款约定提供施工场地

得 分	评卷人

二、多项选择题（共 25 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或者 2 个以上符合题意，至少有一个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71.根据《建设工程项目管理规范》，项目经理的权限有()。

- A.全权负责组建项目经理部
B.主持项目经理部工作
C.决定授权范围内的项目资源使用
D.决定项目分包人
E.在授权范围内与项目相关方进行直接沟通

72.施工质量保证体系中，属于工作保证体系内容的有()。

- A.编制质量计划
B.建立工作制度
C.明确工作任务
D.应用建筑信息模型技术
E.落实建筑工人实名制管理

73.下列关于现场签证的表述正确的有()。

- A.承包人应在接受发包人要求的 7 天内向发包人提出签证，发包人签证后施工
B.现场签证工作完成后的 14 天内，承包人应按照现场签证内容计算价款
C.发包人应在收到承包人的签证报告后的 48 小时内予以确认或提出修改意见
D.现场签证费用的计价方式有 2 种
E.现场签证的工作没有相应的计日工单价，那么在现场签证中不用考虑

74.关于施工项目经理任职条件的说法，正确的有()。

- A.通过建造师职业资格考试的人员只能担任项目经理
B.项目经理必须由承包人正式聘用的建造师担任
C.项目经理每月在施工现场的时间可自行决定
D.项目经理不得同时担任其他项目的项目经理
E.项目经理可以由取得项目管理师资格证书的人员担任

75.下列选项中，可以用参数法计价的措施项目费用的有()。

- A.脚手架的搭拆费
B.模板的租赁费
C.夜间施工费

D.二次搬运费 E.冬雨期施工费

76.按施工进度编制施工成本计划时,若所有工作均按照最早开始时间安排,则对项目目标控制的影响有()。

- A.工程按期竣工的保证率较高
- B.工程质量会更好
- C.有利于降低投资
- D.不利于节约资金贷款利息
- E.不能保证工程质量

77.关于项目管理组织结构模式的表述,下列选项正确的有()。

- A.职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
- B.矩阵组织结构中有横向和纵向两个指令源
- C.大型线性组织系统中的指令路径太长
- D.线性组织结构中可以跨部门下达指令
- E.职能组织结构适用于大型组织系统

78.下列有关工程预付款的说法中,正确的有()。

- A.预付款是承包人预先垫支的工程款
- B.预付款应当用于材料、工程设备、施工设备的采购及修建临时工程、组织施工队伍进场
- C.预付款是发包人为帮助承包人解决施工准备阶段的资金周转问题而提前支付的一笔款项
- D.在预付款完全扣回之前,承包人应保证预付款担保持续有效
- E.预付款担保方式由发包人决定

79.施工总承包管理模式与施工总承包模式相比,其优点是()。

- A.施工总承包管理单位的招标与设计无关
- B.所有分包合同和分供货合同的发包,都通过招标获得有竞争力的投标报价,对业主方节约投资有利
- C.施工总承包管理单位只收取总包管理费,不赚总包与分包之间的差价
- D.业主对分包单位的选择具有控制权
- E.施工总承包管理模式,每完成一部分施工图就可以分包招标一部分

80.根据《建筑安装工程费用项目组成》(44号文),下列费用中,属于建筑安装工程措施费的有()。

- A.二次搬运费
- B.构成工程实体的材料费
- C.脚手架工程费
- D.施工现场办公费
- E.大型机械设备进出场及安拆费

81.下列情形中,()应急预案应当及时修订并归档。

- A.依据的法律、法规、规章、标准及上位预案中的有关规定发生重大变化的
- B.应急指挥机构及其职责发生调整的
- C.面临的风险发生重大变化的
- D.重要应急资源发生细小变化的
- E.在应急演练和事故应急救援中发现问题需要修订的

82.下列各项建设主管部门事故报告要求的说法,正确的有()。

- A.特别重大事故逐级上报至国务院建设主管部门
- B.重大事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门
- C.一般事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门
- D.任何情况下不得越级上报
- E.较大事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门

