

绝密★启用前

考生姓名	
准考证号	

## 2021 年全国二级建造师执业资格考试

# 建设工程施工管理

### 考前模拟卷（一）

#### 考生须知

- 1.考生作答前，首先应将姓名、准考证号用签字笔写在题本和答题卡的相应位置，同时，答题卡的相应位置用 2B 铅笔填涂。
- 2.答案填涂和作答规范。
  - (1) 填涂部分应该按照答题卡上的要求用 2B 铅笔完成。如要改动，必须用橡皮擦干净。
  - (2) 书写部分必须用黑色签字笔或钢笔在答题卡上作答。字迹要清楚。
- 3.考生作答时，应按要求在答题卡上作答。若不按标准进行填涂或直接答在试卷上，则均属无效作答！
- 4.考试结束后，考生务必将题本和答题卡一并交给监考人员。
- 5.考试时间 180 分钟，满分 120 分。

题号	一	二	总分	统分人
分值	70 分	50 分	120 分	
得分				

得分	评卷人

一、单项选择题(共 70 题, 每题 1 分, 每题的备选项中, 只有 1 个最符合题意)

- 某工程公司承揽了幸福住宅小区建设项目。开工前, 该项目的项目经理编制工作任务分工表, 首先要对各项管理任务进行 ( )。
  - 系统整合
  - 详细分解
  - 整体归纳
  - 综合评价
- 某施工项目技术负责人从项目技术部提出的两个土方开挖方案中选定了拟实施的方案, 并要求技术部对该方案进行深化。该项目技术负责人在施工管理中履行的管理职能是 ( )。
  - 检查
  - 执行
  - 决策
  - 计划
- 下列选项中, 可以用参数法计价的措施项目费用的有 ( )。
  - 脚手架的搭拆费
  - 模板的租赁费
  - 夜间施工费
  - 垂直运输费
- 某施工企业在编制施工组织总设计时, 已完成的工作有: 收集和熟悉有关资料和图纸、调查项目特点和施工条件、计算主要工种的工程量、确定施工的总体规划, 则接下来应该进行的工作是 ( )。
  - 编制资源需用量计划
  - 编制施工总进度计划
  - 编制施工准备工作计划
  - 施工总平面图设计
- 下列分部(分项)工程中, 不需要编制分部(分项)工程施工组织设计的是 ( )。
  - 大量土石方工程
  - 特大构件的吊装
  - 混凝土垫层工程
  - 无粘结预应力混凝土工程
- 某建设工程项目实施过程中, 用来反映组成该建设项目所有工作任务的组织工具是 ( )。
  - 项目结构图
  - 项目组织结构图
  - 工作流程图
  - 合同结构图
- 建设工程项目总进度目标论证的工作包括: ①项目结构分析; ②编制各层进度计划; ③进度计划系统的结构分析; ④项目的工作编码。其正确的工作顺序是 ( )。
  - ①—③—②—④
  - ①—③—④—②
  - ③—②—①—④
  - ④—①—③—②
- 根据动态控制原理, 在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制首先应 ( )。
  - 对项目目标进行分解
  - 收集项目的实际值
  - 进行计划值与实际值的比较
  - 采取纠偏措施进行纠偏
- 某工程施工项目经理部, 根据项目特点制定了项目成本控制、进度控制、质量控制和合同管理等工作流程, 这些工作流程组织属于 ( )。
  - 
  - 
  - 
  -

- A.信息处理工作流程组织  
B.物质流程组织  
C.管理工作流程组织  
D.施工作业流程组织
- 10.施工组织总设计、单位工程施工组织设计以及分部（分项）工程施工组织设计均包括的内容是（ ）。
- A.施工部署  
B.施工机械的选择  
C.各项资源需求量计划  
D.施工总进度计划
- 11.关于项目目标动态控制的说法，正确的是（ ）。
- A.强化合同管理是目标控制的管理措施  
B.动态控制首先应当将计划值与实际值比较  
C.调整进度管理的方法和手段属于组织措施  
D.落实项目资金是进度控制的管理措施
- 12.承包人需要更换项目经理的，应提前（ ）天书面通知发包人和代理人，并征得发包人书面同意。
- A.5  
B.7  
C.14  
D.28
- 13.建筑施工企业项目经理是指受（ ）委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。
- A.企业法定代表人的代表  
B.业主  
C.企业法人  
D.企业法定代表人
- 14.根据《建设工程项目管理规范》GB/T50236-2017，下列不属于项目经理应履行的职责包括（ ）。
- A.参与编制项目管理规划大纲  
B.对资源进行动态管理  
C.进行授权范围内的利益分配  
D.组织工程竣工验收
- 15.关于建设工程施工定额，下列说法正确的是（ ）。
- A.施工定额是社会性的定额  
B.施工定额由人工定额、材料消耗定额、施工机械台班使用定额所组成  
C.施工定额是以建筑物或构筑物各个分部分项工程为对象编制的定额  
D.施工定额水平反映建筑行业生产与组织的技术水平和管理水平
- 16.关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。
- A.施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务的执行和组织的总的责任  
B.施工方项目管理服务于施工方自身的利益，而不需要考虑其他方  
C.由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可  
D.建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”
- 17.以下风险因素中不属于经济与管理风险的是（ ）。
- A.工程物资  
B.工程资金供应条件  
C.现场与公用防火设施的可用性及其数量  
D.事故防范措施和计划
- 18.已知某挖土机挖土的一个工作循环需 5 分钟，每循环一次挖土  $1.5\text{m}^3$ ，工作班的延续时间为 8 小时，时间利用系数  $K=0.9$ ，则其台班产量定额为（ ）。

- A.10.8 (立方米) /台班  
B.15 (立方米) /台班  
C.129.6 (立方米) /台班  
D.120 (立方米) /台班
- 19.专业监理工程师发现工程设计不符合建筑工程质量标准,该监理工程师的正确做法是( )。
- A.要求设计院进行设计变更  
B.下达设计整改通知单  
C.下达停工令  
D.报告建设单位要求设计院改正
- 20.某独立土方工程,招标文件中估计工程量为200万 $m^3$ ,合同中规定:土方工程单价为8元/ $m^3$ ,当实际工程量超过估计工程量15%时,调整单价,单价调为6元/ $m^3$ 。工程结束时实际完成土方工程量为250万 $m^3$ ,则土方工程款为( )万元。
- A.1960  
B.1600  
C.1200  
D.1900
- 21.施工现场平面和空间环境条件,各种能源介质供应,施工场地给排水,以及交通运输和道路条件等因素,属于环境因素中的( )。
- A.现场自然环境因素  
B.施工质量管理环境因素  
C.施工作业环境因素  
D.方法的因素
- 22.关于技术交底书编制与批准的有关说明的说法,正确的是( )。
- A.技术交底书应由项目技术人员编制,并经项目经理批准后实施  
B.技术交底书应由施工项目技术人员编制,并经项目技术负责人批准后实施  
C.技术交底书应由项目技术负责人编制,并经项目经理批准后实施  
D.技术交底书应由项目技术人员编制,并经企业总工程师批准后实施
- 23.以下索赔事件中承包方不可以提出工期索赔的是( )。
- A.发包人原因引起造成暂停施工后无法按时复工  
B.异常恶劣的气候条件  
C.发包人要求承包人提前竣工  
D.不可抗力
- 24.发包人应在收到监理人报送的进度付款申请单及相关资料后( )内,向承包人签发无异议部分的临时进度款支付证书。
- A.7天  
B.7个工作日  
C.14天  
D.14个工作日
- 25.有关施工成本管理的措施的说法正确的是( )。
- A.加强施工定额管理和施工任务单管理属于合同措施  
B.组织措施是最易为人们所接受和采用的措施  
C.加强施工调度,避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失属于组织措施  
D.进行技术经济分析,确定最佳的施工方案属于组织措施

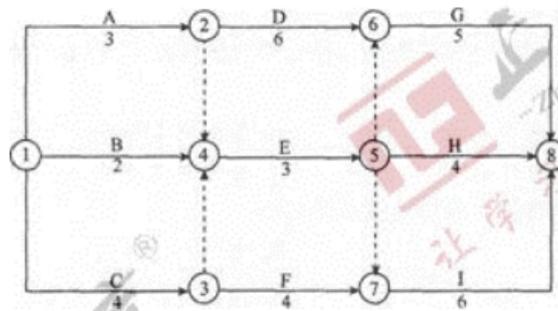
26. 下列关于施工进度计划的类型，说法正确的是（ ）。

- A. 施工方所编制的与施工进度有关的计划只包括施工企业的施工生产计划
- B. 建设工程项目施工进度计划，属企业计划的范畴
- C. 施工企业的施工生产计划，属工程项目管理的范畴
- D. 施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划虽属两个不同系统的计划，但是，两者是紧密相关的

27. 下列关于横道图的说法正确的是（ ）。

- A. 难以适应较大的进度计划系统
- B. 横道图无法表达工作间的逻辑关系
- C. 可以确定横道图计划的关键工作和关键路线
- D. 横道图计划适用于大的进度计划系统

28. 某工程双代号网络计划如图所示，其中工作 E 的最早开始时间和最迟开始时间为（ ）。



- A. 3 和 5
- B. 3 和 6
- C. 4 和 5
- D. 4 和 6

29. 建设工程项目进度计划系统按不同功能编制包括（ ）。

- A. 总进度计划、子系统进度计划和单项工程进度计划
- B. 设计进度计划、施工和设备安装进度计划、采购和供货进度计划
- C. 控制性进度规划、指导性进度规划、实施性进度计划
- D. 5 年建设进度计划、年度计划、月度计划

30. 项目经理部通过在混凝土拌和物中加入添加剂以降低水泥消耗量，属于成本管理措施中（ ）。

- A. 经济措施
- B. 组织措施
- C. 合同措施
- D. 技术措施

31. 已知工作 F 有且仅有两项并行的紧后工作 G 和 H，G 工作的最迟开始时间为第 12 天，最早开始时间为第 8 天；H 工作的最迟完成时间为第 14 天，最早完成时间为第 12 天；工作 F 和 G、H 的时间间隔分别为 4 天和 5 天，则 F 工作的总时差为（ ）天。

- A. 0
- B. 5
- C. 7
- D. 9

32. 据《建筑安装工程费用和项目组成》（建标[2013]44 号），施工项目墙体砌筑所用的沙子在运输过程中不可避免的耗损，应计入（ ）。

- A.企业管理费  
B.二次搬运费  
C.材料费  
D.措施费
- 33.关于竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划三者区别的说法，正确的是（ ）。
- A.指导性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，比较详细  
B.实施性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划  
C.指导性成本计划是以项目实施方案为依据编制的  
D.竞争性成本计划是项目投标和签订合同阶段的估算成本计价，比较粗略
- 34.某工程承包合同约定：工程桩 280 根，单价为 1.4 万元/根；经确认承包商实际完成的工程桩为 260 根，实际单价为 1.6 万元/根。则费用偏差 (CV) 为（ ）万元。
- A.-28  
B.28  
C.52  
D.-52
- 35.某批混凝土试块经检测发现其强度值低于规范要求，后经法定检测单位对混凝土实体强度进行检测后，其实际强度达到规范允许和设计要求，则这一质量事故宜采取的处理方法是（ ）。
- A.限制使用  
B.修补处理  
C.不作处理  
D.返工处理
- 36.某网络计划中，工作 A 有两项紧后工作 C 和 D，C、D 工作的持续时间分别为 12 天、7 天，C、D 工作的最迟完成时间分别为第 18 天、第 10 天，则工作 A 的最迟完成时间是第（ ）天。
- A.3  
B.5  
C.6  
D.8
- 37.下列各项中，危险源识别方法中，属于专家调查法的是（ ）。
- A.安全检查表法  
B.头脑风暴法和德尔菲法  
C.头脑风暴法和安全检查表法  
D.安全检查表法和德尔菲法
- 38.建设工程施工过程中对分项分部质量验收时，应该给出综合质量评价的检查项目是（ ）。
- A.分项工程质量验收  
B.质量控制资料验收  
C.主体结构功能检测  
D.观感质量验收
- 39.下列施工进度控制措施中，属于技术措施的是（ ）。
- A.编制进度计划  
B.优选施工方案  
C.选择合理的发承包模式  
D.编制施工进度控制的工作流程
- 40.在影响施工质量的五大因素中，建设主管部门推广的高性能混凝土技术，属于（ ）的因素。
- A.环境  
B.方法  
C.材料  
D.机械
- 41.当发包工程的内容和工程量一时尚不能明确、具体地予以规定时，则可以采用（ ）形式，即根据计划工程内容和估算工程量，在合同中明确每项工程内容的单位价格（如每米、每平方米或者每立方米的价

格)，实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付的工程款。

- A.总价合同
- B.单价合同
- C.成本加固定费用合同
- D.成本加奖金合同

42.根据《标准施工招标文件》，关于施工合同索赔的规定，下列说法正确的是（ ）。

- A.承包人应在发出索赔意向通知书后 14 天内，向监理人正式递交索赔通知书
- B.承包人必须在发出索赔意向通知后的 7 天内或经过工程师(监理人)同意的其他合理时间内向工程师(监理人)提交一份详细的索赔文件和有关资料
- C.在工程实施过程中发生索赔事件以后，或者承包人发现索赔机会，首先要提出索赔意向
- D.如果干扰事件对工程的影响持续时间长，承包则应按工程师(监理人)要求的合理间隔(一般为 28 天)，提交中间索赔报告，并在干扰事件影响结束后的 14 天提交一份最终索赔报告