83.关于建设工程施工现场文明施工的说法,正确的有()。

- A.沿工地四周连续设置围栏,市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于 2.5 米
- B.集体宿舍与作业区隔离,人均床铺面积不小于 1m^2
- C.项目经理是施工现场文明施工的第一责任人
- D.主要场地应硬化,并设置相应的安全防护设施和安全标志
- E.严格按照相关文件规定的尺寸和规格制作各类工程标志牌

84.下列影响建设工程项目质量的环境因素中,属于作业环境因素的有()。

- A.施工场地给排水
- B.通风设施
- C.照明设施
- D.工程地质条件
- E.安全防护设施

85.某工程项目施工过程中,由于下述情况导致暂停施工,根据《标准施工招标文件》通用合同条款的规定,承包商可获得工期顺延的有()。

- A.由于发包人未能按约支付工程款,承包人暂停施工
- B.由于在施工过程中出现了意外情况,监理人指令承包人暂停施工
- C.由于施工机械发生故障,承包人暂停施工
- D.由于监理人未能及时发布复工指令,承包人暂停施工
- E.承包人提出复工申请,因监理人未及时作出答复,导致承包人无法复工

86.单位工程竣工成本分析的主要内容有()。

- A.竣工成本分析
- B.主要资源节超对比分析
- C.月(季)度成本分析
- D.主要技术节约措施及经济效果分析
- E.年度成本分析

87.施工成本计划的编制依据包括()。

- A.合同文件
- B.施工图预算
- C.项目管理实施规划
- D.相关定额
- E.类似项目的成本资料

88.由不同深度的计划构成的进度计划系统包括()。

- A.总进度计划
- B.项目子系统进度计划
- C.项目子系统内的单项工程进度计划
- D.项目子系统内的单位工程进度计划
- E.年度、季度、月度和旬计划

89.在工程网络计划中,关键工作是指()的工作。

- A.双代号网络计划中两端节点均为关键节点
- B.单代号网络计划中与紧后工作之间时间间隔最小
- C.单代号网络计划中最迟开始时间与最早开始时间相差最小
- D.工作总时差等于零
- E.双代号网络计划中最迟完成时间与最早完成时间相差最小

90.下列关于质量保证金的处理,说法正确的是()。

- A.发包人在接到承包人返还保证金申请后,应于 28 天内按照合同约定的内容进行核实
- B.保函金额不得超过工程价款结算总额的 5%
- C.发包人未经竣工验收擅自使用工程的,保修期自转移占有之日起算
- D.工程保修期从工程竣工验收合格之日起算
- E.质量保证金原则上采用质量保证金保函的方式

91.下列关于职业健康安全管理体系的维持的说法,正确的是()。

- A.管理评审施工企业对其自身的管理体系进行的审核,是对体系是否正常进行以及是否达到了规定的目标所作的独立的检查和评价
- B.内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- C.公司级评价每年进行两次,制定计划后由管理者代表组织企业相关部门和项目组,对公司应遵守的法律法规和其他要求的执行情况进行合规性评价
- D.管理评审是由施工企业的最高管理者对管理体系的系统评价
- E.合规性评价分公司级和项目组级评价两个层次进行

92.下列情况可以考虑施工平行发承包模式的是()。

- A.项目规模不大的项目
- B.项目建设的时间要求紧迫,业主急于开工的项目
- C.业主有足够的经验和能力应对多家施工单位
- D.将工程分解发包,业主可以尽可能多地照顾各种关系
- E.开工日期较迟,建设周期较长的项目

93.据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》(GF—2003-0214),需由劳务分包人承担的保险费用有()。

- A.施工场地内劳务分包人自有人员生命财产
- B.运至施工现场用于施工的材料和待安装设备
- C.承包人提供给劳务人员使用的机械设备
- D.从事危险作业的劳务分包人职工的意外伤害
- E.施工场地内劳务分包人自有的施工机械设备