43.关于工程合同风险分配的说法，正确的是（ ）。

- A.业主、承包商谁能更有效地降低风险，损失则应由谁承担相应的风险责任
- B.承包商在工程合同风险分配中起主导作用
- C.业主、承包商谁承担管理风险的成本最高则应由谁来承担相应的风险责任
- D.合同定义的风险没有发生，业主不用支付承包商投标中的不可预见风险费

44.下列关于施工质量控制的特点，说法错误的是（ ）。

- A.施工质量控制中，必须强调过程控制，及时做好检查、签证记录
- B.工程项目在施工过程中，工序衔接多、中间交接多、隐蔽工程多，施工质量具有一定的过程性和隐蔽性
- C.施工质量主要依靠对工程实体的终检来判断是否合格
- D.要保证工程项目的施工质量，必须对地质、水文、气象和周边环境等自然条件因素，勘察、设计、材料、机械、施工工艺、操作方法、技术措施，以及管理制度、办法等人为的技术管理因素进行有效控制

45.（ ）是质量手册的支持性文件，是企业落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度，是企业各职能部门为贯彻落实质量手册要求而规定的实施细则。

- A.程序文件
- B.质量手册
- C.质量计划
- D.质量记录

46.企业获准认证后，应经常性的进行内部审核，保持质量管理体系的有效性，并（ ）接受认证机构对企业质量管理体系实施的监督管理。

- A.每三年一次
- B.每年两次
- C.每月一次
- D.每年一次

47.下列施工质量控制工作中，属于技术准备工作质量控制的是（ ）

- A.建立测量控制制度
- B.施工现场的质量检查记录
- C.明确关键部位的质量管理点
- D.施工平面布置的控制

48.下列属于分项工程质量验收合格应符合的规定的是（ ）。

- A.所含检验批的质量均应验收合格  
B.主控项目的质量经抽样检验均应合格  
C.一般项目的质量经抽样检验合格  
D.具有完整的施工操作依据
- 49.由于工程负责人不按规范指导施工,强令他人违章作业,或片面追求施工进度,导致施工质量标准降低而造成质量事故。则此事故属于( )。
- A.操作责任事故  
B.技术原因引发的质量事故  
C.指导责任事故  
D.社会、经济原因引发的质量事故
- 50.下列不属于施工质量事故处理依据的是( )。
- A.质量事故的实况资料  
B.有关的合同文件  
C.有关的技术文件和档案  
D.质量事故处理报告
- 51.下列担保中,担保金额在担保有效期内逐步减少的是( )。
- A.投标担保  
B.履约担保  
C.支付担保  
D.预付款担保
- 52.下列风险控制方法中,适用于第一类危险源控制的是( )。
- A.提高各类设施的可靠性  
B.设置安全监控系统  
C.隔离危险物质  
D.加强员工的安全意识教育
- 53.下列措施项目费中不属于安全文明施工费的是( )。
- A.环境保护费  
B.临时设施费  
C.脚手架工程费  
D.安全施工费
- 54.下列各项事故对发生单位及其有关人员处 100 万元以上 500 万元以下罚款的情形是( )。
- A.不立即组织事故抢救  
B.在事故调查处理期间擅离职守  
C.迟报或者漏报事故  
D.伪造或者故意破坏事故现场
- 55.建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中,质量实施阶段的主要任务是( )。
- A.明确质量目标并制定实现目标的行动方案  
B.对计划实施进行科学管理  
C.计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动  
D.对质量问题进行原因分析,采取措施予以纠正
- 56.根据风险评估及危险性控制措施逐一编制,做到事故相关人员应知应会,熟练掌握,并通过应急演练,做到迅速反应、正确处置。其方案具体、简单、针对性强的是( )。
- A.综合应急预案  
B.专项应急预案  
C.专项处置方案  
D.现场处置方案
- 57.根据《生产安全事故报告和调查处理条例》,以下安全事故中,属于重大事故的是( )。
- A.2 人死亡,11 人重伤,直接经济损失 1.2 亿元  
B.13 人死亡,直接经济损失 900 万元

- C.3 人死亡, 10 人重伤, 直接经济损失 2000 万元  
 D.35 人死亡, 直接经济损失 4500 万元
- 58.关于施工平行发承包模式下进度控制的说法, 正确的是( )。
- A.需全部施工图完成后才进行招标, 对进度控制不利  
 B.业主用于平行发包招标次数少, 有利于进度控制  
 C.业主直接协调不同单位承包的工程进度, 因此业主的进度控制风险小  
 D.部分施工图完成后即可进行该部分的招标, 有利于缩短建设周期
- 59.第二类危险源的风险控制中, 最重要的工作是( )。
- A.制定应急救援体系  
 B.改善作业环境  
 C.设置安全监控系统  
 D.加强员工的安全意识培训和教育
- 60.对生产过程进行动态随机安全化治理, 生产过程中发现问题及时治理, 既可以及时消除隐患, 又可以避免小的隐患发展成大的隐患, 这体现了施工安全隐患处理的( )。
- A.冗余安全度处理原则  
 B.动态处理原则  
 C.直接隐患与间接隐患并治原则  
 D.重点处理原则
- 61.根据《标准施工招标文件》, 下列属于承包人的一般义务的是( )。
- A.对施工作业和施工方法的完备性负责  
 B.组织设计交底  
 C.支付合同价款  
 D.协助办理证件和批件
- 62.按验收方式划分, 建设工程采购方在对加工订制、市场采购和自提自运的物资, 由提货人在提取产品时检验, 属于( )。
- A.驻厂验收  
 B.提运验收  
 C.接运验收  
 D.入库验收
- 63.建设项目设计方进度控制的任务是依据( )对设计工作进度的要求, 控制设计工作进度。
- A.设计大纲  
 B.设计任务委托合同  
 C.设计总进度纲要  
 D.可行性研究报告
- 64.根据《标准施工招标文件》, 下列不属于工程变更范围的是( )。
- A.改变合同中任何一项工作的质量或其他特性  
 B.取消合同中任何一项工作, 被取消的工作转由其他人实施  
 C.改变合同的基线、标高、位置或尺寸  
 D.为完成工程需要追加的额外工作
- 65.下列建设项目信息中, 属于经济类信息的是( )。
- A.编码信息  
 B.质量控制信息  
 C.工作量控制信息  
 D.设计技术信息
- 66.关于政府质量监督性质与权限的说法, 正确的是( )。