94.下列关于施工安全隐患处理的原则说法正确的是()。

- A.某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电电路进行防护改造，也要严禁非专业电工乱接乱拉电线，属于冗余安全度处理原则
- B.对人机环境系统进行安全治理，同时还需治理安全管理措施，体现了直接隐患与间接隐患并治原则
- C.治理安全事故隐患时，需尽可能减少肇发事故的可能性，如果不能控制事故的发生，也要设法将事故等级减低体现了动态处理原则
- D.按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，也可以用安全检查表打分对隐患危险程度分级属于重点处理原则
- E.对道路上的维修污水井，即设防护栏及警示牌，又要设照明及夜间警示红灯属于冗余安全度处理原则
- 95.采用固定总价合同时，承包商承担的价格风险有()。
- A.漏报项目 B.工程范围不确定 C.报价计算错误
- D.物价和人工费上涨 E.工程量计算错误

参考答案及解析

一、单项选择题

1. D

【解析】本题考查的是施工总承包方的管理任务。选项 A，正确的表述应为“施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任”。选项 B，正确的表述应为“施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务外，还负责组织 and 指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工”。选项 C，正确的表述应为“业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订施工合同，也可能与施工总承包方签约；施工总承包方自行分包的分包施工单位与总承包方签订施工合同”。

2. B

【解析】本题考查的是施工总承包管理方的主要特征。如果采用施工总承包管理模式，则在一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。采用施工总承包管理模式时，一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。

3. D

【解析】业主方的项目管理是管理的核心。

4. C

【解析】设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。

5. C

【解析】本题考查的是建设项目工程总承包的特点。选项 A，正确的表述应为“施工总承包方对所承包的工程承担施工任务和组织的总的

责任”。选项 B，正确的表述应为“施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益”。选项 D，正确的表述应为“建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是‘交钥匙’，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的”。

6. A

【解析】本题考查的是项目结构图。选项 A，正确的表述应为“项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务”。

7. C

【解析】工程环境风险包括自然灾害，岩土地质条件和水文地质条件，气象条件和引起火灾和爆炸的因素等。

8. A

【解析】合同约定范围内（15%以内）的工程款为： $200 \times (1+15\%) \times 8 = 230 \times 8 = 1840$ 万元，超过 15% 之后部分工程量的工程款为：

$(250-230) \times 6 = 120$ 万元，则土方工程款合计 $= 1840 + 120 = 1960$ 万元。

9. C

【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序：（1）收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；（2）计算主要工种工程的工程量；（3）确定施工的总体规划；（4）拟订施工方案；（5）编制施工总进度计划；（6）编制资源需求计划；（7）编制施工准备工作计划；（8）施工总平面图设计；（9）计算主要技术经济指标。

10. C

【解析】相对于工程合同价而言，施工成本规划的成本值是实际值；而相对于实际施工成本，则施工成本规划的成本值是计划值等。

11. B

【解析】本题考查人工定额的编制。不可避免的中断时间是指由于施工工艺特点引起的工作中断所必需的时间。ACD 属于损失时间。

12. C

【解析】AD 错误，工程监理机构受业主的委托进行工程建设的监理活动，它提供的不是工程任务的承包，而是服务。工程监理机构将尽一切努力进行项目的目标控制，但它不可能保证项目的目标一定实现，它也不可能承担由于不是它的缘故而导致项目目标失控的责任。B 错误，工程监理机构受业主的委托进行工程建设的监理活动，当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时，工程监理机构应以事实为依据，以法律和有关合同为准绳，在维护业主的合法权益时，不损害承包商的合法权益，这体现了建设工程监理的公平性。

13. A

【解析】本题考查的是措施项目费。安全文明施工费属于措施项目费之一，包括环境保护费、文明施工费、安全施工费、临时设施费、建筑工人实名制管理费。

14. A

【解析】本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。管理职能分工表也可用于企业管理。选项 A 不正确，管理职能分工表会暴露仅用岗位责任描述书时所掩盖的矛盾，两者是有区别的。

15. A

【解析】旁站监理人员实行旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为的，

有权责令施工企业立即整改；发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的，应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告，由总监理工程师下达局部暂停施工令或者采取其他应急措施。

16. B

【解析】业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度以及项目动用前准备阶段的工作进度。

17. D

【解析】措施项目中的安全文明施工费必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算，不得作为竞争性费用。规费和税金必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算，不得作为竞争性费用。

18. D

【解析】材料单价=[(材料原价+运杂费)×[1+运输损耗率(%)]]×[1+采购保管费率(%)]=[(3000+3000×5%)×(1+1%)]×(1+2%)=3245.13。

19. C

【解析】月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。旬施工作业计划是月度施工进度计划在一个旬中的具体安排。实施性施工进度计划的编制应结合工程施工的具体条件，并以控制性施工进度计划所确定的里程碑事件的进度目标为依据。

20. C

【解析】因承包人原因导致工期延误，且上述规定的调整时间在合同工程原定竣工时间之后，合同价款调增的不予调整，合同价款调减的予以调整。

21. A

【解析】已签约合同价中的暂列金额由发包人掌握使用。发包人按照合同的规定作出支付后，如有剩余，则暂列金额余额归发包人所有。

22. B

【解析】在招标时，当图纸、规范等准备不充分，不能据以确定合同价格，而仅能制定一个估算指标时可采用成本加奖金合同。

23. C

【解析】根据《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，因发包人原因造成暂停施工的，相应顺延工期；由于出现异常恶劣气候条件导致工期延误的，承包人有权要求延长工期；因承包人原因造成暂停施工的，工期不予顺延。监理人未能按约定提供图纸，以及发包人未能按约定支付工程款造成的停工，均属于发包人原因。暴雨属于异常恶劣气候条件。而工程师要求承包人对质量问题进行整改所造成的停工，属于承包人原因。因此，承包人可获得的工期顺延为 $5+10+4=19$ 天。

24. D

【解析】施工预算的编制以施工定额为主要依据，施工图预算的编制以预算定额为主要依据，A、C 错误；施工预算是施工企业内部管理用的一种文件，与建设单位无直接关系；而施工图预算既适用于建设单位，又适用于施工单位，B 错误。

25. C

【解析】施工成本可以按成本组成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费等。

26. A

【解析】费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用，计划四个月完成工作量 $=5600 \div 8 \times 4=2800\text{m}^3$ ；费用偏差 $=3000 \times 560 - 3000 \times 600 = -12$ 万元。

27. B

【解析】费用索赔的计算方法主要有：实际费用法、总费用法和修正总费用法。

28. D

【解析】AB 属于组织措施；C 属于合同措施。

29. B

【解析】指导性成本计划即选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。它是以合同标书为依据，按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下只是确定责任总成本指标。

30. C

【解析】土方工程总价包干为 14 万元；石方工程，按照实际工程量和承包单价的乘积计价为 36 万元，因此工程总价为 50 万元。

31. A

【解析】一般而言，一个工程项目的施工总进度规划或施工总进度计划是工程项目的控制性施工进度计划。

32. B

【解析】施工企业的施工生产计划，属企业计划的范畴。它以整个施工企业为系统，根据施工任务量、企业经营的需求和资源利用的可能性等，合理安排计划周期内的施工生产活动，如年度生产计划、季度生产计划、月度生产计划和旬生产计划等。

33. C

【解析】成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要，没有社会组织来评审和认证，故 A 错误；管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础，指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。说反了，故 B 错误；管理行为控制程序和指标控制程序两个程序既相对独立又相互联系，既相互补充又相互制约，故 D 错误。

34. A

【解析】已完工作预算费用 (BCWP) = 已完成工作量 $\times$ 预算单价 $= 2500 \times 15 = 37500$ 元；计划工作预算费用 (BCWS) = 计划工作量 $\times$ 预算单价 $= 3000 \times 15 = 45000$ 元；进度偏差 (SV) = BCWP - BCWS $= 37500 - 45000 = -7500$ 元，SV