- A.政府质量监督机构有权颁发施工企业资质证书  
 B.政府质量监督机构应对质量检测单位的工程质量行为进行监督  
 C.政府质量监督属于行政调解行为  
 D.工程质量监督的具体工作必须由当地人民政府建设主管部门实施
- 67.以下关于综合成本分析方法的表述中，正确的是（ ）。
- A.进行分部分项工程成本分析时，应分析每一个分部分项工程的成本  
 B.月度成本分析的依据是当月的成本报表  
 C.企业年度成本要求一年结算一次，可将部分成本转入下一年度  
 D.单位工程竣工成本分析是对预算成本、目标成本和实际成本的比较
- 68.根据《标准施工招标文件》，承包人必须在发出索赔意向通知后的（ ）天内或经过工程师（监理人）同意的其他合理时间内向工程师（监理人）提交一份详细的索赔文件和有关资料。
- A.7  
 B.14  
 C.28  
 D.56
- 69.根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应自施工起重机械架设验收合格之日起最多不超过（ ）日内，向建设行政主管部门或者其他有关部门登记。
- A.40  
 B.30  
 C.50  
 D.60
- 70.国际工程管理领域中，信息管理的核心指导文件是（ ）
- A.信息管理手册  
 B.技术标准  
 C.信息编码体系  
 D.工程档案管理制度

得分	评卷人

**二、多项选择题（共 25 题，每题 2 分，每题的备选项中，有两个或两个以上的符合题意，至少有一个错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）。**

- 71.下列关于建设工程业主方项目管理的目标和任务的表述中正确的有（ ）。
- A.进度目标指的是项目动用的时间目标  
 B.费用目标指的是总投资目标  
 C.质量目标指的是施工质量目标  
 D.策划是指项目目标控制前的一系列筹划和准备工作  
 E.项目实施阶段包括可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段以及动用前准备阶段和保修期
- 72.施工成本计划的编制依据包括（ ）。
- A.合同文件  
 B.施工图预算  
 C.项目管理实施规划  
 D.相关定额

E.类似项目的成本资料

73.关于项目管理组织结构模式的表述,下列选项正确的有( )。

- A.职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
- B.矩阵组织结构中有横向和纵向两个指令源
- C.大型线性组织系统中的指令路径太长
- D.线性组织结构中可以跨部门下达指令
- E.职能组织结构适用于大型组织系统

74.据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》(GF—2003-0214),需由劳务分包人承担的保险费用有( )。

- A.施工场地内劳务分包人自有人员生命财产
- B.运至施工现场用于施工的材料和待安装设备
- C.承包人提供给劳务人员使用的机械设备
- D.从事危险作业的劳务分包人职工的意外伤害
- E.施工场地内劳务分包人自有的施工机械设备

75.根据《建设工程项目管理规范》GB/T50326—2017,项目经理的权限包括( )。

- A.组建项目经理部
- B.进行授权范围内的利益分配
- C.选择具有相应资质的分包人
- D.参与选择物资供应单位
- E.主持项目经理部工作

76.施工进度计划的检查应按统计周期的规定定期进行,并应根据需要进行不定期的检查。施工进度计划检查的内容包括( )。

- A.检查工程量的完成情况
- B.检查工作时间的执行情况
- C.检查资源使用及与进度保证的情况
- D.工程量的调整
- E.前一次进度计划检查提出问题的整改情况

77.下列各项属于实测法中,“套”的手段的是( )。

- A.对阴阳角的方正的检查
- B.摊铺沥青拌合料的温度的检测
- C.混凝土坍落度的检测
- D.门窗口及构件的对角线检查
- E.大理石板拼缝尺寸与超差数量的检测

78.措施项目费是指为完成建设工程施工,发生于该工程施工前和施工过程中的技术、生活、安全、环境保护等方面的费用,下列属于措施项目费的有( )。

- A.大型机械设备进出场及安拆费
- B.工程排污费
- C.已完工程及设备保护费
- D.二次搬运费
- E.脚手架工程费

79.当采用变动单价时,合同中可以约定合同单价调整的情况有( )

- A.工程量发生较大的变化
- B.承包商自身成本发生较大的变化
- C.通货膨胀达到一定水平
- D.国家相关政策发生变化

E.业主资金不到位

80.采用《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2013)进行招标的工程,企业在投标报价时,不得作为竞争性费用的有( )。

- A.垂直运输费
- B.安全文明施工费
- C.分部分项工程费
- D.规费
- E.税金

81.关于从事危险化学品特种作业人员条件的说法,正确的有( )。

- A.应当具备初中及以上文化程度
- B.技能熟练后操作证可以不复审
- C.取得操作证后准许独立作业
- D.年满 18 周岁,且不超过国家法定退休年龄
- E.经社区或县级以上医疗机构体检健康合格

82.项目管理目标责任书的依据包括( )。

- A.项目合同文件
- B.组织管理制度
- C.项目管理规划大纲
- D.组织的经营方针和目标
- E.项目管理实施规划

83.人工定额是根据国家的经济政策、劳动制度和有关技术文件及资料制定的。制定人工定额,常用的方法有( )。

- A.技术测定法
- B.统计分析法
- C.因素分析法
- D.比较类推法
- E.经验估计法

84.成本加酬金合同的形式主要有( )。

- A.成本加固定费用合同
- B.成本加固定比例费用合同
- C.最大成本加税金合同
- D.成本加奖金合同
- E.最大成本加费用合同

85.在工程项目网络计划中,关键线路是指( )。

- A.单代号网络计划中总时差为零的线路
- B.双代号网络计划中持续时间最长的线路
- C.单代号网络计划中总时差为零且工作时间间隔为零的线路
- D.单代号网络计划中从起点节点到终点节点都是关键工作,且所有工作的时间间隔为零的线路
- E.双代号网络计划中无虚箭线的线路

86.下列关于施工安全生产管理制度体系建立的原则,说法正确的有( )。

- A.应贯彻“安全第一,预防为主”的方针
- B.必须遵循安全生产投入最小
- C.必须适用于工程施工全过程的安全管理和控制

- D.必须建立健全安全生产责任制和群防群治制度
- E.企业应加强对施工项目安全生产管理,指导、帮助项目经理部建立和实施安全生产管理制度体系
- 87.关于建设工程施工现场文明施工的说法,正确的有( )。
- A.沿工地四周连续设置围栏,市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于 2.5 米
- B.集体宿舍与作业区隔离,人均床铺面积不小于 1 m<sup>2</sup>
- C.项目经理是施工现场文明施工的第一责任人
- D.主要场地应硬化,并设置相应的安全防护设施和安全标志
- E.严格按照相关文件规定的尺寸和规格制作各类工程标志牌
- 88.下列分析方法中,属于成本分析基本方法的有( )。
- A.比较法
- B.差额计算法
- C.横道图法
- D.连环置换法
- E.比率法
- 89.生产安全事故报告和调查处理过程中,对主要负责人、直接负责的主管人员和其他直接责任人员处上一年年收入 60%--100%的罚款情形的有( )。
- A.不立即组织事故抢救
- B.事故发生后逃匿
- C.迟报或者漏报事故
- D.伪造或者故意破坏事故现场
- E.在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证
- 90.下列各项属于风险评估工作的有( )。
- A.分析各种风险因素发生的概率
- B.收集与施工风险有关的信息
- C.分析各种风险的损失量
- D.确定各种风险的风险量和风险等级
- E.编制施工风险识别报告
- 91.施工总承包管理模式与施工总承包模式相比,其优点是( )。
- A.施工总承包管理单位的招标与设计无关
- B.所有分包合同和分供货合同的发包,都通过招标获得有竞争力的投标报价,对业主方节约投资有利
- C.施工总承包管理单位只收取总包管理费,不赚总包与分包之间的差价
- D.业主对分包单位的选择具有控制权
- E.施工总承包管理模式下,每完成一部分施工图就可以分包招标一部分
- 92.根据《建设工程质量管理条例》,在工程项目建设监理过程中,未经监理工程师签字,( )。
- A.建筑材料、构配件不得在工程上使用
- B.建设单位不得进行竣工验收
- C.施工单位不得更换施工作业人员
- D.建筑设备不得在工程上安装
- E.施工单位不得进行下一道工序的施工
- 93.下列各项建设主管部门事故报告要求的说法,正确的有( )。
- A.特别重大事故逐级上报至国务院建设主管部门

- B.重大事故逐级上报省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门
- C.一般事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门
- D.任何情况下不得越级上报
- E.较大事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门

94.下列关于单价合同的说法，正确的有（ ）。

- A.固定单价合同条件适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目
- B.单价合同允许随工程量变化而调整工程总价，业主和承包商都不存在工程量方面的风险
- C.单价合同招标前无需对工程范围做出完整、详细的规定，可以缩短招标准备时间
- D.单价合同下，由承包人提交已完成的工程量，业主协调工作量较小
- E.变动单价合同下，承包商的价格风险相对固定单价合同较小

95.以下关于施工文件立卷的说法，正确的是（ ）。

- A.竣工验收文件按单位工程、专业组卷
- B.卷内备考表排列在卷内文件的首页之前
- C.保管期限为永久的工程档案，其保存期限等于该工程的使用寿命
- D.同一案卷内有不同密级的文件，应以低密级为本卷密级
- E.立卷过程中案卷不宜过厚，一般不超过 40mm

## 参考答案及解析

### 一、单项选择题

1. B

【解析】编制项目管理任务分工表一般按照以下程序进行：①对项目实施各阶段的管理任务进行详细分解；②明确项目经理和主管工作部门或主管人员的工作任务；③编制工作任务分工表。

2. C

【解析】管理职能的含义：决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业。

3. C

【解析】参数法计价主要适用于施工过程中必须发生，但在投标时很难具体分项预测，又无法单独列出项目内容的措施项目。如夜间施工费、二次搬运费、冬雨期施工的计价均可以采用该方法。选项 ABD 可采用综合单价法。

4. B

【解析】施工组织总设计是以整个建设工程项目为对象而编制的。施工组织总设计的编制程序如下所示：①收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；②计算主要工种工程的工程量；③确定施工的总体规划；④拟定施工方案；⑤编制施工总进度计划；⑥编制资源需求计划；⑦编制施工准备工作计划；⑧施工总平面图设计；⑨计算主要技术经济指标。

5. C

【解析】分部（分项）工程施工组织设计是针对某些特别重要、技术复杂，或采用新工艺、新技术施工的分部（分项）工程，如深基础、无粘结预应力混凝土、特大构件的吊装、大量土石方工程、定向爆破工程等对象编制的。

6. A

【解析】项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

7. B

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：（1）调查研究和收集资料；（2）进行项目结构分析；（3）进行进度计划系统的结构分析；（4）确定项目的工作编码；（5）编制各层（各级）进度计划；（6）协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；（7）若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；（8）若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

8. B

【解析】项目目标动态控制的工作程序如下：1. 项目目标动态控制的准备工作将对项目的目标（如投资/成本、进度和质量目标）进行分解，以确定用于目标控制的计划值（如计划投资/成本、计划进度和质量标准等）。2. 在项目实施过程中（如设计过程中、招投标过程中和施工过程中等）对项目目标进行动态跟踪和控制（1）收集项目目标的实际值，如实际投资/成本、实际施工进度和施工的质量状况等；（2）定期（如每两周或每月）进行项目目标的计划值和实际值的比较；（3）通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。

9. C

【解析】工作流程组织包括：（1）管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；（2）信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处

理流程；(3)物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，外立面施工工作流程等。

10. C

【解析】A、D属于施工组织总设计的内容，B属于分部(分项)工程施工组织设计的内容。

11. A

【解析】项目目标动态控制的准备工作：将对项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值，B不正确。选项C属于管理措施，选项D属于经济措施。

12. C

【解析】承包人需要更换项目经理的，应提前14天书面通知发包人和代理人，并征得发包人书面同意。

13. D

【解析】建筑施工企业项目经理，是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

14. D

【解析】项目经理应履行下列职责：(1)项目管理目标责任书中规定的职责；

工程质量安全责任书应履行的职责；(3)组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理；(4)主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案，负责相关的组织协调工作；(5)对各类资源进行质量管控和动态管理；(6)对进场的机械、设备、工器具的安全、质量使用进行监控；(7)建立各类专业管理制度并组织实施；(8)制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施；

(9)组织或参与评价项目管理绩效；(10)进行授权范围内的任务分解和利益分配；(11)按规定完善工程资料，规范工程档案文件，准备工程结算和竣工资料，参与工程竣工验收；

(12)接受审计，处理项目管理机构解体的善

后工作；(13)协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报；(14)配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

15. B

【解析】施工定额是企业性质的定额，故A错误；施工定额是以同一性质的施工过程——工序，作为研究对象，故C错误；施工定额的定额水平反映施工企业生产与组织的技术水平和管理水平，故D错误。

16. C

【解析】A正确说法，施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任；B正确说法，施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于整体利益和施工方本身的利益；D正确说法，建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。

17. A

【解析】经济与管理风险，如：

- (1) 工程资金供应条件；
- (2) 合同风险；
- (3) 现场与公用防火设施的可用性及其数量；
- (4) 事故防范措施和计划；
- (5) 人身安全控制计划；
- (6) 信息安全控制计划等。

18. C

【解析】施工机械台班产量定额=机械净工作生产率×工作班延续时间×机械利用系数=1.5×60/5×8×0.9=129.6m<sup>3</sup>/台班。

19. D

【解析】工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

20. A

【解析】合同约定范围内(15%以内)的工程款

为： $200 \times (1+15\%) \times 8 = 230 \times 8 = 1840$  万元。

超过 15% 之后部分工程量的工程款为：

$(250-230) \times 6 = 120$  万元；则土方工程款合计  
 $= 1840 + 120 = 1960$  万元。

21. C

【解析】施工作业环境因素，主要指施工现场平面和空间环境条件，各种能源介质供应，施工照明、通风、安全防护设施，施工场地给排水，以及交通运输和道路条件等因素。

22. B

【解析】项目开工前应由项目技术负责人向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底，技术交底资料应办理签字手续并归档保存。每一分部工程开工前均应进行作业技术交底。技术交底书应由施工项目技术人员编制，并经项目技术负责人批准实施。