为负值，表示进度延误。

35. C

【解析】施工质量控制对过程控制的要求较高。工程项目在施工过程中，由于工序衔接多、中间交接多、隐蔽工程多，施工质量具有一定的过程性和隐蔽性。在施工质量控制工作中，必须加强对施工过程的质量检查，及时发现和整改存在的质量问题。过程结束后的检查难以发现在过程中产生、又被隐蔽的质量隐患。

36. C

【解析】费用偏差 (CV) = 已完工作预算费用 (BCWP) - 已完工作实际费用 (ACWP)；进度偏差 (SV) = 已完工作预算费用 (BCWP) - 计划工作预算费用 (BCWS)。根据题意， $CV < 0$ ，则 $BCWP < ACWP$ ； $SV > 0$ ，则 $BCWP > BCWS$ ；因此 $ACWP > BCWP > BCWS$ 。

37. B

【解析】A 错，无法也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。C 错，企业成本要求一年结算一次，不得将本年成本转入下一年度。D 错，对预算成本、目标成本和实际成本的比较属于分部分项工程成本分析。

38. C

【解析】施工成本核算一般以单位工程为对象。

39. A

【解析】所谓靠，就是用直尺、塞尺检查诸如墙面、地面、路面等的平整度。

40. C

【解析】本题考查建设工程项目进度计划系统。建设工程项目进度计划系统是由多个相互关联的进度计划组成的系统，它是项目进度控制的依据。由于各种进度计划编制所需要的必要资料是在项目进展过程中逐步形成的，因此项目进度计划系统的建立和完善也有一个过程，它也是逐步完善的。

41. B

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：①调查研究和收集资料；②进行项目结构分析；③进行进度计划系统的结构分析；④确定项目的工作编码；⑤编制各层（各级）进度计划；⑥协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；⑧若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

42. A

【解析】承包人在进行合同约定的各项工作时，不得侵害发包人与他人使用公用道路、水源、市政管网等公共设施的权利，避免对邻近的公共设施产生干扰。承包人占用或使用他人的施工场地，影响他人作业或生活的，应承担相应责任。

43. A

【解析】在工程款结算中单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权力先作修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

44. A

【解析】合同跟踪的对象 (1) 承包的任务①工程施工的质量，包括材料、构件、制品和设备等的质量，以及施工或安装质量，是否符合合同要求等等；②工程进度，是否在预定期限内施工，工期有无延长，延长的原因是什么等等；③工程数量，是否按合同要求完成全部施工任务，有无合同规定以外的施工任务等等；④成本的增加和减少。(2) 工程小组或分包人的工程和工作 (3) 业主和其委托的工程师 (监理人) 的工作①业主是否及时、完整地提供了工程施工的实施条件，如场地、图纸、资料等；②业主和工程师 (监理人) 是否及时给予了指令、答复和确认等；③业主是否及时并足额地支付了应付的工程款。

45. C

【解析】分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系。

46. C

【解析】横道图用于小型项目或大型项目的子项目上，或用于计算资源需要量和概要预示进度，也可用于其他计划技术的表示结果。

47. A

【解析】首先计算工作 A 的最迟完成时间=其紧后工作最迟开始时间的最小值
 $=\min(27, 33)=27$ 天；计算工作 A 的总时差=工作 A 的最迟完成时间-工作 A 的最早完成时间
 $=27-(10+6)=11$ 天。

48. C

【解析】在进度计划编制方面，施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制不同功能的控制性、指导性和实施性施工的进度计划，以及按不同计划周期（年度、季度、月度和旬）的施工计划等。A 错误。出图计划是设计方进度控制的依据，也是业主方控制设计进度的依据。B 错误，C 正确。业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度，以及项目动用前准备阶段的工作进度。

49. C

【解析】程序文件是质量手册的支持性文件，是企业落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度，是企业各职能部门为贯彻落实质量手册要求而规定的实施细则。

50. B

【解析】事后质量控制也称为事后质量把关，以使不合格的工序或最终产品（包括单位工程或整个工程项目）不流入下道工序、不进入市场。事后控制包括对质量活动结果的评价、认定；对工序质量偏差的纠正；对不合格产品进行整改和处理。

51. C

【解析】项目专用性依据指本项目的工程建设合同、勘察设计文件、设计交底及图纸会审记录、设计修改和技术变更通知，以及相关会议记录和工程联系单等。AD 属于专业技术性依据；B 属于共同性依据。

52. A

【解析】拖延时间超过总时差，影响工期 $7-6=1$ 天，影响紧后工作的最早开始时间 $7-4=3$ 天。

53. B

【解析】项目开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施。对相关部门提供的测量控制点应在施工准备阶段做好复核工作，经审批后进行施工测量放线，并保存测量记录。

54. A

【解析】施工进度控制的技术措施涉及对实现施工进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。B 属于经济措施，C、D 属于管理措施。

55. B

【解析】方法的因素：包括施工技术方案、施工工艺、工法和施工技术措施等。如：包括地基基础和地下空间工程技术，钢筋与混凝土技术，模板及脚手架技术，装配式混凝土结构技术，钢结构技术，机电安装工程技术，绿色施工技术，防水技术与维护结构节能，抗震、加固与监测技术，信息化技术等。

56. C

【解析】实施包含两个环节，即计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动。首先，要做好计划的交底和落实。落实包括组织落实、技术和物资材料的落实。其次，在按计划进行的施工作业技术活动中，依靠质量保证工作体系，保证质量计划的执行。

57. D

【解析】A 属于施工总承包模式的特点；B 正确说法为，施工平行发包的进度控制，由于要进行多次招标，业主用于招标的时间较多。施工平行发承包中，施工总进度计划和控制由业主负责；由不同单位承包的各部分工程之间的进度计划及其实施的协调由业主负责，业主的管理风险大，C 错误。

58. A

【解析】实测法的手段包括“靠、量、吊、套”四个字。量，就是指用测量工具和计量仪表等检查断面尺寸、轴线、标高、湿度、温度等的偏差。B 属于试验法；CD 属于目测法。

59. B

【解析】索赔事件具有连续影响的，承包人应按合理时间间隔继续递交延续索赔通知，说明连续影响的实际情况和记录，列出累计的追加付款金额和(或)工期延长天数；在索赔事件影响结束后的 28 天内，承包人应向监理人递交最终索赔通知书，说明最终要求索赔的追加付款金额和延长的工期，并附必要的记录和证明材料。

60. C

【解析】工程变更指示的发出有书面和口头两种形式。一般情况下要求用书面形式发布变更指示。如果由于情况紧急而来不及发出书面指示，承包人应根据合同规定要求工程师书面认可。除非工程师明显超越合同权限，否则承包人应无条件地执行工程变更的指示。

61. C

【解析】本题考查的是卷内文件的排列。施工文件立卷过程中，对既有文字材料又有图纸的案卷，其排列顺序是文字材料排前，图纸排后。

62. B

【解析】采用固定总价合同，双方结算比较简单，但是承包商承担了全部的工程量和价格的风险，因此报价中不可避免地要增加一笔较高的不可预见风险费。

63. D

【解析】事故发生单位及其有关人员有：(4) 谎报或者瞒报事故；(5) 伪造或者故意破坏事故现场；(6) 转移、隐匿资金、财产，或者销毁有关证据、资料；(7) 拒绝接受调查或者拒绝提供有关情况 and 资料；(8) 在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证；(9) 事故发生后逃匿。有上述违法行为之一的，对事故发生单位处 100 万元以上 500 万元以下的罚款。

64. B

【解析】按照工程定位和标高基准控制的要求，施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报监理工程师审核，批准后施工单位才能据此建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

65. D

【解析】观感质量验收。这类检查往往难以定量，只能以观察、触摸或简单量测的方式进行，并由各个人的主观印象判断，检查结果并不给出合格”或不合格”的结论，而是综合给出质量评价。对于评价为差”的检查点应通过返修处理等补救。