23. C

【解析】发包人要求承包人提前竣工的，只可索赔费用。

24. A

【解析】发包人应在收到监理人报送的进度付款申请单及相关资料后 7 天内，向承包人签发无异议部分的临时进度款支付证书。

25. C

【解析】加强施工定额管理和施工任务单管理属于组织措施，A 错误；经济措施是最为人们所接受和采用的措施，B 错误；进行技术经济分析，确定最佳的施工方案属于技术措施，D 错误。

26. D

【解析】施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工生产计划和建设工程项目施工进度计划。即 A 错误；施工企业的施工生产计划，属企业计划的范畴；建设工程项目施工进度计划，属工程项目管理的范畴，即 BC 说反了。

27. A

【解析】横道图计划表中的进度线（横道）与时间坐标相对应，这种表达方式较直观，易看懂计划编制的意图。但是，横道图进度计划法也存在一些问题，如：

(1) 工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚；(2) 适用于手工编制计划；(3) 没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时间差；(4) 计划调整只能用手工作方式进行，其工作量较大；(5) 难以适应较大的进度计划系统。

28. C

【解析】最早开始时间=各紧前工作的最早完成时间  $EF_{i-j}$  的最大值。E 紧前工作为 A、B、C，最早完成时间分别为 3、2、4，因此 E 工作的最早开始时间为 4；最迟开始时间等于最迟完成时间减去其持续时间： $LF_{i-j} = LF_{i-j} - D_{i-j}$ ，E 工作的紧后工作为 G、H、I，最迟开始时间分别为 9、10、8，则 E 工作的最迟开始时间  $= \min\{9-3, 10-3, 8-3\} = 5$ 。即 C 正确。

29. C

【解析】由不同功能的计划构成的进度计划系统包括：(1) 控制性进度规划（计划）；(2) 指导性进度规划（计划）；(3) 实施性（操作性）进度计划等。A 属于由不同深度的计划构成的进度计划系统；B 属于由不同项目参与方的计划构成的进度计划系统；D 属于由不同周期的计划构成的进度计划系统。

30. D

【解析】施工过程中降低成本的技术措施，包括如进行技术经济分析，确定最佳的施工方案。结合施工方法，进行材料使用的比选，在满足功能要求的前提下，通过代用、改变配合比、使用添加剂等方法降低材料消耗的费用。

31. C

【解析】 $TF_i = \min\{TF_j + LAG_{i-j}\}$ 。根据题干已知数据，得出： $TF_6 = 12 - 8 = 4$ ； $TF_H = 14 - 12 = 2$ 。  
 $TF_F = \min\{TF_6 + LAG_{F-6}, TF_H + LAG_{F-H}\} = \min\{4 + 4,$

2+5}=7天。

32. C

【解析】材料费包括:1.材料原价;2.材料运杂费;3.运输损耗费;4.采购及保管费。其中运输损耗费是运输损耗费是指材料在运输装卸过程中不可避免的损耗。

33. D

【解析】本题考查施工成本计划的类型。指导性成本计价即选派项目经理阶段的预算成本计划,是以合同标书为依据,按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划,实施性计划成本和项目施工准备阶段的施工预算成本计划,竞争性成本计划即工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划,总体上较为粗略。

34. D

【解析】费用偏差(CV)=已完工作预算费用(BCWP)-已完工作实际费用(ACWP)=260×1.4-260×1.6=-52万元。

35. C

【解析】不作处理的情形包括:不影响结构安全、生产工艺和使用要求的;后道工序可以弥补的质量缺陷;法定检测单位鉴定合格的;出现的质量缺陷,经检测鉴定达不到设计要求,但经原设计单位核算,仍能满足结构安全和使用功能的。

36. A

【解析】工作C的最迟开始时间=最迟完成时间-持续时间=18-12=6天。工作D的最迟开始时间=最迟完成时间-持续时间=10-7=3天。工作A的最迟完成时间=紧后工作最迟开始时间的最小值=min(6,3)=3天。

37. B

【解析】专家调查法是通过向有经验的专家咨询、调查,识别、分析和评价危险源的一类方法,其优点是简便、易行,缺点是受专家的知识、经验和占有资料的限制,可能出现遗漏。常用的有头脑风暴法和德尔菲法。

38. D

【解析】观感质量验收。这类检查往往难以定量,只能以观察、触摸或简单量测的方式进行,并由各个人的主观印象判断,检查结果并不给出“合格”或“不合格”的结论,而是综合给出质量评价。对于评价为“差”的检查点应通过返修处理等补救。

39. B

【解析】AD属于组织措施;C属于管理措施。

40. B

【解析】地基基础和地下空间工程技术、高性能混凝土技术、高效钢筋和预应力技术、新型模板及脚手架应用技术、钢结构技术、建筑防水技术等均属于施工法的因素。

41. B

【解析】当发包工程的内容和工程量一时尚不能明确、具体地予以规定时,则可以采用单价合同形式,实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付的工程款。

42. C

【解析】承包人应在发出索赔意向通知书后28天内,向监理人正式递交索赔通知书,即A错误;承包人必须在发出索赔意向通知后的28天内或经过工程师(监理人)同意的其他合理时间内向工程师(监理人)提交一份详细的索赔文件和有关资料。即B错误;如果干扰事件对工程的影响持续时间较长,承包则应按工程师(监理人)要求的合理间隔(一般为28天),提交中间索赔报告,并在干扰事件影响结束后的28天提交一份最终索赔报告。即D错误。

43. A

【解析】谁能最有效地(有能力和经验)预测、防止和控制风险,或能有效地降低风险损失,或能将风险转移给其他方面,则应由他承担相应的风险责任。故答案为A。

44. C

【解析】工程项目的终检(竣工验收)只能从

表面进行检查，难以发现在施工过程中产生、又被隐蔽了的质量隐患，存在较大的局限性。

45. A

【解析】程序文件是质量手册的支持性文件，是企业落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度，是企业各职能部门为贯彻落实质量手册要求而规定的实施细则。

46. D

【解析】企业获准认证后，应经常性的进行内部审核，保持质量管理体系的有效性，并每年一次接受认证机构对企业质量管理体系实施的监督管理。

47. C

【解析】本题考查施工质量控制的准备工作。技术准备的质量控制，包括对技术准备工作成果的复核审查，检查成果有无错漏，是否符合相关技术规范、规程的要求和对施工质量的保证程度；制订施工质量控制计划，设置质量控制点，明确关键部位的质量管理点等。