66. A

【解析】管理评审时，最高管理者应结合合规性评价的结果、企业的客观管理实际、相关法律法规和其他要求，系统评价体系运行过程中对适用法律法规和其他要求的遵守执行情况，并由相关部门或最高管理者提出改进要求。

67. C

【解析】本题考查的是合同实施的偏差分析和处理。合同实施偏差分析包括：(1) 产生偏差的原因分析；(2) 合同实施偏差的责任分析；(3) 合同实施趋势分析。

68. D

【解析】劳动保护费是指企业按规定发放的劳动保护用品的支出。如工作服、手套、防暑降

温饮料以及在有碍身体健康的环境中施工的保健康费用等。劳动保护费属于企业管理费。

69. A

【解析】新员工上岗前的三级安全教育通常是指进厂、进车间、进班组三级，对建设工程来说，具体指企业（公司）、项目（或工区、工程处、施工队）、班组三级。

70. A

【解析】本题考查发包人的责任与义务。发包人应协助承包人办理法律规定的有关施工证件和批件，即 A 说法错误。

二、多项选择题

71. BCE

【解析】项目经理的权限可简记为“5 参与 2 授权 1 主持 1 制定”。

72. BCD

【解析】选项 A 属于项目施工质量控制的内容；选项 E 属于组织保证体系。

73. ACD

【解析】本题考查的是现场签证。选项 B，正确的表述应为“现场签证工作完成后的 7 天内，承包人应按照现场签证内容计算价款”。选项 E，正确的表述应为“现场签证的工作如果无计日工单价的，归并于现场签证”。

74. BD

【解析】项目经理应是承包人正式聘用的员工；每月在施工现场时间不得少于专用条款约定的天数；项目经理不得同时担任其他项目的项目经理。

75. CDE

【解析】AB 属于综合单价法。参数法计价主要适用于施工过程中必须发生，但在投标时很难具体分项预测，又无法单独列出项目内容的措施项目。如夜间施工费、二次搬运费、冬雨期施工的计价均可以采用该方法。

76. AD

【解析】所有工作都按最早开始时间开始，可以提高项目按期竣工的保证率，不利于节约资金贷款利息。

77. BC

【解析】A 项错误，职能组织结构中每一个工作部门可能有多个指令源；D 项错误，线性组织结构中指令只能逐级下达；E 项错误，矩阵组织结构适用于大型组织系统。

78. BCD

【解析】本题考查的是预付款。选项 A，预付款是发包人为帮助承包人解决施工准备阶段的资金周转问题而提前支付的一笔款项；选项 E，预付款担保可采用银行保函、担保公司担保等形式，具体由合同当事人在专用合同条款中约定。

79. BCDE

【解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比具有以下优点：

(1) 合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分工程的施工招标，确定该部分工程的合同价，因此整个项目的合同总额的确定较有依据；

(2) 所有分包合同和分供货合同的发包，都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利；

(3) 施工总承包管理单位只收取总包管理费，不赚总包与分包之间的差价；

(4) 业主对分包单位的选择具有控制权；

(5) 每完成一部分施工图设计，就可以进行该部分工程的施工招标，可以边设计边施工，可以提前开工，缩短建设周期，有利于进度控制。

80. ACE

【解析】措施费包括：①安全文明施工费；②夜间施工增加费；③二次搬运费；④冬雨期施工增加费；⑤已完工程及设备保护费；⑥工程定位复测费；⑦特殊地区施工增加费；⑧大型机械设备进出场及安拆费；⑨脚手架工程费。

81. ABCE

【解析】有下列情形之一的，应急预案应当及时修订并归档：

- (1) 依据的法律、法规、规章、标准及上位预案中的有关规定发生重大变化的；
- (2) 应急指挥机构及其职责发生调整的；
- (3) 面临的风险发生重大变化的；
- (4) 重要应急资源发生重大变化的；
- (5) 预案中的其他重要信息发生变化的；
- (6) 在应急演练和事故应急救援中发现问题需要修订的；
- (7) 编制单位认为应当修订的其他情况。