48. A

【解析】分项工程质量验收合格应符合下列规定：(1)所含检验批的质量均应验收合格；(2)所含检验批的质量验收记录应完整。选项BCD属于检验批质量验收合格应符合的规定。

49. C

【解析】指导责任事故：指由于工程指导或领导失误而造成的质量事故。例如，由于工程负责人不按规范指导施工，强令他人违章作业，或片面追求施工进度，放松或不按质量标准进行控制和检验，降低施工质量标准等而造成的质量事故。

50. D

【解析】施工质量事故处理的依据：质量事故的实况资料；有关的合同文件；有关的技术文件和档案；相关的建设法规。

51. D

【解析】担保金额在担保有效期内逐步减少的

是预付款担保。

52. C

【解析】ABD属于第二类危险源控制方法。

53. C

【解析】安全文明施工费包括：(1)环境保护费；(2)文明施工费；(3)安全施工费；(4)临时设施费；(5)建筑工人实名制管理费。

54. D

【解析】事故发生单位及其有关人员有：(4)谎报或者瞒报事故；(5)伪造或者故意破坏事故现场；(6)转移、隐匿资金、财产，或者销毁有关证据、资料；(7)拒绝接受调查或者拒绝提供有关情况 and 资料；(8)在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证；(9)事故发生后逃匿。有上述违法行为之一的，对事故发生单位处100万元以上500万元以下的罚款。

55. C

【解析】实施包含两个环节，即计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动。首先，要做好计划的交底和落实。落实包括组织落实、技术和物资材料的落实。其次，在按计划进行的施工作业技术活动中，依靠质量保证工作体系，保证质量计划的执行。

56. D

【解析】现场处置方案应具体、简单、针对性强。现场处置方案应根据风险评估及危险性控制措施逐一编制，做到事故相关人员应知应会，熟练掌握，并通过应急演练，做到迅速反应、正确处置。

57. B

【解析】重大事故，是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤，或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故；C属于较大事故；AD属于特别重大事故。

58. D

【解析】A属于施工总承包模式的特点；B正确

说法为，施工平行发包的进度控制，由于要进行多次招标，业主用于招标的时间较多。施工平行发承包中，施工总进度计划和控制由业主负责；由不同单位承包的各部分工程之间的进度计划及其实施的协调由业主负责（业主直接抓各个施工单位似乎控制力度大，但矛盾集中，业主的管理风险大）。即C错误。

59. D

【解析】控制第二类危险源最重要的是加强员工的安全意识培训和教育，克服不良的操作习惯，严格按章办事，并在生产过程保持良好的生理和心理状态。

60. B

【解析】动态处理原则，就是对生产过程进行动态随机安全化治理，生产过程中发现问题及时治理，既可以及时消除隐患，又可以避免小的隐患发展成大的隐患。

61. A

【解析】1. 承包人的一般义务(1)遵守法律(2)依法纳税(3)完成各项承包工作

(4)对施工作业和施工方法的完备性负责(5)保证工程施工和人员的安全(6)负责施工场地及其周边环境与生态的保护工作(7)避免施工对公众与他人的利益造成损害(8)为他人提供方便(9)工程的维护和照管(10)其他义务。

BCD属于发包人义务。

62. B

【解析】验收方式有驻厂验收、提运验收、接运验收和入库验收等方式。(1)驻厂验收：在制造时期，由采购方派人在供应的生产厂家进行材质检验；(2)提运验收：对加工订制、市场采购和自提自运的物资，由提货人在提取产品时检验；(3)接运验收：由接运人员对到达的物资进行检查，发现问题当场作出记录；(4)入库验收：是广泛采用的正式的验收方法，由仓库管理人员负责数量和外观检验。

63. B

【解析】设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。

64. B

【解析】根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款的规定，除专用合同条款另有约定外，在履行合同中发生以下情形之一，应按照本条规定进行变更。

(1)取消合同中任何一项工作，但被取消的工作不能转由发包人或其他人实施；

(2)改变合同中任何一项工作的质量或其他特性；

(3)改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸；

(4)改变合同中任何一项工作的施工时间或改变已批准的施工工艺或顺序；

(5)为完成工程需要追加的额外工作。

65. C

【解析】A属于组织类信息；BD属于技术类信息。

66. B

【解析】工程质量行为监督，是指主管部门对工程质量责任主体和质量检测等单位履行法定质量责任和义务的情况实施监督。

67. B

【解析】A错，无法也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。C错，企业成本要求一年结算一次，不得将本年成本转入下一年度。D错，对预算成本、目标成本和实际成本的比较属于分部分项工程成本分析。

68. C

【解析】本题考核的是索赔文件的提交。承包人必须在发出索赔意向通知后的28天内或经过工程师(监理人)同意的其他合理时间内向工程师(监理人)提交一份详细的索赔文件和有关资料。

69. B

【解析】《建设工程安全生产管理条例》第三

十五条规定：“施工单位应当自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设施验收合格之日起三十日内，向建设行政主管部门或者其他有关部门登记。登记标志应当置于或者附着于该设备的显著位置。”

70. A

【解析】在当今的信息时代，在国际工程领域产生了信息管理手册，它是信息管理的核心指导文件。

71. ABD

【解析】项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。所以C错误；业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，所以E错误。

## 二、多项选择题

72. ACDE

【解析】施工成本计划的编制依据包括：

- (1) 合同文件；
- (2) 项目管理实施规划；
- (3) 相关设计文件；
- (4) 价格信息；
- (5) 相关定额；
- (6) 类似项目的成本资料。

73. BC

【解析】A项错误，职能组织结构中每一个工作部门可能有多个指令源；大型线性组织系统管理层次多，指令只能逐级下达，故指令路径长；D项错误，线性组织结构中指令只能逐级下达；E项错误，矩阵组织结构适用于大型组织系统。

74. ADE

【解析】BC两项应由承包人办理并支付保险费用。劳务分包人必须为从事危险作业的职工办

理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

75. DE

【解析】项目经理应具有下列权限：

- (1) 参与项目招标、投标和合同签订；
- (2) 参与进行重大决策
- (3) 参与组建项目管理机构；
- (4) 主持项目经理部工作；
- (5) 决定授权范围内的项目资金的投入和使用；
- (6) 制定内部计酬办法；
- (7) 参与选择并使用具有相应资质的分包人；
- (8) 参与选择物资供应单位；
- (9) 在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系；
- (10) 法定代表人授予的其他权力。

76. ABCE

【解析】施工进度计划检查的内容包括：①检查工程量的完成情况；②检查工作时间的执行情况；③检查资源使用及与进度保证的情况；④前一次进度计划检查提出问题的整改情况。D属于施工进度计划的调整的内容。

77. AD

【解析】实测法，其手段可概括为“靠、量、吊、套”四个字。套，是以方，尺套方，辅以塞尺检查。例如，对阴阳角的方正、踢脚线的垂直度、预制构件的方正、门窗口及构件的对角线检查等。BCE属于“量”的手段。

78. ACDE

【解析】措施项目费是指为完成建设工程施工，内容包括：1.安全文明施工费（环境保护费，文明施工费，安全施工费，临时设施费）2.夜间施工增加费 3.二次搬运费 4.冬雨期施工增加费 5.已完工程及设备保护费 6.工程定位复测费 7.特殊地区施工增加费 8.大型机械设备进出场及安拆费 9.脚手架工程费。

79. ACD

【解析】本题考查单价合同。当采用变动单价合同时，合同双方可以约定一个估计的工程量，当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整，同时还应该约定如何对单价进行调整；当然也可以约定，当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化时，可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等。

80. BDE

【解析】措施项目清单中的安全文明施工费应按照国家或省级、行业建设主管部门的规定计价，不得作为竞争性费用；规费和税金应按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算，不得作为竞争性费用。

81. CDE

【解析】A 错误，危险化学品特种作业人员应当具备高中或者相当于高中及以上文化程度。B 错误，取得操作证特种作业人员，必须定期进行复审。

82. ABCD

【解析】项目管理目标责任书的依据包括：(1) 项目合同文件；(2) 组织管理制度；(3) 项目管理规划大纲；(4) 组织经营方针和目标；(5) 项目特点和实施条件与环境。

83. ABDE

【解析】人工定额常用的方法有四种：技术测定法、统计分析法、比较类推法、经验估计法。

84. ABDE

【解析】成本加酬金合同有许多种形式：成本加固定费用合同；成本加固定比例费用合同；成本加奖金合同；最大成本加费用合同。

85. BD

【解析】双代号网络计划中，总时差最小的工作是关键工作，自始至终全部由关键工作组成的线路为关键线路，或线路上总的持续时间最长的线路为关键线路，B 正确，E 错误。单代号网络计划中，从起点节点开始到终点节点均为

关键工作，所有工作的时间间隔为零的线路为关键线路，AC 错误。在双代号时标网络计划中，无波形线的线路是关键线路，D 正确。

86. ACDE

【解析】施工安全生产管理制度体系建立的原则

(1) 应贯彻“安全第一，预防为主”的方针，施工企业必须建立健全安全生产责任制和群防群治制度，确保工程施工劳动者的人身和财产安全。

(2) 施工安全管理管理体系的建立，必须适用于工程施工全过程的安全管理和控制。

(3) 施工安全管理管理体系必须符合相关法律、行政法规及规程的要求。

(4) 项目经理部应根据本企业的安全生产管理制度体系，结合各项目的实际情况加以充实，确保工程项目的施工安全。

(5) 企业应加强对施工项目安全生产管理，指导、帮助项目经理部建立和实施安全生产管理制度体系。

87. ACDE

【解析】集体宿舍与作业区隔离，人均床铺面积不小于  $2\text{m}^2$ ，B 错误。

88. ABDE

【解析】成本分析的基本方法包括比较法、因素分析法（因素分析法又称连环置换法）、差额算法、比率法等。

89. BDE

【解析】(1) 不立即组织事故抢救；

(2) 在事故调查处理期间擅离职守；

(3) 迟报或者漏报事故；

(4) 谎报或者瞒报事故；

(5) 伪造或者故意破坏事故现场；

(6) 转移、隐匿资金、财产，或者销毁有关证据、资料；

(7) 拒绝接受调查或者拒绝提供有关情况和资料；

(8) 在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证;

(9) 事故发生后逃匿;

(10) 阻碍、干涉事故调查工作;

(11) 对事故调查工作不负责任,致使事故调查工作有重大疏漏;

(12) 包庇、袒护负有事故责任的人员或者借机打击报复;

(13) 故意拖延或者拒绝落实经批复的对事故责任人的处理意见;

## 2) 法律责任

(1) 事故发生单位主要负责人有上述(1)~(3)条违法行为之一的,处上一年年收入40%~80%的罚款;属于国家工作人员的,并依法给予处分;构成犯罪的,依法追究刑事责任。(2) 事故发生单位及其有关人员有上述(4)~(9)条违法行为之一的,对事故发生单位处100万元以上500万元以下的罚款;对主要负责人、直接负责的主管人员和其他直接责任人员处上一年年收入60%~100%的罚款;属于国家工作人员的,并依法给予处分;构成违反治安管理行为的,由公安机关依法给予治安管理处罚;构成犯罪的,依法追究刑事责任。

## 90. ACD

**【解析】**风险评估包括以下工作:(1)分析各种风险因素发生的概率;(2)分析各种风险的损失量;(3)根据各种风险发生的概率和损失量,确定各种风险的风险量和风险等级。BE属于风险识别的内容。

## 91. BCDE

**【解析】**施工总承包管理模式与施工总承包模式相比具有以下优点:

(1) 合同总价不是一次确定,某一部分施工图设计完成以后,再进行该部分工程的施工招标,确定该部分工程的合同价,因此整个项目的合同总额的确定较有依据;

(2) 所有分包合同和分供货合同的发包,都通

过招标获得有竞争力的投标报价,对业主方节约投资有利;

(3) 施工总承包管理单位只收取总包管理费,不赚总包与分包之间的差价;

(4) 业主对分包单位的选择具有控制权;

(5) 每完成一部分施工图设计,就可以进行该部分工程的施工招标,可以边设计边施工,可以提前开工,缩短建设周期,有利于进度控制。

## 92. ADE

**【解析】**“工程监理单位应当选派具备相应资格的总监理工程师和监理工程师进驻施工现场。未经监理工程师签字,建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装,施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字,建设单位不拨付工程款,不进行竣工验收”。

## 93. AC

**【解析】**建设主管部门接到事故报告后,应当依照下列规定上报事故情况,并通知安全生产监督管理部门、公安机关、劳动保障行政主管部门、工会和人民检察院。

①较大事故、重大事故及特别重大事故逐级上报至国务院建设主管部门。

②一般事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门。

③建设主管部门依照规定上报事故情况时应当同时报告本级人民政府。国务院建设主管部门接到重大事故和特别重大事故的报告后,应当立即报告国务院。

④必要时,建设主管部门可以越级上报事故情况。

## 94. ABCE

**【解析】**采用单价合同对业主的不足之处是,业主要求安排专门力量来核实已经完成的工程量,需要在施工过程中花费不少精力,协调工作量大,D错误。

## 95. AE

【解析】B 项，卷内备考表排列在卷内文件的尾页之后；C 项，永久是指工程档案需永久保存，长期是指工程档案的保存期限等于该工程

的使用寿命；D 项，同一案卷内有不同密级的文件，应发高密级为本卷密级。