82. AC

【解析】建设主管部门事故报告要求：

(1) 建设主管部门接到事故报告后，应当依照下列规定上报事故情况，并通知安全生产监督管理部门、公安机关、劳动保障行政主管部门、工会和人民检察院。

- ①较大事故、重大事故及特别重大事故逐级上报至国务院建设主管部门。
- ②一般事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门。
- ③建设主管部门依照规定上报事故情况时应当同时报告本级人民政府。国务院建设主管部门接到重大事故和特别重大事故的报告后，应当立即报告国务院。
- ④必要时，建设主管部门可以越级上报事故情况。(2) 建设主管部门按照上述规定逐级上报事故情况时每级上报的时间不得超过 2 小时。

83. ACDE

【解析】集体宿舍与作业区隔离，人均床铺面积不小于 2 m^2 ，B 错误。

84. ABCE

【解析】影响项目质量的环境因素，包括项目的自然环境因素、社会环境因素、管理环境因素、作业环境因素。选项 D 属于自然环境因素。

85. ADE

【解析】根据《标准施工招标文件》中“通用合同条款”的规定，因为发包人原因造成停工的，由发包人承担所发生的追加合同价款，赔偿承包人由此造成的损失，相应顺延工期；因承包人原因造成停工的，由承包人承担发生的费用，工期不予顺延。因监理人未及时作出答复，导致承包人无法复工，由发包人承担违约责任。对于施工过程中出现一些意外情况导致停工的，工期是否顺延，应视风险责任由谁承担而确定。

86. ABD

【解析】单位工程竣工成本分析，应包括以下三方面内容：

- (1) 竣工成本分析；
- (2) 主要资源节超对比分析；
- (3) 主要技术节约措施及经济效益分析。

87. ACDE

【解析】施工成本计划的编制依据包括：

- (1) 合同文件；
- (2) 项目管理实施规划；
- (3) 相关设计文件；
- (4) 价格信息；
- (5) 相关定额；
- (6) 类似项目的成本资料。

88. ABC

【解析】由不同深度的计划构成的进度计划系统包括：(1) 总进度规划（计划）；(2) 项目子系统进度规划（计划）；(3) 项目子系统中的单项工程进度计划等。

89. CE

【解析】双代号网络计划中两端节点均为关键节点的工作不一定是关键工作，故 A 错误；单代号网络计划中与紧后工作之间时间间隔最小的工作只能说明该工作自由时差最小，不能判定其是否是关键工作，故 B 错误；只有在计划工期等于计算工期前提下，工作总时差为零的工作才是关键工作，故 D 错误。

90. CDE

【解析】本题考查的是质量保证金的处理。选项 A，发包人在接到承包人返还保证金申请后，应于 14 天内会同承包人按照合同约定的内容进行核实；选项 B，保函金额不得超过工程价款结算总额的 3%。

91. BDE

【解析】内部审核是施工企业对其自身的管理体系进行的审核，是对体系是否正常进行以及是否达到了规定的目标所作的独立的检查和评价，是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。即 A 错误；公司级评价每年进行一次，制定计划后由管理者代表组织企业相关部门和项目组，对公司应遵守的法律法规和其他要求的执行情况进行合规性评价。即 C 错误。

92. BCD

【解析】可以考虑施工平行发承包模式的情形：
(1) 当项目规模很大，不可能选择一个施工单位进行施工总承包或施工总承包管理，也没有一个施工单位能够进行施工总承包或施工总承

包管理；(2) 由于项目建设的时间要求紧迫，业主急于开工，来不及等所有的施工图全部出齐，只有边设计、边施工；(3) 业主有足够的经验和能力应对多家施工单位；(4) 将工程分解发包，业主可以尽可能多地照顾各种关系。

93. ADE

【解析】BC 两项，应由承包人办理并支付保险费用。劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

94. BDE

【解析】选项 A，属于单项隐患综合处理原则；选项 C，体现了预防与减灾并重处理原则。

95. ACD

【解析】价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。